

บทที่ 5

สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติ : กรณีศึกษา กองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 43” สรุปผลได้ดังต่อไปนี้

สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล

จากการวิเคราะห์ข้อมูลสามารถสรุปผลการวิจัยได้ดังนี้

1. กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ แสดงว่ากลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เป็นเพศชายอายุส่วนใหญ่อยู่ระหว่าง 46–50 ปี สถานภาพครอบครัวสมรสแล้ว ระดับชั้นยศส่วนใหญ่เป็นระดับ ชั้นประทวน ระดับการศึกษาส่วนใหญ่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี และมีระยะเวลาในการรับราชการ ส่วนใหญ่ตั้งแต่ 26–30 ปี

2. ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติ โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่าด้านมาตรฐานและวัตถุประสงค์ของนโยบายมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก ส่วนด้านทรัพยากรสนับสนุน ด้านสมรรถนะของหน่วยงาน และ ด้านความร่วมมือและสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อเปรียบเทียบ ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติ ของกลุ่มนายตำรวจชั้นสัญญาบัตรกับชั้นประทวนพบว่าด้านมาตรฐานและวัตถุประสงค์ของนโยบายมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก ส่วนด้านทรัพยากรสนับสนุน ด้านสมรรถนะของหน่วยงาน และ ด้านความร่วมมือและสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง

3. ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติ โดยเฉลี่ยมีความสัมพันธ์กับความสำเร็จของการนำนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ โดยมีค่าความสัมพันธ์เท่ากับ ($r = .268$) และเมื่อพิจารณาในปัจจัยแต่ละด้านพบว่าปัจจัยด้านมาตรฐานและวัตถุประสงค์ของนโยบาย ปัจจัยด้านความร่วมมือและสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการนำนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติ โดยมีค่าความสัมพันธ์ (r) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

เท่ากับ .347 และ .317 ตามลำดับ ส่วนปัจจัยด้านทรัพยากรสนับสนุนและด้านสมรรถนะของหน่วยงาน มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการนำนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติ อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

4. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานตามนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ได้แก่ ขาดงบประมาณ การไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณอย่างเพียงพอ การได้รับงบประมาณ ค่าเช่าขาดบุคลากรที่มีประสิทธิภาพในการทำงาน บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติ วิธีดำเนินการไม่เข้าใจข้อกำหนด ผู้ปฏิบัติงานขาดความซื่อสัตย์ ขาดจิตสำนึกต่อหน้าที่ เจ้าหน้าที่ที่ไม่มีขวัญกำลังใจ และแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน มีความเสี่ยง ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือกับหน่วยงาน หน่วยงาน/ผู้บังคับบัญชาไม่ให้ความสำคัญไม่สนับสนุน บุคลากรไม่เพียงพอ ขาดการประสานงานระหว่างส่วนราชการ ชุมชน ประชาชน รัฐบาล ผู้บังคับบัญชาไม่มีนโยบาย ที่ชัดเจนไม่ชี้แจงนโยบาย แนวปฏิบัติ ขาดยานพาหนะ ประชาชนขาดความรู้ เรื่องโทษของยาเสพติด ไม่ได้รับทราบข้อมูล ข่าวสาร ข้อเท็จจริงต่าง ๆ ไม่มีการประชาสัมพันธ์ ขาดการติดตามและประเมินผล ความร่วมมือระหว่างหน่วยงานมีน้อย ผู้ค้าหรือผู้เสพมีอิทธิพล มีเงินทุนหมุนเวียนมหาศาล การปฏิบัติงานไม่เป็นขั้นตอน ไม่ต่อเนื่อง ขาดอุปกรณ์ มีไม่เพียงพอ บทลงโทษ ทางกฎหมายน้อยเกินไปและไม่เป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันและกฎหมายไม่เอื้อต่อผู้ปฏิบัติงาน ไม่มีหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรง

5. ผลการทดสอบสมมติฐาน

5.1 สมมติฐานข้อที่ 1 โดยตั้งสมมติฐานไว้ว่า

“มาตรฐานและวัตถุประสงค์ของนโยบาย มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการนำนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติ ”

ผลการวิจัยพบว่า เป็นไปตามสมมติฐาน กล่าวคือ ปัจจัยด้านมาตรฐานและวัตถุประสงค์ของนโยบาย มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการนำนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

5.2 สมมติฐานข้อที่ 2 โดยตั้งสมมติฐานไว้ว่า

“ทรัพยากรสนับสนุน มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการนำนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติ ”

ผลการวิจัยพบว่า ไม่เป็นไปตามสมมติฐาน กล่าวคือ ปัจจัยด้านทรัพยากรสนับสนุน มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการนำนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติ อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

5.3 สมมติฐานข้อที่ 3 โดยตั้งสมมติฐานไว้ว่า

“สมรรถนะของหน่วยงาน มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการนำนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติ”

ผลการวิจัยพบว่า ไม่เป็นไปตามสมมติฐาน กล่าวคือปัจจัยด้านสมรรถนะของหน่วยงาน มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการนำนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

5.4 สมมติฐานข้อที่ 4 โดยตั้งสมมติฐานไว้ว่า

“ความร่วมมือและสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการนำนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติ ”

ผลการวิจัยพบว่า เป็นไปตามสมมติฐาน กล่าวคือ ปัจจัยด้านความร่วมมือและสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการนำนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

อภิปรายผล

จากการสรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล มีประเด็นที่น่าสนใจสมควรนำมาอภิปรายดังต่อไปนี้

1. กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา ซึ่งประกอบด้วยนายตำรวจชั้นสัญญาบัตรและชั้นประทวน พบว่าส่วนใหญ่เป็นเพศชายถึงร้อยละ 95.10 เป็นเพศหญิงเพียงร้อยละ 4.90 เท่านั้น ซึ่งจะเห็นได้ว่าผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการนำนโยบายและกำหนดนโยบายเพื่อปฏิบัติในระดับหน่วยปฏิบัติงานเป็นเพศชายเป็นส่วนใหญ่ และมีอายุส่วนใหญ่อยู่ในช่วงระหว่าง 36-50 ปี ซึ่งถือเป็นวัยทำงานที่เป็นกำลังสำคัญของหน่วยงานสามารถที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสร้างสรรค์ เนื่องจากผ่านประสบการณ์ในชีวิตมาพอสมควร และมีกำลังสติปัญญาที่สามารถช่วยเหลือทำให้หน่วยงานต้นสังกัดและประเทศชาติสามารถพัฒนาได้เป็นอย่างดี ส่วนด้านการศึกษาพบว่ากลุ่มตัวอย่างมีระดับการศึกษาส่วนใหญ่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรีถึงร้อยละ 54.50 และมีระดับการศึกษาระดับปริญญาตรี สูงกว่าระดับปริญญาตรี รวมกันร้อยละ 45.50 ที่ถือว่าเป็นส่วนที่ เป็นผู้กำหนดนโยบายเพื่อปฏิบัติ ในระดับหน่วยปฏิบัติงาน โดยเฉพาะการนำนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติ โดยสัดส่วนจะเห็นว่ามีจำนวนที่ไม่แตกต่างกันมากจึงไม่น่าจะเป็นอุปสรรคในการปฏิบัติหน้าที่ นอกจากนี้พบว่าในนายตำรวจชั้นสัญญาบัตรที่ เป็นผู้กำหนดนโยบายที่สำคัญและนโยบายที่ตอบสนองหน่วยงานต้นสังกัดเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติหน้าที่ ตลอดจนมีความมุ่งมั่นในการทำงานเพื่อทำผลงาน

ให้เป็นที่ยอมรับเพื่อความก้าวหน้าของหน่วยงานและความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานในระดับสูงต่อไป

2. ระดับความสำเร็จในการปฏิบัติงานตามนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดของกองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 43 พบว่า ความสำเร็จในการนํานโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ พหล เกตุแก้ว (2542 : 69) ที่พบว่า ระดับการปฏิบัติงานป้องกันและปราบปรามยาเสพติดของตำรวจตระเวนชายแดนสังกัดกองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 43 มีระดับการปฏิบัติงานโดยรวม ทุกด้านอยู่ในระดับปานกลาง และยังพบว่า อายุ ระดับการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน สถานภาพครอบครัวมีระดับการปฏิบัติงานที่ไม่แตกต่างกัน และจากการศึกษาพบว่าความสำเร็จ ในการนํานโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติของ สุริยพรรณ ฦ สงขลา (2545 : 64-66) อาคม ใจแก้ว (2533 :76) กมล สาศศรี (2541:32) ที่พบว่าความสำเร็จในการนํานโยบายสู่การปฏิบัติอยู่ในระดับมากโดยพบว่าข้าราชการมีความสัมพันธ์ต่อความสำเร็จในการนํานโยบายสู่การปฏิบัติ และสอดคล้องกับการศึกษาของ กมล สาศศรี (2541:32) ที่พบว่าระบบราชการคือกุญแจสำคัญของความสำเร็จในการนํานโยบายสู่การปฏิบัติ ดังนั้น ผู้บริหารในระดับหน่วยปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบการดำเนินงานด้านการป้องกัน และปราบปรามยาเสพติดในพื้นที่ ประกอบกับนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด เป็นนโยบายหลักของรัฐบาลและมีผลกระทบต่อทรัพยากรมนุษย์ จึงต้องได้รับการดูแลและดำเนินงานให้ประสบผลสำเร็จ ส่วนระดับความสำเร็จในการปฏิบัติงานตามนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดของกองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 43 ที่พบว่า ความสำเร็จในการนํานโยบาย การป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง ที่เป็นเช่นนี้น่าจะมีสาเหตุมาจากการที่กองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 43 เป็นหน่วยงานในพื้นที่ที่ไม่ได้เป็นหน่วยงานหลักในการกำหนดนโยบายและการปฏิบัติหน้าที่เป็นเพียงหน่วยงานที่ให้การสนับสนุนหน่วยงานหลักอื่น ๆ จึงส่งผลให้ไม่สามารถวางนโยบาย กำหนดการนํานโยบายสู่การปฏิบัติที่เป็นเอกภาพจึงส่งผล ทำให้ความสำเร็จอยู่ในระดับปานกลาง

เมื่อพิจารณาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการนํานโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติ พบว่า โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง และพบว่าปัจจัยด้านมาตรฐานและวัตถุประสงค์ของนโยบายค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก ส่วนด้านทรัพยากรสนับสนุน ด้านสมรรถนะของหน่วยงานและด้านความร่วมมือและสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง แสดงว่าผู้บริหารการดำเนินงานการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดอย่างจริงจัง โดยคำนึงถึงมาตรฐานและวัตถุประสงค์ของนโยบายเป็นสำคัญ และอาศัยความร่วมมือการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานตามนโยบาย นอกจากนี้ในการดำเนินงานตามนโยบายต้องอาศัยสมรรถนะ

ของหน่วยงานที่มีอยู่ในการปฏิบัติงานตามนโยบายจนประสบผลสำเร็จ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดทฤษฎีที่ว่า ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อความสำเร็จในการนำนโยบายสู่การปฏิบัติ คือ มาตรฐานและวัตถุประสงค์ของนโยบาย ลักษณะของหน่วยปฏิบัติและความร่วมมือ การสนับสนุนของผู้ปฏิบัติ (วรเดช จันทรศร : 2528 : 103 -105) นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับการศึกษาของ วรสิทธิ์ ต้นศรีสกุล (2535 : 76) ที่พบว่า การประสานงานระหว่างหน่วยงานระดับสูงในการนำนโยบายไปปฏิบัติให้ประสบผลสำเร็จจะต้องได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานเหนือ ซึ่งนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดเป็นนโยบายที่หน่วยเหนือขึ้นไปดำเนินงานอย่างจริงจัง จึงส่งผลถึงความสำเร็จดังที่กล่าวมาแล้ว การที่ผู้บริหารของกองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 43 จะต้องปฏิบัติตามคำสั่งโดยไม่คำนึงถึงปัจจัยด้านทรัพยากรสนับสนุนว่าจะมีเพียงพอหรือไม่ จึงส่งผลให้ปัจจัยดังกล่าวไม่มีผลต่อความสำเร็จซึ่งจากการศึกษาพบว่าปัจจัยทรัพยากรสนับสนุนมีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด

3. การวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของการนำนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติกับความสำเร็จในการนำนโยบายป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติ เมื่อพิจารณาค่าสหสัมพันธ์ พบว่า ปัจจัยด้านมาตรฐานและวัตถุประสงค์ของนโยบายและด้านความร่วมมือและสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการนำนโยบายป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติ โดยมีค่าสหสัมพันธ์เท่ากับ .347 และ .317 ตามลำดับ แสดงว่าปัจจัยที่ทำให้การดำเนินงานด้านการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดประสบความสำเร็จอยู่ที่การมีนโยบายที่ชัดเจนและการได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ วรเดช จันทรศร และ ลิขิต ธีรเวคิน (2530 : 87) ที่พบว่าปัญหาในกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ คือ ขาดการประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานและยังสอดคล้องกับการศึกษาของ วรสิทธิ์ ต้นศรีสกุล (2535 :76) ซึ่งศึกษากรณีการนำนโยบายพัฒนาสถานีตำรวจชุมชนของกองกำกับการตำรวจนครบาลที่พบว่า วัตถุประสงค์ของนโยบายและการประสานงานระหว่างหน่วยงานเป็นปัจจัยของความสำเร็จซึ่งอยู่ในระดับสูง นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับการศึกษาของ พรรณนพ วงศ์มลาไสย (2537 : 65) ที่พบว่า ปัจจัยด้านการประสานงานสำหรับหน่วยงาน ก่อให้เกิดความสำเร็จของการนำนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมไปปฏิบัติ และยังสอดคล้องกับการศึกษาของ สุรีย์พรรณ ฦ สงขลา (2545 : 64-66) ที่พบว่า มาตรฐานและวัตถุประสงค์ของนโยบาย ความร่วมมือและสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการนำนโยบายสู่การปฏิบัติ ซึ่งศึกษากรณีการนำนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดไปปฏิบัติในจังหวัดสงขลา นั้นจึงแสดงให้เห็นว่าปัจจัยด้านมาตรฐานและวัตถุประสงค์ของนโยบาย และความร่วมมือและสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้ความสำเร็จในการนำนโยบายสู่การปฏิบัติ ประสบผลสำเร็จ

นอกจากนี้ยังพบว่าด้านสมรรถนะของหน่วยงานมีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการ
 นำนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01
 ซึ่งไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่วางไว้ ต่างจากการศึกษาของ วรเดช จันทรศร และ ลิขิต ชีรเวทิน
 (2530 : 87) ที่พบว่า การนำนโยบายไปปฏิบัติให้ประสบผลสำเร็จ ทีมงานจะต้องเป็นคณะบุคคล
 ผู้ทรงความรู้ และมีประสบการณ์ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ อาคม ใจแก้ว (2533 :76) ที่พบว่า
 ข้าราชการมีความสัมพันธ์ต่อความสำเร็จของการนำนโยบายไปปฏิบัติและสอดคล้องกับการศึกษา
 ของ สุริยพรรณ ฦ สงขลา (2545 : 64-66) และ พรรณนพ วงศ์กมลลาไสย (2537 : 65) ที่พบว่าปัจจัย
 ด้านสมรรถนะของหน่วยงานและคุณสมบัติของบุคลากรเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการนำนโยบายไป
 ปฏิบัติและจากการเสนอแนะปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานตามนโยบายการป้องกันและปราบปราม
 ยาเสพติดที่กลุ่มตัวอย่างเสนอพบว่าปัญหาที่เกี่ยวกับด้านสมรรถนะมีค่ารวมกันร้อยละ 31.80 ซึ่งน่าจะ
 ส่งผลต่อการดำเนินงานตามนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดได้ ส่วนปัจจัยด้านทรัพยากร
 สนับสนุนจากการศึกษาพบว่า มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการนำนโยบายการป้องกันและปราบปราม
 ยาเสพติดสู่การปฏิบัติอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 สอดคล้องกับการศึกษาของ สุริยพรรณ
 ฦ สงขลา (2545 : 64-66) ที่พบว่าการนำนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดไปปฏิบัติใน
 จังหวัดสงขลาไม่สัมพันธ์กับความสำเร็จในการนำนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดไป
 ปฏิบัติ ที่เป็นเช่นนี้น่าจะมีเหตุผลมาจากลักษณะการปฏิบัติงานในการป้องกันและปราบปราม
 ยาเสพติดของตำรวจตระเวนชายแดนสังกัดกองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 43 เป็นภาระ
 หลักในการที่จะสนับสนุนหน่วยงานต่าง ๆ ในพื้นที่ให้สามารถป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
 ไม่ว่าจะมียุทธศาสตร์สนับสนุนเพียงพอหรือไม่ก็ต้องปฏิบัติงานให้ได้ตามนโยบายที่รัฐบาลหรือ
 หน่วยเหนือวางไว้โดยไม่ต้องคำนึงถึงงบประมาณในการดำเนินการแต่อย่างใด ซึ่งสอดคล้องกับ
 ข้อเสนอแนะของกลุ่มตัวอย่างได้เสนอไว้มากที่สุดในเรื่อง ขาดงบประมาณ การไม่ได้รับการ
 จัดสรรงบประมาณอย่างเพียงพอหรือความล่าช้าของการได้รับ การสนับสนุนด้านทรัพยากรต่าง ๆ
 ซึ่งกลุ่มตัวอย่างเสนอพบว่าปัญหาที่เกี่ยวกับด้านทรัพยากรสนับสนุนมีค่ารวมกันร้อยละ 40.42 ซึ่งน่าจะ
 ส่งผลต่อการดำเนินงานตามนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดได้เช่นเดียวกัน

ข้อเสนอแนะ

จากการวิจัยเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติ : กรณีศึกษา กองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 43 ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะดังต่อไปนี้

1. สำหรับรัฐบาลหรือหน่วยงานบังคับบัญชาที่เกี่ยวข้อง

1.1 ควรจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอ โดยจัดสรรให้สอดคล้องกับสภาพปัญหาของหน่วยงานที่รับผิดชอบ โดยการจัดสรรควรแต่งตั้งกรรมการจากหน่วยงานที่ปฏิบัติหน้าที่ได้มีส่วนพิจารณาเพื่อปรับปรุงการจัดสรรงบประมาณให้ได้ตรงกับความต้องการของแต่ละหน่วยงาน

1.2 ควรกำหนดระเบียบ กฎเกณฑ์ที่ชัดเจนในเรื่องบุคลากรที่ปฏิบัติงาน ด้านยาเสพติด เพราะปัญหาด้านสมรรถนะของบุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญปัญหาหนึ่ง เนื่องจากการไม่มีบุคลากรโดยตรงในเรื่องนี้ ตลอดจนขาดบุคลากรที่มีประสบการณ์ในการทำงาน บุคลากรขาดความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติ วิธีดำเนินการ ข้อกฎหมาย บุคลากรควรได้คัดเลือกผู้มีความซื่อสัตย์ มีจิตสำนึกต่อการปฏิบัติหน้าที่ และมีการส่งเสริมขวัญกำลังใจ ของบุคลากรผู้ปฏิบัติงาน

1.3 มีการดำเนินการโดยมีนโยบายและวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนกำหนดตัวชี้วัดในการปฏิบัติงานที่แน่นอนและดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสามารถทราบถึงผลการดำเนินงานหรือปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้น

1.4 ต้องให้ความสำคัญกับการจัดทำระบบฐานข้อมูลยาเสพติด เพื่อเป็นข้อมูลในการดำเนินการและข้อมูลที่ได้ควรจัดระบบให้อยู่ในหน่วยงานเฉพาะ โดยจัดตั้งคณะกรรมการในการดำเนินการโดยอาศัยบุคลากรในหน่วยงานที่ปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ มาเป็นกรรมการ เนื่องจากในปัจจุบันมีหลายหน่วยงานที่รับผิดชอบ

2. สำหรับกองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 43

2.1 ควรมีการประชุมหัวหน้าหน่วยงานที่รับผิดชอบการดำเนินงานเกี่ยวกับปัญหายาเสพติด ทั้งในกองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 43 และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดกรอบหรือแนวทางการปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน มีเป้าหมายเดียวกันโดยบูรณาการทั้งงบประมาณ โครงการ กิจกรรมเข้าด้วยกันเพื่อแก้ปัญหาในเรื่องงานซ้ำซ้อน ขาดงบประมาณ กำลังคน

2.2 กำหนดบทบาทหน้าที่ให้ชัดเจนระหว่าง ตำรวจภูธรจังหวัด สาธารณสุขจังหวัด ตำรวจตระเวนชายแดน เพื่อลดการปฏิบัติหน้าที่ที่ซ้ำซ้อนและต้องกำหนดสวัสดิการหรือสิทธิพิเศษให้กับบุคลากร เพราะผู้ที่มาปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับยาเสพติดจะมีความเสี่ยงสูง

2.3 มีระบบการติดตามและประเมินผลที่ชัดเจนกำหนดตัวชี้วัดที่แน่นอน และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อจะได้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการ

2.4 สนับสนุนให้บุคลากรได้รับการศึกษา ศึกษาดูงาน สัมมนา ในเรื่องที่ได้รับผิดชอบ เพื่อให้บุคลากรมีสมรรถนะในการปฏิบัติงาน

ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

การทำวิจัยเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลความสำเร็จในการนำนโยบายป้องกันและปราบปรามยาเสพติดสู่การปฏิบัติ ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะดังนี้

1. ควรมีการวิจัยเกี่ยวกับบทบาทของหน่วยงานต่าง ๆ และภาคประชาชนในการแก้ไขปัญหา ยาเสพติด
2. ควรมีการวิจัยเกี่ยวกับการประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดของหน่วยงานที่ได้รับผิดชอบต่าง ๆ
3. ควรมีการวิจัยเปรียบเทียบนโยบายการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดในแต่ละรัฐบาล