

บทที่ 6

บทสรุปและข้อเสนอแนะ

ผลจากการศึกษากระบวนการมีส่วนร่วมในการดำเนินการของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโกก จำกัด เกิดขึ้นจากการที่ผู้วิจัยได้รับทราบสภาพปัญหา และเห็นความจำเป็นที่สมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโกก จำกัด จะต้องเข้ามามีส่วนร่วมอย่างจริงจังกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ในการดำเนินกิจกรรมต่างๆของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโกก จำกัด เพื่อที่จะสามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามความต้องการของสมาชิกและชุมชน เพื่อพัฒนาอาชีพความเป็นอยู่ที่ดีของสมาชิกสหกรณ์และพัฒนาชุมชน เนื่องจากการดำเนินการของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโกก จำกัด ทำให้เกิดปัญหาเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของสมาชิกต่อสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโกก จำกัด ผู้วิจัยจึงต้องการศึกษาเรื่องนี้ จากมุมมองของกรรมการดำเนินการและสมาชิก เพื่อที่จะอธิบายลักษณะและกระบวนการมีส่วนร่วมในการดำเนินการของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโกก จำกัด จากปรากฏการณ์ต่างๆที่เกิดขึ้นและมีอยู่ในชุมชน เพื่อตอบคำถามการวิจัยที่ว่า กระบวนการมีส่วนร่วมในการดำเนินการของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโกก จำกัด มีลักษณะอย่างไร บริบทชุมชนและสหกรณ์มีผลต่อกระบวนการมีส่วนร่วมในการดำเนินการของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโกก จำกัด อย่างไร รวมทั้งการศึกษาว่ากระบวนการมีส่วนร่วมของสมาชิกในการดำเนินงานสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโกก จำกัด เป็นอย่างไร

เพื่อที่จะให้ได้คำตอบ ที่จะอธิบายกระบวนการมีส่วนร่วมในการดำเนินการของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโกก จำกัด ดังกล่าว ผู้วิจัยจึงได้ศึกษาเรื่องนี้โดยวิธีวิทยาการวิจัยเชิงคุณภาพ เป็นวิธีวิทยาในการศึกษาปรากฏการณ์ในชุมชน โดยใช้วิธีการศึกษาข้อมูลด้วยการสัมภาษณ์ระดับลึก(Indept-Interview) การสังเกตและการจดบันทึก แล้วใช้แนวคิดการพัฒนาโดยการมีส่วนร่วมและการวิเคราะห์วาทกรรม เป็นแนวคิดในการอธิบายและวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากพื้นที่ที่ศึกษา ได้ค้นพบจากการศึกษาเป็นผลของการวิจัย ซึ่งสามารถสรุปและนำเสนอเพื่ออธิบายกระบวนการมีส่วนร่วมในการดำเนินการของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโกก จำกัด เกี่ยวกับลักษณะและกระบวนการมีส่วนร่วมในการดำเนินการของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโกก จำกัด จากปรากฏการณ์ที่เกิดขึ้นในชุมชน ซึ่งขอแนะนำสรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ ดังนี้

สรุปผลการวิจัย

แนวคิดการพัฒนาประเทศในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 6 (พ.ศ.2530-2534) และฉบับที่ 7(พ.ศ.2535-2539) ที่มุ่งพัฒนาประเทศโดยเน้นการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจเป็นหลัก ประเทศไทยเป็นประเทศที่อาศัยทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่เป็นสินค้าเกษตรกรรมส่งออกเพื่อสร้างรายได้เข้าประเทศ ไม่ว่าจะเป็นข้าว ยางพารา ข้าวโพด มันสำปะหลัง อ้อย อาหารทะเล ผลไม้ ไม้ไผ่ เป็นต้น เพื่อเกิดปัญหาภาวะเศรษฐกิจตกต่ำราคาสินค้าเกษตรก็ตกต่ำตามไปด้วย เป็นปัญหาที่รัฐบาลจะต้องเข้ามาแก้ไขเพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับประชาชน

ยางพารา เป็นสินค้าเกษตรอีกชนิดหนึ่งที่มีความสำคัญในฐานะที่เป็นสินค้าเกษตรส่งออกที่ทำรายได้เข้าประเทศเป็นอันดับที่ 1 ตั้งแต่ปี 2534 จนถึงปัจจุบัน แต่ในปี พ.ศ. 2535 - 2536 ได้เกิดภาวะราคายางตกต่ำ ราคายางแผ่นดิบลดลงเหลือราคาเพียง 12 - 13 บาท/กิโลกรัม ในขณะที่มีการวิเคราะห์ด้านต้นทุนการผลิตยางแผ่นดิบในเวลานั้น 17 บาท/กิโลกรัม ด้วยเหตุนี้เพื่อแก้ไขปัญหาเรื่องยางในระยะยาว การประชุมคณะกรรมการนโยบายยางธรรมชาติ ครั้งที่ 4/2536 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2536 จึงมีมติให้สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง(สกย.)ดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตยางแผ่นผึ่งแห้ง / รมควันในปี 2537 จำนวน 300 โรง ต่อมาคณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2537 ให้สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง(สกย.) ดำเนินงานก่อสร้างโรงงานผลิตยางแผ่นผึ่งแห้ง / รมควันในปี 2538 จำนวน 400 โรง โดยที่รัฐให้การสนับสนุนงบประมาณ เกี่ยวกับการก่อสร้างอาคาร โรงอบ/รมยาง และจัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นในการผลิต ส่วนเกษตรกรชาวสวนยาง จะต้องขอจดทะเบียนเป็นนิติบุคคล ในรูปสหกรณ์กองทุนสวนยาง จำกัด

จากหนังสือคำชี้แจง โครงการพัฒนาการผลิตยางแผ่นผึ่งแห้ง/รมควัน พ.ศ. 2537 - 2540 ซึ่งจัดทำโดยส่วนพัฒนาการตลาดและโรงรม ฝ่ายพัฒนาสวนสงเคราะห์ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง(สกย.) ได้กำหนดแนวทางต่อไปของการพัฒนาสหกรณ์กองทุนสวนยาง คือการจัดตั้งสหกรณ์กองทุนสวนยาง จากสหกรณ์เดี่ยว ๆ ให้โตขึ้นเป็นสหกรณ์กองทุนฯ สวนยางระดับอำเภอ ระดับจังหวัด และระดับประเทศในที่สุด ซึ่งสามารถดำเนินการธุรกิจยางพารา ให้ครบวงจรยิ่งขึ้น ตั้งแต่การผลิต จนถึงการแปรรูปผลิตภัณฑ์ยางออกจำหน่าย เมื่อเกิดกิจกรรมดังกล่าวนี้แล้ว ก็หมายถึงความสำเร็จของโครงการอย่างสมบูรณ์ เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งภาคสหกรณ์กองทุนสวนยาง ภาคธุรกิจเอกชนและภาครัฐ และจากแผนวิสาหกิจฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2540 - 2544) ของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง(สกย.) มีวัตถุประสงค์หลักข้อหนึ่ง คือการพัฒนาบทบาทขององค์กรเกษตรกร ที่เกี่ยวข้องกับกิจการยางพาราให้เข้มแข็ง

จากแนวทางพัฒนาสหกรณ์กองทุนสวนยางดังกล่าวข้างต้น สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง(สกย.) จึงมีภารกิจในการสนับสนุนชุมนุมสหกรณ์ชาวสวนยางแห่งประเทศไทย (ชสยท.) ด้านบุคลากร ในการผลิต การแปรรูป ผลผลิตยางที่เกิดจากสหกรณ์กองทุนสวนยางที่เป็นสมาชิก ในระยะเริ่มแรกของการดำเนินธุรกิจของชุมนุมสหกรณ์ชาวสวนยางแห่งประเทศไทย (ชสยท.) รวมทั้งงบประมาณในบางโครงการด้วย เพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนให้ชุมนุมสหกรณ์ชาวสวนยางแห่งประเทศไทย (ชสยท.) บรรลุวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้สหกรณ์ สมาชิกดำเนินธุรกิจร่วมกัน ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และช่วยเหลือส่วนรวม เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่สหกรณ์สมาชิก และส่วนรวมทั้งทางเศรษฐกิจ และสังคม จนสามารถอยู่ดีกินดี มีสันติสุข สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง(สกย.) ได้ร่วมจัดตั้งสหกรณ์กองทุนสวนยาง โดยได้จัดสร้างโรงอบ/รมยาง ขนาดกำลังผลิต 2 ตัน/วัน เพื่อให้สหกรณ์ได้รวบรวมน้ำยางสดจากสมาชิก ซึ่งโดยเฉลี่ย มีประมาณ 100 คน/สหกรณ์ มาผลิตเป็นยางแผ่นดิบ ยางแผ่นรมควัน ไว้จำหน่ายให้กับผู้ใช้อย่างต่อไป

การดำเนินงานของสหกรณ์กองทุนสวนยางจำกัดทั่วประเทศในระยะเวลากว่า 10 ปีที่ผ่านมา มีทั้งที่ประสบความสำเร็จผลการดำเนินงานมีกำไร สมาชิกมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน ร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมทำงาน ร่วมกันประเมินผลและร่วมรับผลประโยชน์จากสหกรณ์กองทุนสวนยางจำกัดที่ตนเองเป็นสมาชิก แต่ก็มีสหกรณ์กองทุนสวนยางจำกัดจำนวนหนึ่งที่ต้องเลิกกิจการ หรือหยุดดำเนินการเนื่องจากผลการดำเนินงานขาดทุน จำนวนสมาชิกลดน้อยลง ปริมาณธุรกิจลดลงจนไม่สามารถดำเนินการต่อไปได้ จึงมีความจำเป็นที่สหกรณ์กองทุนสวนยางจำกัดแต่ละแห่งจะต้องหันกลับมาศึกษาว่า จะทำอย่างไรให้สหกรณ์กองทุนสวนยางจำกัดสามารถดำเนินงานต่อไปได้โดยไม่เกิดปัญหาเหมือนกับหลายสหกรณ์กองทุนสวนยางจำกัดที่ปิดกิจการและหยุดดำเนินการ ทั้งนี้เพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับสมาชิกสหกรณ์ เพราะหากสหกรณ์กองทุนสวนยางจำกัดเลิกกิจการหรือหยุดดำเนินการ อำนาจต่อรองด้านราคาของเกษตรกรน้อยลง พ่อค้าคนกลางมีอำนาจคดราคารายที่เกษตรกรจำเป็นต้องขาย ส่งผลให้ราคารายในท้องถิ่นตกต่ำอีกครั้ง

การวิจัยเรื่อง กระบวนการมีส่วนร่วมในการดำเนินการของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโก จำกัด โดยเลือกพื้นที่ให้บริการของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโก จำกัด ตั้งอยู่ที่ตำบลควนขนุน อำเภอเขาชัยสน จังหวัดพัทลุง เป็นพื้นที่วิจัยโดยมุ่งศึกษาบริบทชุมชนที่เกี่ยวข้อง และกระบวนการมีส่วนร่วมในการดำเนินการของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโก จำกัด ผลการวิจัยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. บริบทชุมชนและสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโกจำกัด มีผลต่อการดำเนินการของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโก จำกัด ได้แก่ 1) ระบบความสัมพันธ์ในชุมชน ที่สมาชิกสหกรณ์เป็นคนที่อยู่ร่วมกันในชุมชน เอื้อเพื่อเอื้อแก่ ฟังพาอาศัยซึ่งกันและกันมานาน 2) บ้านควนโกมีพื้นที่สวนยางพาราจำนวนกว่า 5,000 ไร่ รวมพื้นที่ไถ่เลี้ยงอีกประมาณ 5,000 ไร่ ซึ่งมีปริมาณน้ำยางเพียงพอต่อความต้องการของสหกรณ์ 3) บริบทที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์ คือ ที่มาการจัดตั้งสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโก จำกัด ที่เกิดจากการรวมตัวของสมาชิกโดยมีความต้องการร่วมกันที่จะแก้ปัญหาเรื่องราคาขายตั้งแต่เริ่มต้น ศักยภาพด้านการผลิตของสหกรณ์ การที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เป็นคนในชุมชน มีความสัมพันธ์แบบเครือญาติกับสมาชิกและคนในชุมชน มีความกระตือรือร้นและตั้งใจทำงาน การดำเนินงานโดยเปิดโอกาสให้สมาชิกมีส่วนร่วม แนวคิดการพัฒนาสหกรณ์ การซื้อขายที่มุ่งสร้างความยุติธรรมแก่สมาชิก รวมถึงการพัฒนากระบวนการผลิตและคุณภาพผลผลิต เป็นปัจจัยที่ส่งเสริมสนับสนุนให้สหกรณ์ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ขณะเดียวกันก็ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินงานต่อสมาชิกสหกรณ์ ส่งผลต่อความต้องการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์ 4) ส่วนประเด็นเกี่ยวกับพื้นฐานความรู้ความเข้าใจของสมาชิกเกี่ยวกับสหกรณ์ พ่อค้ารับซื้อน้ำยางสดในพื้นที่ ผลการดำเนินงานที่ขาดทุนในปีบัญชี 2551 เป็นปัจจัยที่เป็นอุปสรรคที่สำคัญต่อการดำเนินงานของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโกจำกัด

2. กระบวนการมีส่วนร่วมในการดำเนินการของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโก จำกัด ซึ่งประกอบด้วย การมีส่วนร่วมในฐานะคณะกรรมการดำเนินการ พบว่า คณะกรรมการดำเนินการ อาจยังมีความรู้ความเข้าใจในระบบสหกรณ์ไม่ดีพอ ขาดทักษะการบริหารจัดการขาดประสบการณ์ ส่งผลให้สหกรณ์มีผลการดำเนินงานขาดทุน และการมีส่วนร่วมในฐานะสมาชิกสหกรณ์ ได้แก่ การลงทุนและระดมทุน ซึ่งสมาชิกก็มีส่วนร่วมตามข้อกำหนด การร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์โดยการขายน้ำยางสดพบว่าสมาชิกส่วนหนึ่งจะขายน้ำยางสดให้กับพ่อค้าคนกลาง หากราคาน้ำยางสดสูงกว่าราคาขายแผ่นรมควันที่สหกรณ์ผลิต ส่วนการมีส่วนร่วมในการประชุมใหญ่สามัญประจำปี สมาชิกส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมเพราะมีข้อกำหนดว่าถ้าไม่มาประชุมจะไม่จ่ายเงินปันผล ไม่ได้มาร่วมประชุมเพราะเข้าใจในหลักการสหกรณ์หรือรู้สึกถึงหน้าที่ของความเป็นเจ้าของสหกรณ์ ซึ่งสอดคล้องกับข้อค้นพบของ สุกใส ทummณี (2539) ที่ได้ศึกษาเรื่องการศึกษาวิถีตลาดของสหกรณ์กองทุนสวนยาง พบว่า “การดำเนินธุรกิจและการบริหาร โรงงานของสหกรณ์ ประสบความสำเร็จได้ในระดับหนึ่งในบางท้องที่ ยังมีบางส่วนที่ประสบปัญหาอุปสรรคในหลายด้าน เช่น สมาชิก และคณะกรรมการดำเนินงานของสหกรณ์ยังมีความรู้ความเข้าใจในระบบสหกรณ์ไม่ดีพอ เนื่องจากเร่งรีบในการจัดตั้งสหกรณ์ ขาดประสบการณ์ในการ

บริหารโรงงาน ในด้านการบริหารภายในองค์กรของสหกรณ์ยังไม่มีประสิทธิภาพพอ” และของ สุมล คำสุข (2542) ได้ศึกษาเรื่องการศึกษาการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์กองทุนสวนยาง ที่พบว่า “ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจ ส่วนใหญ่เกิดจากการขาดแคลนบุคลากรผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในการบริหารจัดการโรงอบ/รมควัน ไม่มีผู้จัดทำบัญชี ขาดความร่วมมือจากสมาชิก การรวมกลุ่มไม่เข้มแข็ง” รวมทั้งข้อค้นพบของอัจฉราวรรณ จิตตานนท์ (2540) ได้ศึกษาการดำเนินธุรกิจการตลาดยางพาราของสหกรณ์กองทุนสวนยาง ที่พบว่า “การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ยังประสบปัญหาในหลาย ๆ ด้าน อาทิเช่น เกษตรกรสมาชิกขาดความพร้อมและความร่วมมืออย่างจริงจัง ผู้นำสหกรณ์ไม่เข้มแข็งและเสียสละ ปัญหาความไม่สมบูรณ์ของโรงงาน ต้นทุนการผลิตสูงเนื่องจากกำลังการผลิตของโรงงานต่ำ เป็นต้น”

ข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้พบว่า กระบวนการมีส่วนร่วมในการดำเนินการของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโก จำกัด เป็นเรื่องที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโก จำกัดและชุมชนเป็นอย่างยิ่ง เพราะนอกจากจะสอดคล้องกับแนวนโยบายของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางที่ต้องการให้สมาชิกมีส่วนร่วมในกิจกรรมการดำเนินการของสหกรณ์เพื่อแก้ปัญหาของสมาชิกด้วยกันเองแล้ว กระบวนการมีส่วนร่วมในการดำเนินการของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโก จำกัด ยังมีส่วนในการกำหนดการดำรงอยู่ของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโก จำกัด สร้างอำนาจต่อรองด้านราคา ลดผลกระทบจากการกดราคาโดยพ่อค้าคนกลาง ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะที่ค้นพบจากการวิจัยเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาการมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยาง จำกัด ดังนี้

1. ข้อเสนอแนะในระดับนโยบาย

1.1 ผลการวิจัยพบว่า สมาชิกขาดความศรัทธาต่อสหกรณ์ ไม่เข้าใจหลักการสหกรณ์ ในระยะก่อตั้งสหกรณ์การรวมตัวกันไม่ได้เกิดขึ้นจากความรู้ความเข้าใจและศรัทธาในหลักการสหกรณ์แต่เป็นความพยายามของผู้ก่อตั้งที่จะให้ได้จำนวนสมาชิกเพียงพอที่จะเสนอขอจัดตั้งสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโก จำกัดขึ้น และระยะเวลากว่า 10 ปีที่ผ่านมาสมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโก จำกัด ไม่เคยได้รับการอบรมให้ความรู้เรื่องสหกรณ์ทำให้ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสหกรณ์ที่ถูกต้อง ดังนั้นหน่วยงานที่รับผิดชอบควรจัดการวางแผนกำหนดนโยบายให้มีการอบรมให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับสหกรณ์เพื่อให้สมาชิกเกิดศรัทธา

1.2 ผลการวิจัยครั้งนี้สะท้อนว่า หากรัฐบาลจะจัดทำกิจกรรมหรือนโยบายใดๆที่เกี่ยวข้องกับประชาชน กลุ่ม องค์กรต่างๆ ควรอย่างยิ่งที่จะต้องให้ความรู้ความเข้าใจในกิจกรรม

หรือนโยบายเหล่านั้น หากมุ่งหวังให้นโยบายเหล่านั้นเป็นประโยชน์อย่างยั่งยืนแก่ประชาชน กลุ่มองค์กรต่างๆ ในชุมชน ความรู้ความเข้าใจในนโยบายจะทำให้เกิดความรักความหวงแหน ความรู้สึกเป็นเจ้าของหรือเป็นส่วนหนึ่งในกิจกรรมหรือนโยบายนั้น ต้องการรักษาให้คงอยู่ต่อไป แต่หากไม่รู้ไม่เข้าใจก็จะเพิกเฉยต่อกิจกรรมหรือนโยบาย

1.3 สหกรณ์ไม่มีทางเลือกในการขายผลผลิต ต้องขายที่ตลาดกลาง ซึ่งใช้ระบบประมูลโดยพ่อค้า ซึ่งส่วนใหญ่จะรู้กันว่าพ่อค้ารายใดต้องการหรือไม่ต้องการขาย การเสนอราคาจึงไม่เกิดการแข่งขันที่แท้จริง สหกรณ์ไม่มีสิทธิในการตั้งราคาขายสินค้า เมื่อขายขงได้ราคาต่ำกว่าที่พ่อค้าเสนอซื้อต่อสมาชิก สมาชิกส่วนใหญ่ก็ไปขายขงให้พ่อค้าเพราะได้ราคาสูงกว่าขายให้สหกรณ์ ดังนั้นหน่วยงานระดับนโยบายควรกำหนดนโยบายการประกันราคาขั้นต่ำ หรือการสร้างตลาดที่ให้สหกรณ์เป็นผู้กำหนดราคาขายขงได้เอง

2. ข้อเสนอแนะระดับปฏิบัติ

2.1 ระยะสั้น เพื่อสร้างความศรัทธาเชื่อมั่นต่อสหกรณ์ของสมาชิก สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโกก จำกัด ควรจัดการอบรมให้ความรู้เรื่องสหกรณ์แก่สมาชิก

2.2 ระยะยาว การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ มีผลกำไร และการปันผลจะสร้างศรัทธาและความเชื่อมั่นของสมาชิกต่อสหกรณ์

2.3 การปรับเปลี่ยนการผลิตจากการทำยางแผ่นรมควันมาเป็นขายน้ำยางสดในช่วงที่ราคาน้ำยางสดสูงกว่ายางแผ่นรมควัน ช่วยแก้ปัญหาสมาชิกส่งขายน้ำยางให้สหกรณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตและการทำกำไร

3. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

3.1 การวิจัยนี้เลือกศึกษาเฉพาะสหกรณ์เดียว ผลการวิจัยอาจไม่ครอบคลุมถึงสหกรณ์กองทุนสวนยางจำกัดอื่นๆ ที่มีบริบทแตกต่างออกไป ควรมีการศึกษาวิจัยกับสหกรณ์กองทุนสวนยางจำกัดอื่นๆ ให้หลากหลายเพื่อเป็นข้อสรุปที่ชัดเจนและถูกต้องเกี่ยวกับสหกรณ์กองทุนสวนยางจำกัด

3.2 การปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตขงของสหกรณ์กองทุนสวนยางจำกัดตามสถานการณ์ราคาขงและความต้องการของตลาด ทำได้หรือไม่ อย่างไร

3.3 ควรมีการศึกษาเพิ่มเติมว่า ชุมชนจะมีส่วนส่งเสริมและใช้ประโยชน์จากสหกรณ์กองทุนสวนยางจำกัดในด้านอื่นๆ อย่างไร

ตาราง 3 ผลการดำเนินงานปีบัญชี 2545-2551

รายการ	ปีบัญชี (สิ้นสุด 31 มีนาคม)						
	2545	2546	2547	2548	2549	2550	2551
จำนวนสมาชิก	135	112	112	115	126	162	162
ทุนเรือนหุ้น	105,500	101,850	110,750	258,259	452,823	794,473	1,004,717
ทุนสำรอง	44,564	139,777	196,166	233,318	275,867	505,405	448,544
ธุรกิจรวมรวมและแปรรูป	11,488,423	7,263,643	12,256,887	13,453,282	18,099,164	29,557,203	22,001,073
ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย	-	-	145,835	110,878	190,731	976,244	1,278,435
ธุรกิจสินเชื่อ	-	27,000	93,000	-	-	-	-
ทุนดำเนินงาน	558,475	516,739	681,366	903,557	1,367,702	1,542,987	1,473,867
กำไรสุทธิ	277,923	246,260	363,507	361,491	627,447	237,490	-92,273

ที่มา : รายงานประจำปี 2545-2551 สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโก จำกัด