



ภาคผนวก

- 1. แนวคำถามในการสัมภาษณ์ระดับลึก**
- 2. ตัวอย่างบทสัมภาษณ์**

แนวคำถามในการสัมภาษณ์ระดับลึก

ชุดที่ 1 สัมภาษณ์ ประธานและกรรมการสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโกก จำกัด

การสนทนาสร้างความไว้วางใจ

1. สนทนาเกี่ยวกับบรรยากาศทั่วไปในชุมชน
2. อธิบายวัตถุประสงค์ของการสัมภาษณ์และขออนุญาตเริ่มสัมภาษณ์และบันทึกเทป

ข้อคำถาม

1. ข้อมูลทั่วไปของผู้ให้สัมภาษณ์
 - 1.1. ชื่อ-นามสกุล ที่อยู่
 - 1.2. ระยะเวลาการเป็นสมาชิกสหกรณ์
 - 1.3. ดำรงตำแหน่งประธานหรือกรรมการเมื่อใด ระยะเวลากี่ปี
2. ประวัติและสภาพทั่วไปของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโกก จำกัด
 - 2.1. ประวัติชุมชนและประวัติการก่อตั้งสหกรณ์
 - 2.2. การดำเนินงานของสหกรณ์ในช่วงต่างๆ
 - 2.3. สภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน
3. บทบาทหน้าที่ของประธานหรือกรรมการ
 - 3.1. ประธานหรือกรรมการมีหน้าที่ตามกฎหมายอย่างไรบ้าง
 - 3.2. บทบาทหน้าที่ที่ปฏิบัติจริงในสหกรณ์ ทำอะไรบ้าง อย่างไร
 - 3.3. มีปัญหาในการปฏิบัติหน้าที่หรือไม่ อย่างไร
4. กิจกรรมด้านการผลิต การตลาด การเงินการบัญชี ดำเนินการอย่างไร
5. ช่วงดำรงตำแหน่ง ได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานหรือตั้งเป้าหมายอะไรบ้าง
 - 5.1. มีการเสนอนโยบายใหม่เรื่องใดบ้าง
 - 5.2. ได้ดำเนินการตามนโยบายหรือไม่ ผลเป็นอย่างไร
6. สมาชิกสหกรณ์มีส่วนร่วมในการดำเนินการสหกรณ์อย่างไรบ้าง
7. สมาชิกสหกรณ์มีผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์อย่างไร
8. ผลการดำเนินงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่งเป็นอย่างไรบ้าง
9. การขาดทุนในปีบัญชี 2551 เป็นอย่างไร
 - 9.1. ผลการดำเนินงานขาดทุนจำนวนเท่าไร
 - 9.2. เกิดจากสาเหตุอะไร
 - 9.3. มีแนวทางแก้ปัญหอย่างไร
10. แนวทางการบริหารจัดการสหกรณ์ในปีต่อไป

แนวคำถามในการสัมภาษณ์ระดับลึก

ชุดที่ 2 สัมภาษณ์ สมาชิกสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโกก จำกัด

การสนทนาสร้างความไว้วางใจ

1. สนทนาเกี่ยวกับบรรยากาศทั่วไปในชุมชน
2. อธิบายวัตถุประสงค์ของการสัมภาษณ์และขออนุญาตเริ่มสัมภาษณ์และบันทึกเทป

ข้อคำถาม

1. ข้อมูลทั่วไปของผู้ให้สัมภาษณ์
 - 1.1. ชื่อ-นามสกุล ที่อยู่
 - 1.2. ระยะเวลาการเป็นสมาชิกสหกรณ์
 - 1.3. เหตุผลของการสมัครเป็นสมาชิกสหกรณ์
2. ประวัติและสภาพทั่วไปของสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโกก จำกัด
 - 2.1. ประวัติชุมชนและประวัติการก่อตั้งสหกรณ์
 - 2.2. การดำเนินงานของสหกรณ์ในช่วงต่างๆ
 - 2.3. สภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน
3. บทบาทหน้าที่ของสมาชิก
 - 3.1. สมาชิกมีหน้าที่ตามกฎหมายอย่างไรบ้าง
 - 3.2. สมาชิกมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของสหกรณ์อย่างไรบ้าง
 - 3.3. มีปัญหาในการทำหน้าที่สมาชิกหรือไม่ อย่างไร
4. สมาชิกมีส่วนร่วมกำหนดนโยบายการดำเนินงานหรือตั้งเป้าหมายอะไรบ้าง
 - 4.1. มีโอกาสในการเสนอนโยบายใหม่บ้างหรือไม่
 - 4.2. ได้เสนอนโยบายอะไรบ้าง มีผลตอบรับอย่างไร
5. ประธานหรือสมาชิกสหกรณ์มีผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์อย่างไร
6. ผลการดำเนินงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่งเป็นอย่างไรบ้าง
7. การขาดทุนในปีบัญชี 2551 เป็นอย่างไร
 - 7.1. เกิดจากสาเหตุอะไร
 - 7.2. ส่งผลต่อสถานการณ์เป็นสมาชิกหรือไม่ อย่างไร
 - 7.3. มีแนวทางแก้ปัญหาอย่างไร
8. มีแนวทางการบริหารจัดการสหกรณ์ในปีต่อไป

สัมภาษณ์นายสำราญ ชูใหม่
ประธานกรรมการดำเนินการสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโกก จำกัด
ปี 2549 – 2552
สัมภาษณ์โดย นายวีระวุธ ชุมช่วย
วันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552

- ถาม : ผลการดำเนินงานรอบปีบัญชี 52 เป็นอย่างไรบ้าง เกิดจากอะไร
- ตอบ : ไม่ขาดทุนแต่ไม่มีกำไร เกิดจากราคายางตก ต้นทุนบางอย่างลดลง เช่น ค่าซ่อม ค่าสารเคมี ค่าไม้ฟัน เนื่องจากคนงานมีความรู้ในการผลิต
- ถาม : ทำงานร่วมกับสหกรณ์มานานกี่ปีแล้ว
- ตอบ : ประมาณ 6-7 ปี เป็นประธานมาเกือบ 4 ปีแล้ว ตั้งแต่ปี 48
- ถาม : มีความรู้มีประสบการณ์เรื่องสหกรณ์มาก่อนหรือไม่
- ตอบ : เคยเป็นสมาชิกสหกรณ์การเกษตรมาก่อน
- ถาม : มีเวลาเข้ามาทำงานที่สหกรณ์มากน้อยแค่ไหน
- ตอบ : เข้ามาเกือบทุกวัน เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่สมาชิก หรือถ้ามีปัญหาหรือขาดตกบกพร่อง ตรงไหนเราก็จะรู้ปัญหาทันทีทันใด จะได้ทำการแก้ไข
- ถาม : มาทำอะไรบ้าง
- ตอบ : เมื่อปีก่อนมีปัญหาเรื่องเครื่องจักรบ้าง เตาไฟรมควันบ้างอยู่ตลอด ดูแลผลผลิตที่ออกมาบ้าง
- ถาม : งานในเชิงบริหารทำอะไรบ้าง
- ตอบ : งานการผลิต งานบัญชี งานการตลาด มีการจัดเวรมาดูแลแต่ละวัน ถ้ามีงานมากก็อยู่ทั้งวัน ถ้างานน้อยก็ครึ่งวัน
- ถาม : สหกรณ์ตั้งเมื่อไหร่ ใครเป็นผู้ก่อตั้ง ชุมชนมีส่วนร่วมในการก่อตั้งหรือไม่
- ตอบ : จุดเริ่มต้น คือ ได้เห็นเกษตรกรในหลายๆพื้นที่จัดตั้งสหกรณ์ขึ้นมา โดยตอนนั้นกำนันกอบเมืองทั้ง ได้พาไปดูงาน กลับมาก็ร่วมกับผู้ใหญ่เที่ยง เหล่าทอง หมู่ 5 ต.เขาชัยสน ซึ่งเป็นตำบลที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ก็ได้ร่วมกันจัดตั้งสหกรณ์ขึ้น โดยร่วมกันคิดวางแผน นัดประชุมชาวบ้าน แล้วจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อปี 39 แต่ก่อนหน้านั้นกลุ่มมีการดำเนินการมาก่อน โดยช่วงแรกก็ยังคงทำฝืน(ยางแผ่นฝืนแห้ง)
- ถาม : มีเหตุการณ์สำคัญอะไรบ้างในช่วงที่ดำรงตำแหน่งประธาน
- ตอบ : มีปัญหาเรื่องคนงานอย่างเฉียว คนงานชุดก่อน ขาดความรับผิดชอบ ขอบขอขึ้นค่าแรง ผลงานออกมาไม่ดี ขาดได้มาตรฐานน้อย มักมาสาย เนื่องจากในช่วงนั้นคนงานเป็นคนใน

พื้นที่ สหกรณ์ก็เลยจ้าง ถือว่าเป็นการกระจายงานช่วยเหลือกันในพื้นที่ พอคนงานมาสาย ทำให้ยางที่ใส่ในบ่อมันนอน(ตกตะกอน) แก่กันไม่หาย อยู่พื้นที่นั้นตลอด หลังจากนั้นก็พาไปดูงาน คนงานของเราก็ยอมรับ โรงงานอื่นทำได้ 97% เราทำได้ 82-84% ยางที่ไม่ได้มาตรฐานทำให้รายได้หายไปกิโลละบาทห้าสิบ(หนึ่งบาทห้าสิบสตางค์) ปริมาณน้ำยางลดลงเยอะ เฉพาะปีนี้ เพราะราคาน้ำยางมันสูงกว่ายางแผ่นรมควัน

ถาม : ถ้าเราเปลี่ยนจากขายยางแผ่นรมควันไปขายน้ำยาง

ตอบ : ถ้าขายน้ำยาง ปัญหาคือเรามีน้ำยางน้อย ถ้าขายน้ำยางคนงานที่จ้างกะไม่มีรายได้

ถาม : แล้วจะแก้ปัญหาอย่างไร บริหารจัดการอย่างไร

ตอบ : จากการประชุมร่วมกันในชมรม แต่ละสหกรณ์ถ้าวันไหน ไม่มีการทำคืนให้คนงานมาช่วยในการเทน้ำยาง แต่จะให้ค่าตอบแทนกิโลละ 50 สตางค์ของยางแห้ง

ถาม : ประธานรู้จักสมาชิกทุกคนหรือไม่

ตอบ : ถ้าเป็นชื่อเล่นก็รู้จักหมด แต่ชื่อจริงไม่หมด เพราะว่าส่วนใหญ่จะเป็นญาติ เป็นเพื่อน เป็นคนในชุมชนอยู่แล้ว

ถาม : การทำงานร่วมกับทีมงานกรรมการในปัจจุบันมีปัญหาหรือไม่

ตอบ : ไม่มีปัญหาไหน ทำงานร่วมกันด้วยดี

ถาม : การทำงานในปัจจุบันได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานหรือบุคคลภายนอกหรือไม่

ตอบ : ก็มี สกย. ให้คำแนะนำ การตรวจบัญชีก็มีสหกรณ์จังหวัด

ถาม : จุดรับซื้อน้ำยาง มีกี่แห่งในพื้นที่

ตอบ : เริ่มมีมาประมาณ 3 เดือนที่ผ่านมา มีประมาณ 4 จุด

ถาม : ปัจจุบันประธานมีอิสระในการบริหารงานมากน้อยแค่ไหน

ตอบ : มีอิสระ 100 %

ถาม : ในการทำงานมีโอกาสได้พูดคุยกับสมาชิกมากน้อยแค่ไหน

ตอบ : เดือนนึงหลายๆครั้ง ได้รับรู้รับทราบปัญหาของสมาชิก ไปนั่งคุยกับสมาชิกแต่ละจุด ส่วนใหญ่เป็นปัญหาเกี่ยวกับความไม่เข้าใจของสมาชิกเกี่ยวกับความไม่โปร่งใสของบัญชี คนทำเปอร์เซ็นต์ไม่โปร่งใส แต่เมื่อเปิดโอกาสให้ตรวจสอบกะไม่มีใครทำ

ถาม : สมาชิกที่บอกว่าไม่โปร่งใสยังขายน้ำยางให้สหกรณ์หรือไม่

ตอบ : บางคนกะขาย บางคนกะไปขายให้พ่อค้า

ถาม : ทำไมเขาไปขายให้พ่อค้า

ตอบ : เขาบอกว่าได้เงินวันต่อวัน ถึงของเราจ่าย 10 วันครั้ง

ถาม : ทำไมสหกรณ์ไม่จ่ายเงินวันต่อวันเหมือนพ่อค้า

- ตอบ : วันต่อวันนี้ ถ้าเราทำยางแผ่นรมควันนี้ เราซื้อยางวันนี้ จ่ายวันนี้ไม่ได้ ราคาขายไม่รู้มันขึ้นลงเท่าใด เพราะว่ายาง 4 วันต่อสัปดาห์ เหตุผลที่จ่าย 10 วันนี่ สมาชิกเสนอความคิดเห็นเห็นว่า 10 วันครั้ง บางคนถ้ารีบร้อน ถ้าร้อนเบียดก่อน บางครั้งสหกรณ์จะให้ยืมเงินสำรอง ไม่มีดอกเบี้ย แล้วค่อยหักเงินค่ายางเอา
- ถาม : ชุมชนมีบทบาทในการให้ความช่วยเหลือสหกรณ์อย่างไรบ้าง
- ตอบ : ไม่มีนะ ไม่ค่อยมีกิจกรรมให้ชุมชน/สมาชิกช่วยเหลือ
- ถาม : คนในชุมชนเคยมีปัญหาที่เกิดจากโรงงานบ้างไหม
- ตอบ : ไม่มี น้ำเสียจะไม่ค่อยมี เพราะเราใส่เชื้อ EM
- ถาม : มีกิจกรรมใดที่สหกรณ์เข้าไปมีส่วนร่วม
- ตอบ : สงกรานต์ปีใหม่ จะมีของขวัญไปร่วมหรือบริจาคกิจกรรมสาธารณประโยชน์ มียอดบริจาคอยู่
- ถาม : มีการเรียกร้องของสมาชิก/ชุมชนว่าสหกรณ์ควรดำเนินการอย่างนั้นอย่างนี้บ้างไหม
- ตอบ : ไม่มี เพราะชุมชนเขาจะไม่มีการเรียกร้องที่จะให้สหกรณ์เข้าร่วม
- ถาม : มีการวางแผนว่าในปีต่อไปจะมีกิจกรรมใดร่วมกับชุมชนบ้างไหม
- ตอบ : จะมี ในแผนกลยุทธ์ เป็นอาชีพเสริมของเกษตรกร คือ กลุ่มเลี้ยงปลา กลุ่มเลี้ยงหมู แต่สมาชิกไม่ค่อยเห็นด้วย กลัวขาดทุน เลยไม่กล้าทำ เจริญมีหน่วยงานสนับสนุนกลุ่มของสหกรณ์เป็นเงินจ่ายขาด
- ถาม : ความเป็นอยู่ของสมาชิกเป็นอย่างไรบ้าง
- ตอบ : อยู่ในระดับกลางๆ รายได้โดยเฉลี่ยประมาณ 5000 บาท/10 วัน ตัดยางประมาณ 7-10 ไร่ อยู่ได้สบายพอสมควร คนหนึ่งต่ำสุด 5000 บาท/10 วัน บางคน 60000 ที่อยู่ 30000
- ถาม : อบต. มีบทบาทในสหกรณ์บ้างไหม
- ตอบ : ไม่มี
- ถาม : มีประเพณีอะไรบ้างในท้องถิ่นที่ชาวบ้านร่วมมือกันทำ มีผลต่อการสร้างความร่วมมืออย่างไร
- ตอบ : เดือนสิบ สงกรานต์ อาบน้ำคนแก่ปีใหม่ สวนใหญ่แล้วชุมชนเป็นผู้คิดกิจกรรม ช่วง 4-5 ปีที่แล้วคนมีความกระตือรือร้นมากหว่าหวางหนี่ เพราะปัจจุบันชีวิตมันต้องดิ้นรนหารายได้ให้พอกับการเลี้ยงครอบครัว
- ถาม : ระเบียบสหกรณ์ มีข้อดีข้อด้อยหรือไม่
- ตอบ : สวนใหญ่แล้วไม่ค่อยมี เพราะระเบียบถูกวางไว้เป็นกลางๆ
- ถาม : มีปัจจัยใดบ้างที่เป็นตัวสนับสนุนให้เกิดการมีส่วนร่วม

- ตอบ : การประชุมประจำปี การประชุมกลุ่มย่อยหมุนเวียน และถ้าสมาชิกมีงานมีกิจกรรมที่บ้าน
จะไปร่วมกัน
- ถาม : ปัจจุบันชุมชนที่เป็นปัจจัยทางลบ แล้วจะแก้ปัญหาอย่างไร
- ตอบ : มีอยู่สิ่งเดียวคือราคาขาย เพราะราคาขายแผ่นมันตก ราคาน้ำยางมันเพิ่ม ทำให้เกิดพ่อค้าซื้อ
น้ำยาง แล้วเขาขายเงินสด ทางแก้คือ สหกรณ์จะทำยังไงให้จ่ายเงินวันต่อวันได้ คงต้องหา
เงินบางส่วนเพราะต้องใช้เงินสดหมุนเวียนในการซื้อน้ำยาง เพราะยางที่ทำแผ่น 4 วันหวาง
อขายได้
- ถาม : ตอนนี้สหกรณ์มีเงินทุนสะสมเท่าไร
- ตอบ : ประมาณล้านกว่าบาท ไม่มีปัญหาเรื่องการจัดการกระแสเงินสด
- ถาม : ที่ประชุมมีการวางแผนจะทำแผนกลยุทธ์ใหม่บ้างไหม
- ตอบ : มี แต่น่าจะเป็นหลังประชุมประจำปี ปลายเดือนเมษา
- ถาม : วางแผนเรื่องการให้ความรู้ความเข้าใจเรื่องสหกรณ์ของสมาชิกอย่างไร
- ตอบ : มี มีในแผน เรื่องความรู้เกี่ยวกับสหกรณ์ ความเป็นเจ้าของสหกรณ์ สหกรณ์เป็นของใคร
- ถาม : จะดำเนินการช่วงใด
- ตอบ : คงจะก่อนกันยา
- ถาม : จะแก้ปัญหาของสหกรณ์ได้ไหม
- ตอบ : กะได้บางส่วน
- ถาม : สหกรณ์จะอยู่ได้หรือไม่ได้ มีปัจจัยใดกำหนด
- ตอบ : ความซื่อสัตย์ของสมาชิก สมาชิกต้องมาขายน้ำยางให้สหกรณ์ ไม่ขายให้พ่อค้า เพราะ
พ่อค้าไม่เคยให้ปันผลหรือเฉลี่ยคืน คณะกรรมการบริหารด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้
- ถาม : กรรมการต้องมีความรู้/ประสบการณ์หรือไม่
- ตอบ : ไม่จำเป็น หลักการสหกรณ์ถ้าเราอานระเบียบ มันบริหารไม่ใช่ยาก ผู้จัดการไม่ต้องมีก็ได้
แต่ต้องมีฝ่ายบัญชี เพราะว่าเราต้องเห็นยอด รายละเอียด รายรับรายจ่ายทุกเดือน
- ถาม : กระบวนการผลิต มีผลต่อกำไรขาดทุนหรือไม่
- ตอบ : ถ้าคนงานทำงานดี ได้ยางอย่างน้อย 95% ถึงจะไม่ขาดทุน
- ถาม : เป้าหมายของสหกรณ์ต้องการกำไรหรืออย่าให้ขาดทุน
- ตอบ : ไม่ได้ต้องการกำไร แต่อย่าให้ขาดทุน สหกรณ์จะอยู่ได้ สมาชิกจะอยู่ได้ ทำอย่างไรให้
สมาชิกมีรายได้
- ถาม : แต่ละวันต้องได้น้ำยางจำนวนเท่าใดจึงจะอยู่ได้

ตอบ : ต่อวันต้อง 7-8 พันกิโล เพราะว่าต้องได้ยาง 6 เก เพราะว่าวัตถุดิบในการมมันคงที่ ไม่ว่าจะยางจะมากหรือน้อย

ถาม : ถ้าสหกรณ์เกิดมีปัญหา / เกิดล้ม จะส่งผลอย่างไร

ตอบ : มันกระทบอยู่แล้ว แต่บางคนยังยึดถือสหกรณ์ คนที่ไม่ไปไหนกะไม่ไปไหน ถึงราคายางจะตกต่ำ ยังไงมันกะยังขายอยู่นี้

ถาม : พ่อค้ามีโอกาสถราราคาได้ไหม ถ้าไม่มีสหกรณ์

ตอบ : มันกะแน่นอนอยู่แล้ว แทนที่ถ้ามีสหกรณ์มันซื้อ 50 พอไม่มีสหกรณ์มันกะซื้อ 45 ได้

ถาม : สมาชิกไปขายสหกรณ์อื่นได้ไหม

ตอบ : ได้บางส่วน เพราะว่ามัน ไกล กว่าที่จะถึงยางกะนอนหมด เขาห้ามใส่ยากันนอน

ถาม : คิดว่าการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริหารจะส่งผลอย่างไร

ตอบ : กะไม่ส่งผลกระทบเท่าไร เพราะว่ากรรมการหมดวาระ 2 คน ส่วนใหญ่กะยังอยู่ นโยบายกะไม่มาก

ถาม : คุณสมบัติของประธานและกรรมการที่เหมาะสม

ตอบ : 1.มีความรู้เรื่องสหกรณ์ 2. ต้องรักและสนใจในกิจการสหกรณ์นั้นเป็นที่ตั้ง 3.

ความสัมพันธ์กับคน ในชุมชนและความตั้งใจเสียสละเวลา 4. ความรู้ความเข้าใจเรื่องบัญชีบางส่วน 5.ต้องให้เวลาพอสมควร

ถาม : สัมภาษณ์เพียงเท่านี้ ขอบขอบคุณครับ

สัมภาษณ์นายวิวัฒน์ เครานวล
ประธานกรรมการดำเนินการสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโกก จำกัด
ปี 2545 – 2546
สัมภาษณ์โดย นายวีระวุธ ชุมช่วย
วันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552

- ถาม : ถ้าประวัติการก่อตั้งสหกรณ์ ว่ามีความเป็นมาอย่างไร
- ตอบ : ก่อตั้งปี 39 โดยนายเที่ยง เหล่าทอง โดย สกย. ให้งบมา 3 ล้านบาท โดยใช้แบบโรกรมปี 38 ตอนแรกเขาจะลงที่แหลมยาง แต่ไม่มีที่ เลยดึงมาลงที่นี่ โดยผู้ใหญ่เที่ยงกับกำนันกอบ แล้วจะเริ่มซื้อน้ำยางปี 41 การดำเนินการในช่วงนั้นกะไม่มีปัญหาอะไร เพราะรัฐบาลเข้ามาแทรกแซง การทำงานภายใต้การแทรกแซงราคา มันไม่มีความกดดัน ไม่ว่า การตลาด การแข่งขัน เพราะมีการประกันราคา
- ถาม : สถานการณ์ในปีนี้เป็นอย่างไรบ้าง
- ตอบ : คิดว่าคงไม่ขาดทุน แต่กำไรคงน้อย เพราะปีก่อนขาดทุน สมาชิกขาดความเชื่อมั่น ก็คงต้องเรียกความเชื่อมั่นกันใหม่
- ถาม : ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งจนถึงปัจจุบันมีอะไรเปลี่ยนแปลงไปบ้าง
- ตอบ : กะพอมาช่วงหลังๆ เรื่องราคามีการแข่งขันกันมาก เพราะเกิดพ่อค้าเร่ พ่อค้ารับซื้อน้ำยางเกิดขึ้นทุกหัวมุมถนน เกิดการแข่งขันราคา ในบางช่วงราคาน้ำยางสูงกว่ายางรมควัน เลยทำให้เราสู้ราคาน้ำยางไม่ได้ สมาชิกก็เลยหันไปขายน้ำยางสด ถ้าเราเปลี่ยนรูปแบบไปขายน้ำยางสด มันกะมีปัจจัยหลายเรื่อง ต้องลงทุนเพิ่ม ถังน้ำยาง รถส่งน้ำยาง คนงานก็ต้องรับผิดชอบเขาด้วย ถ้าเราส่งน้ำยาง คนงานกะไม่รู้ทำอะไร เขากะไปหางานอื่นทำ พอเราจะกลับมาทำยางรมควัน กะต้องหาคนงานใหม่ กะเลยยื่นยันที่จะทำแผนรมควัน ใครมีจิตใจฝักใฝ่กับสหกรณ์กะมาส่งน้ำยาง
- ถาม : ต้นทุนการผลิตมีผลต่อการดำเนินงานบ้างไหม
- ตอบ : ต้นทุนการผลิตมีผลต่อกำไร เหมือนไม้พิน สารเคมี มันขึ้นลงมาก แต่ต้นทุนแต่ละปีเราตัดครั้งเดียว
- ถาม : ราคาที่พ่อค้าซื้อทำไมซื้อสูงกว่าได้
- ตอบ : มันอยู่ที่ความต้องการของตลาด บางทีตลาดต้องการมาก เช่น ตลาดมาเลเซีย พอตตลาดมาเลเซียต้องการมาก เขากะยิกราคาขึ้นมา เขากะต้องการน้ำยางไซ้ใหม่ เขากะเสนอราคาสูง

พอเสนอราคาสูงขึ้นใช้ไหม แทนที่ว่า สมมติทางมาเลเซียให้มา 50 บาท ทางบริษัทกะเปิด 52 บาท แต่มันใช้เทคนิคในการคำนวณความเข้มข้นน้ำยางเอา

ถาม : เหตุผลที่เขาซื้อราคาสูง

ตอบ : มีหลายปัจจัย อยู่ที่เทคนิคการหาค่า DRC ของน้ำยาง ตัวนั้นเป็นตัวสำคัญ เช่น ของสหกรณ์ ใช้ปริมาณน้ำยางที่เก็บตัวอย่าง 10 กรัม พอคั่วใช้ 8.5 กรัม แต่ตัวหาร 100 เท่ากัน ถ้าใครเขาอยู่ตรงนั้น พอเขาซื้อได้มากอัตราต่อรองเขาสูง เช่น ถ้าเปิด 50 บาทพั้นนี้ ถ้าเขาได้ 10000 โล ทางบริษัทอาจจะให้ 51 หรือ 52 บาท ส่วนสหกรณ์ที่ขายยางแผนรวมวันนี้ ต่อรองราคาไม่ได้ ขึ้นอยู่กับราคาประมูลของตลาดกลาง บริษัทที่เข้ามาเขาต้องการยาง คือเขาเสนอราคาเข้าประมูลในตลาดกลาง ช่วงไหนตลาดมีความต้องการ กะได้ราคาสูง ถ้าไม่มีใครซื้อ เขากะจะไม่ประมูลทันที พอคั่วมันรู้กันว่าใครต้องการไม่ต้องการ มันอ้าวกัน ขึ้นอยู่กับตลาดกลาง เพราะมันจะซื้อขายกันในตลาดกลางหมด

ถาม : กระบวนการผลิตในปัจจุบันมีปัญหาหรือไม่

ตอบ : ไม่มีปัญหาไหน คนงานในปัจจุบันทำยางคุณภาพดีแล้ว 97-98% ได้ ต้นทุนการผลิตต่ำสุดในพัทลุง 4.50 บาท ที่อื่นประมาณ 6 บาท หรือ 5.50 บาท พอมีกำไรสมาชิกกะเชื่อมั่นในสหกรณ์ ถ้าสหกรณ์มีกำไร ตามใจตัดเท่าใด สมาชิกกะไม่บ่น

ถาม : เหตุผลที่เขาไม่กำไร

ตอบ : ขึ้นอยู่กับการตัดต้นทุน กระบวนการผลิต ซื้อ 10000 โล ตัดต้นทุนต่างกัน 1 บาท เขากะมีกำไรแล้ว 10000 บาท ต้นทุนที่แท้จริงอยู่ที่ 5 บาท แต่เขาตัด 6 บาท

ถาม : เหตุผลที่สมาชิกไม่ยอมให้ตัด 5 บาท

ตอบ : เขาให้เทียม 4.50 บาท

ถาม : สมาชิกที่ยังคงขายยางให้สหกรณ์ในปัจจุบัน

ตอบ : 47 คน รอบที่แล้ว 73 คน ช่วงนี้น้ำยางแพง เขาอยากได้เงินสด

ถาม : สมาชิกมีการเข้าเพิ่มหรือลาออกบ้างไหม

ตอบ : กะอยู่พั้นนั้นแหละ บางเดือนกะเพิ่ม บางเดือนกะลาออก

ถาม : ปัจจุบันสมาชิกมีส่วนร่วมเป็นอะไรบ้าง

ตอบ : การประชุมประจำปี กะครบองค์ประชุมทุกปี สมาชิกกะมีส่วนร่วมพอสมควร

ถาม : เขามีความต้องการที่จะมีส่วนร่วมมากกว่านี้หรือไม่

ตอบ : เขาไม่มีความกระตือรือร้นที่จะมีส่วนร่วม ถ้าเราไม่เชิญกะไม่มา

ถาม : การรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานที่ผิดพลาด

- ตอบ : กะคงต้องรับผิดชอบชดใช้ถ้ามีการทุจริต แต่การบริหารงานขาดทุน ขาดทุนไหนกะชี้แจงสมาชิก
- ถาม : การดำเนินงานที่ขาดทุนมีผลอย่างไรกับสมาชิกบ้าง
- ตอบ : กะความเชื่อมั่นของสมาชิกแหละ เขากะจะมาใช้บริการบ้างไม่มาใช้บริการบ้าง ถ้าราคาน้ำยางตกต่ำกะมาขายที่สหกรณ์ พอราคายางดีมันกะไปขายพ่อค้าเร่
- ถาม : ถ้าสมาชิกมาขายบ้างไม่ขายบ้าง ส่งผลอย่างไร
- ตอบ : ทำให้สหกรณ์รวบรวมน้ำยางได้น้อย การทำกำไรกะน้อยลง ต้นทุนบางอย่างมันไม่ลดตามจำนวนน้ำยางที่ลด เช่น ไม้ฟัน ค่าแรงบางรายการ
- ถาม : มีวิธีแก้ไขอย่างไร
- ตอบ : กะต้องปล่อยให้เป็นไปตามกลไกของมัน แก้ไขไหนไม่ได้มาก ขึ้นอยู่กับสมาชิก ถ้าได้น้ำยาง 6000 โล กะพอดีกับห้องรม 1 ห้อง ถ้ายางไม่ถึง 6000 โลกะต้องรมควัน 1 ห้อง ใช้ไม้ฟันเท่าเดิม ไม่ว่าจะเต็มหรือไม่เต็ม อย่างปีนี้ไม่ถึง 6000 โล สักทีหนึ่ง พอเกิดปัญหาเรากะเรียกประชุมกลุ่มย่อย แตะกะไม่ดีขึ้น เพราะราคาแตกต่างกันมาก 10 บาท เราซื้อ 45 พ่อค้าซื้อ 55 ใกะกะไม่อยู่ ถึงเราอธิบายเขาได้แต่เขากะต้องการราคาสูงในช่วงนี้ราคาน้ำยางสดในตลาดกลาง 52 บาท ยางรมควัน 48 ความต้องการของตลาดเปลี่ยนไป ตลาดมันต้องการน้ำยางสดมาก ช่วงนี้น้ำยางมันมีน้อย ฟังอันตามันกะผลัดใบ ยางรมควันนี้เอาไปทำยางรถอย่างเดียว ถ้าราคาน้ำมันถูก ใ้ยางเทียมราคามันต่ำหาขายธรรมชาติ เพราะมันเกี่ยวพันกันหมด
- ถาม : แนวโน้มสหกรณ์จะเป็นอย่างไร
- ตอบ : น่าจะอยู่ได้ น่าจะไม่มีปัญหา แนวโน้มน่าจะเรื่อยๆ
- ถาม : กลับมาที่การทำงานในฐานะประธานเมื่อปี 2545-2546 เป็นอย่างไรบ้าง
- ตอบ : ตอนนั้นความเชื่อมั่นของสมาชิกน้อยมาก พอเข้ามากะเรียกความเชื่อมั่นมาได้ส่วนหนึ่ง ผลการดำเนินงานช่วงนั้นก็มีการเพิ่มขึ้นทั้ง 2 ปี
- ถาม : ประธานทำหน้าที่อะไรบ้าง
- ตอบ : ก็ดูแลด้านการผลิต การตลาด การบัญชีการเงิน แล้วก็ทั่วไป ที่อยู่โรงงานทุกวัน คอยดูโน่นดูนี่ ดูว่าคนงานมาทำงานไหม มีปัญหาตรงไหน ก็รีบแก้ไข ส่วนมากสหกรณ์ขาดทุนหรือกำไร ก็อยู่ที่ผลผลิตยางแผ่นรมควัน ถ้าเปอร์เซ็นต์ยางดีเกิน 95 ก็มีกำไร แต่ถ้าต่ำกว่า 90 ก็มีโอกาสขาดทุน เพราะเราซื้อน้ำยางที่ราคา ยางรมควัน 100 เปอร์เซ็นต์

สัมภาษณ์นายนิจ เกรานวล
กรรมการดำเนินการสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโก จำกัด
ปี 2549 – 2550
สัมภาษณ์โดย นายวีระวุธ ชุมช่วย
วันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552

- ถาม : ใครเป็นคนก่อตั้งสหกรณ์
- ตอบ : กำนันกอบเป็นคนเอาสหกรณ์มา ประชาชนคนแรกกะผู้ใหญ่เที่ยง
- ถาม : วัตถุประสงค์หลักคืออะไร
- ตอบ : เพื่อรวบรวมผลผลิตน้ำยางมาทำเป็นยางแผ่นรมควัน
- ถาม : แรกเริ่มเขาดำเนินการจัดตั้งอย่างไร
- ตอบ : ตอนแรกให้สมาชิกสมัครก่อน ประชุมกัน 2-3 คน จัดตั้งกลุ่มกันปี 39 ดำเนินการจริงปี 41
 หาสมาชิกรวมกลุ่มเป็นกลุ่มย่อย 3 กลุ่ม สมาชิก 90 คน ได้ มีกลุ่มควนโก กลุ่มควนหนูน
 กลุ่มท่าลาดสาวว่า สหกรณ์ต้องการให้สมาชิกเป็นกลุ่มย่อย มีหัวหน้า มีกรรมการเรียบร้อย
 สมัยที่ลุงเป็นกรรมการสหกรณ์เขาอยากให้ดำเนินการกลุ่มย่อยให้เป็นผล แต่กะไม่
- ถาม : กรรมการมีหน้าที่อะไรบ้าง
- ตอบ : หน้าที่ผลิต การเงิน การตลาด ยังหมดแหละ กรรมการมีอย่างน้อย 7 คน มากกว่าได้ขึ้นอยู่กับสมาชิกจะเลือกและมติที่ประชุม
- ถาม : สมาชิกมีส่วนร่วมอะไรบ้าง
- ตอบ : แรกแรกนั้น รับฝากเงินกัน แดตอนนี่เลิกแล้ว มีการข่าปุ๋ยให้สมาชิก เมื่อกอนมีร้านค้าขาย
 ของ ทำไปทำมาไม่มีกำไรกะเลิก เมื่อกอนให้กู้เงินกัน พอกู้แล้วไม่สงกะเลิก พอคนกู้ไม่สง
 ให้คนค้าไปตาม กะไปขัดใจกันเสีย กะสูญ
- ถาม : เวลามีการเสนอประเด็นว่าจะดำเนินการอะไร สมาชิกมีการคัดค้านบ้างไหม
- ตอบ : กะมีค้านมั่ง เพราะเขาคิดว่า ทำไปแล้วมันอีเสียผลประโยชน์
- ถาม : สมาชิกมีข้อเสนอแนะใหม่ๆบ้างไหม
- ตอบ : กะหมาใหม่ มาสงน้ำยางแล้วกะถ้าเขาเรียกประชุมกะมาประชุม
- ถาม : ถ้าสมาชิกลาออกเยอะสงผลยังไง
- ตอบ : มากอันแนะ ทำให้สหกรณ์ขาดรายได้ เสียภาพพจน์ ไม่ถึงขั้นปิดสหกรณ์ แต่กะอย่าแยะ
- ถาม : เวลาสหกรณ์จะทำกิจกรรมใดๆ สหกรณ์แจ้งข่าวสมาชิกอย่างไร

- ตอบ : ถ้าสหกรณ์มีกำไร เขาจะบอกสมาชิกหมด ทำเป็นหนังสือแจ้งหรือเชิญประชุมวิสามัญให้เขา
ส่งตัวแทนมา ถ้าพอว่าทำไหม เขาจะเลือกตัวแทนกลุ่มแต่ละกลุ่มมาประชุม
- ถาม : สมาชิกมีโอกาสเข้าไปมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นทางอื่นบ้างไหม
- ตอบ : ทำได้ แต่ว่าไม่มีโอกาสที่จะทำ เพราะเขาไม่เชิญเข้าร่วมประชุมประจำเดือน เรากะค่อยไป
รับทราบตอนประชุมประจำปีโน้น เพราะว่าสมาชิกมอบภาระให้กรรมการไปแล้วว่า
กรรมการอื่นดำเนินงานยังไงกับสหกรณ์ในปีนั้น พอสิ้นปีมาประชุมใหญ่ที่คานงั้นแหละ ทอ
สมาชิกก็ได้อธิบายความคิดเห็นกันหล่าว
- ถาม : ในฐานะที่เป็นสมาชิก คิดว่าคนที่จะเป็นประธานหรือกรรมการ ควรมีความสมบัติอย่างไร
- ตอบ : ทั้งประธานทั้งกรรมการอันแน่ะ ต้องสนใจ ไม่ต้องมีความรู้ มีความรู้กะดี แต่ต้องสนใจ
ต้องดูแลสหกรณ์ วันหนึ่ง ประธานต้องมาสหกรณ์อย่างน้อย 1 ชั่วโมง มาแล้ว กรรมการ
มาใหม่ คนงานมาใหม่ ปัจจุบันกรรมการกะไม่เข้า ประธานกะไม่เข้า
- ถาม : กรรมการมีค่าตอบแทนหรือไม่
- ตอบ : มี ถ้ามีกำไร ให้ 10% ของกำไรมาแบ่งกันเท่ากัน บางคนทำงานน้อยใจ ทำดีไม่ได้ดี ทำดีเห
มอตัว ทำชั่วฟัน
- ถาม : สหกรณ์ควรเปิดโอกาสให้สมาชิกมีส่วนร่วมยังไง
- ตอบ : เบอะเขาเปิดโอกาสให้ แต่ว่าสมาชิกไม่สนใจ ใครมีความคิดเห็นยังไงกะเสนอมมา
- ถาม : สหกรณ์ควรประชุมกลางปีสักครั้งหนึ่งหรือไม่
- ตอบ : ถ้ามีกะดี จะ ได้ดูผลการดำเนินงานกันว่าเป็นอย่างไร
- ถาม : ถ้าสหกรณ์เลิกกิจการจะเกิดผลกระทบต่อสมาชิกอย่างไร
- ตอบ : มันกระทบแน่ แล้วแต่พ่อค้าอีกคราเอาแหละ น้ายางนี้ สมมติว่ามันซื้อข้างนอกแพง
เพราะว่ามันคราไม่ได้ มันต้องการลูกค้ามากมันก็ต้องแข่งราคา ถ้าสหกรณ์ไม่อยู่แล้ว
มันกะกดเอาดีละ

สัมภาษณ์นายวัฒนา เกื้อสกุล

ประธานกรรมการดำเนินการสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านควนโกก จำกัด

ปี 2547 – 2548

สัมภาษณ์โดย นายวีระวุธ ชุมช่วย

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552

- ถาม : รมกวนช่วยเล่าประวัติการก่อตั้งสหกรณ์และการดำเนินการเท่าที่ทราบ
- ตอบ : ช่วงนั้นราคายางแผ่นตกต่ำ รัฐบาลเลขมีนโยบายแปรรูปยางให้ได้คุณภาพ เลยตั้งสหกรณ์ขึ้นมาตามจุดต่างๆ ที่ควนโกก ก็มีนายเที่ยง เป็นคนดำเนินการเมื่อปี 39 เหตุผลคืออยากให้ชาวสวนรวมกันผลิตยางให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่ตลาดต้องการ รวมกลุ่มโดยการชักชวนชาวสวนมารวมกลุ่มกันทำกันเอง มีการจ้างแรงงานบางส่วนเช่น การรมยาง จ้างเป็นรายวัน ช่วงแรกๆใช้แรงงานการผลิตในพื้นที่แต่เกิดปัญหาเรื่องคุณภาพยาง เลยเปลี่ยนไปใช้คนงานข้างนอก โดยเป็นคนงานจากภาคอีสานที่มีประสบการณ์ ทำงานดี ยางมีคุณภาพ เบอร์เช่นเดียวกับรมควันชั้น 3 สูง เวลาขายยางก็เอาไปขายที่ตลาดกลางยางพารา หาดใหญ่ ทุก 10 วัน ประมาณ 10000 – 20000 กิโลกรัม ขายตามราคาประกาศของตลาดกลาง กรรมการไม่มีโอกาสกำหนดว่าจะขายที่ไหน เท่าไร
- ถาม : การทำบัญชีทำอย่างไร
- ตอบ : แรกๆ จ้างพนักงานบัญชีเป็นรายวัน แรกๆทำลงในสมุดบัญชี ต่อหลังเปลี่ยนเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ มีการลงข้อมูลทุกวัน ทุกสัปดาห์จะมีคนตรวจกิจการมาดู
- ถาม : ทำไมถึงสมัครเป็นสมาชิกสหกรณ์
- ตอบ : เนื่องจากราคายางตกต่ำ ก็เลยสมัครเป็นสมาชิก พอดีกับช่วงนั้นรัฐเริ่มแทรกแซงราคาของยางที่สหกรณ์เลยสูงกว่าขายพ่อค้า
- ถาม : ช่วงที่เป็นประธานกรรมการ ทำอะไรบ้าง
- ตอบ : ทำเกือบทุกอย่าง ด้านตลาด เช็คว่าราคาเป็นยังไง ช่วงนั้นมีการขายล่วงหน้า แต่ตอนนี้ไม่มีแล้ว ด้านการผลิต ก็ดูว่าถ้ายางไม่ได้ชั้น 3 ก็ดูว่าเพราะอะไร ส่วนมากขึ้นราน้ำ ราแข็งไฟ ส่วนใหญ่เกิดจากการรม ไฟไม่สม่ำเสมอ ยางก็เลยเป็นรา กลายเป็นยางชั้น 4 ราคาที่ลดลง ด้านบัญชีก็ไม่ได้สนใจมาก เพราะมีคนรับผิดชอบ ไม่กล้าเข้าไปยุ่งมาก บางทีเกรงใจคนโน้นคนนี้ จะตัดสินใจแบบหักห้ามพรัาก็ไม่ได้
- ถาม : ประธานหรือกรรมการมีผลต่อกำไรหรือขาดทุนอย่างไร บ้าง

- ตอบ : มีผลมาก ตรงที่ว่า ตรงไหนอ่อน ประธานสามารถสั่งการแก้ไขได้เลย ประธานเปรียบเหมือนผู้จัดการ บางที่ไม่ค่อยได้ดูแลมาก จุกจิวเล็กๆ บางทีปล่อยนานพอสิ้นปี ขาดทุน เช่นการทำเปอร์เซ็นต์ น้ำยางหกรี่ยราด เครื่องซึ่งไม่ดี การรวมคว้น การล้างอุปกรณ์ไม่สะอาด หากกรรมการปล่อยปละเมื่อไร ก็มีปัญหากันที กรรมการต้องควบคุมดูแลตลอดเวลา ประธานมีบทบาทต่อความสำเร็จของสหกรณ์มาก สหกรณ์จะขาดทุนหรือกำไร ก็ขึ้นอยู่กับการบริหารจัดการของประธาน ประธานจะต้องเข้าไปดูแลทุกกิจกรรม ไม่ว่าจะเป็นการผลิต การตลาด การเงินบัญชี ทุกวันต้องเข้าไปทำงานที่สหกรณ์
- ถาม : ช่วงเป็นประธานได้เสนอ นโยบายใดบ้าง
- ตอบ : ก็มี ระบบการทำบัญชีโดยคอมพิวเตอร์ ทำให้สะดวก เรียกใช้ข้อมูลได้ง่าย
- ตอบ : ตามหลักสหกรณ์ เขาไม่ต้องการให้มีกำไรมาก ทำเพื่อให้สหกรณ์อยู่ได้ แต่ถ้าสหกรณ์ขาดทุน สมาชิกไม่ได้ปันผล สมาชิกก็ไม่มีกำลังใจ ไม่ส่งน้ำยาง สมาชิกหมดแรงศรัทธา
- ถาม : การขาดทุนส่งผลอย่างไร
- ตอบ : พอขาดทุน มันจะเป็นกระแสว่า ไม่ไปรงใส สมาชิกก็ลดลง
- ถาม : เขาไม่ได้ลาออก แต่เขาไม่ขาย
- ตอบ : ปีนี้ น้ำยางสดราคาแพงกว่ายางแผ่นรมควัน ห่างกันถึง 10 บาท
- ถาม : สหกรณ์มีข้อกำหนดว่าถ้าเป็นสมาชิกต้องขายให้สหกรณ์
- ตอบ : ตามหลักมันต้องเป็นอย่างนั้น แต่ว่า ตรงไหนซื้อแพง เขาก็ไปขายตรงนั้น
- ถาม : สมาชิกมีผลต่อความสำเร็จของสหกรณ์อย่างไร
- ตอบ : มีผลมาก ถ้าสมาชิกไม่ให้ความร่วมมือ สหกรณ์ก็เดินยาก เช่นทำธุรกิจกับสหกรณ์ ก็ขายน้ำยาง กับซื้อปุ๋ย
- ถาม : สมาชิกต้องมาส่งน้ำยางให้ได้วันละอย่างน้อยกี่กิโลกรัม สหกรณ์ถึงจะดำเนินการต่อไปได้
- ตอบ : ประมาณ 5000 กิโล
- ถาม : ถ้าน้ำยางน้อย มีผลยังไง
- ตอบ : ต้นทุนบางอย่าง เช่น แรงงานรายวัน ค่าไม้ฟืน
- ถาม : ปัจจัยใดที่ทำให้สหกรณ์ขาดทุนได้บ้าง
- ตอบ : ก่อนหน้านี้นั้นคือ กระบวนการผลิต คนทำเปอร์เซ็นต์ คนทำแผ่นยาง
- ถาม : การประชุมประจำปีเป็นอย่างไร
- ตอบ : ตามวาระของสหกรณ์ สมาชิกก็ไม่ได้สนใจมาประชุมเพราะมีข้อกำหนดว่า ถ้าไม่มาประชุมจะไม่จ่ายเงินปันผล สมาชิกไม่ได้เข้าใจหลักการสหกรณ์ ว่าเราเป็นเจ้าของต้องไปประชุม ส่วนมากไปประชุมเพราะหวังเงินปันผล

ถาม : แผนการดำเนินงานปีต่อไปที่อยู่ในรายงานประจำปี ทำอย่างไร

ตอบ : ส่วนมากน้ำพัฒนาทำ กรรมการไม่ได้ทำ กรรมการส่วนมากแก่ๆ ไม่ค่อยเข้าใจ แผนไม่เคยผ่านการวิเคราะห์

ถาม : ทำไมกรรมการไม่ค่อยสนใจ

ตอบ : การเป็นกรรมการสหกรณ์มันไม่ค่อยได้อะไร ก็เลยไม่ค่อยสนใจ บางทีต้องทำกินทุกวัน

ถาม : ทำไมเขาไม่จ้างผู้จัดการ

ตอบ : มันไม่มีกำไร

ถาม : เพราะไม่มีผู้จัดการเลยไม่เติบโต ก้าวหน้า

ตอบ : เป็นไปได้

ถาม : มองอนาคตสหกรณ์อย่างไร

ตอบ : ไปได้ อยู่ได้ แต่ไม่ดี เป็นอย่างนี้แหละ

ถาม : มีข้อเสนอแนะอย่างไร

ตอบ : สหกรณ์ต้องทำตามตลาด ถ้าน้ำขางราคาดี ก็ขายน้ำขาง ถ้ายางแผ่นดีก็ทำยางแผ่น

