

ชื่อวิทยานิพนธ์	การเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตของอุตสาหกรรมไม้ยางพาราแปรรูป ในจังหวัดสงขลา
ผู้วิจัย	นางสาวฟารีดา คุณกุล ปีการศึกษา 2549
ปริญญา	ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขา ยุทธศาสตร์การพัฒนา
ประธานที่ปรึกษา	รองศาสตราจารย์ ดร.บัญญัติ สมบูรณ์สุข
กรรมการที่ปรึกษา	ดร. ณรงค์ กาญจนะ

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสถานการณ์ด้านการผลิตของอุตสาหกรรมไม้ยางพาราแปรรูปในจังหวัดสงขลาและศึกษาสภาพปัญหาในด้านการผลิตของอุตสาหกรรมไม้ยางพาราในจังหวัดสงขลาและเสนอยุทธศาสตร์การเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตของอุตสาหกรรมไม้ยางพาราในจังหวัดสงขลา

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้กำหนดกลุ่มตัวอย่างในการทำวิจัยเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มบุคลากรในโรงงานอุตสาหกรรมไม้ยางพาราแปรรูปในจังหวัดสงขลา โดยแบ่งออกเป็นระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ และกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมไม้ยางพาราแปรรูป การคัดเลือกกลุ่มตัวอย่างสำหรับบุคลากรใน โรงงานอุตสาหกรรมไม้ยางพาราในจังหวัดสงขลาคัดเลือกจากระดับผู้บริหารตามประเภทของโรงงาน โดยใช้เกณฑ์แรงม้าของเครื่องจักร ประเภทละ 3 ราย รวมจำนวน 6 ราย และระดับปฏิบัติการ จำนวน 54 ราย จากการสุ่มตัวอย่างจำนวน 63 ราย และกลุ่มตัวอย่างผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมไม้ยางพารา จำนวน 3 ราย

งานวิจัยนี้ศึกษาขีดความสามารถและสภาพทั่วไปในการผลิตของอุตสาหกรรมไม้ยางพาราแปรรูปของจังหวัดสงขลา ตลอดจนศึกษาถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อขีดความสามารถด้านการผลิตและนโยบายของหน่วยงานรัฐบาลที่มีผลต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมไม้ยางพาราแปรรูป โดยอาศัยสถิติอย่างง่าย เช่น ค่าเฉลี่ย ร้อยละ เป็นต้น สรุปผลการวิจัยออกเป็นยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์การจัดหาวัตถุดิบ มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาวัตถุดิบให้เพียงพอต่อกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรม เพื่อส่งเสริมการปลูกยางพาราทดแทนและสร้างอาชีพให้เกษตรกร และเพื่อสร้างความเข้าใจและเกื้อกูลต่อระบบอุตสาหกรรมต้นน้ำและอุตสาหกรรมกลางน้ำ

ยุทธศาสตร์การเพิ่มขีดความสามารถในกระบวนการผลิตของโรงงาน มีวัตถุประสงค์เพื่อลดต้นทุนการผลิต ลดปัญหาการสูญเสียจากกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มพูนความรู้และศักยภาพในด้านกระบวนการผลิตแก่ผู้ประกอบการและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการการผลิตของอุตสาหกรรม

(2)

ยุทธศาสตร์การเพิ่มศักยภาพด้านการตลาดและการส่งออก มีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาระดับ  
ฐานลูกค้าเดิมและเสริมสร้างความมั่นใจในด้านการตลาดและเพื่อสร้างแนวทางการปฏิบัติงานร่วมกัน  
ระหว่างหน่วยงานราชการที่รับผิดชอบกับภาคอุตสาหกรรม

ยังพบว่าหากผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรมนำแนวทางยุทธศาสตร์ดังกล่าวข้างต้นไป  
ประยุกต์ใช้กับภาคอุตสาหกรรม น่าจะสามารถเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตของอุตสาหกรรม  
ไม่อย่างพาราแปรรูปมากขึ้น



- Thesis Title** : The Enhancement of the Production Capability of Processed Rubber Wood Industry in Songkhla Province.
- Researcher** : Miss Farida Dunkul **Academic year** : 2006
- Degree** : Master of Arts Program **in** Development Strategy.
- Thesis advisors** : 1. Associate Professor Dr.Bancha Somboonsuk  
2. Dr.Narong Kanchana

### ABSTRACT

The objectives of this research were: to study the situation of production of processed rubber wood industry in Songkhla Province, to study the state of the problem of production of the said industry, and to propose strategies for enhancement of the production capability of the industry concerned.

The research sample was set by the researcher to consist of two groups: a group taken from the personnel of the processed rubber wood industrial plants in Songkhla Province broken down into administrative level and operational level, and a group taken from the people involved in the said industry. In choosing the personnel group for the sample, six administrators were selected by plant type, three per type, on the basis of the horsepower of the machinery of each type. For the operational level, 54 were randomly selected out of 63. The people involved in the said industry were three.

The research was to study the capability and general condition of production the processed rubber wood industry in Songkhla Province, and to study various factors affecting the production capability as well as the policies of government agencies that bore upon the development of the said industry, by means of simple statistics such as mean and percentage. The research findings were summarized into strategies as follows.

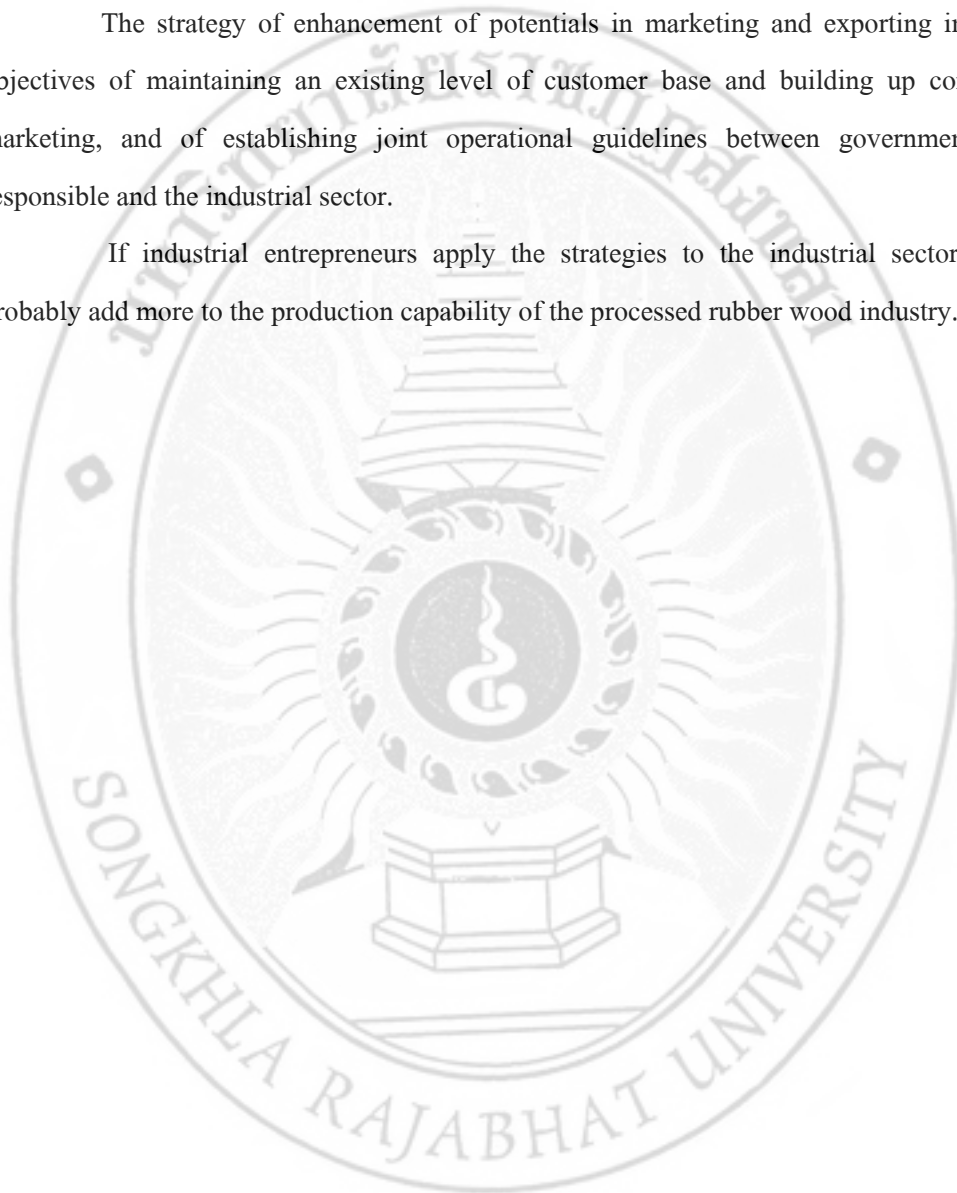
The strategy of raw-material acquisition involved the objectives of securing sufficient raw material for the production process of the industry, of promoting the planting of rubber and creating jobs for agriculturists, and of building up understanding and support of benefit to the system of source industry and one of midway industry.

(4)

The strategy of capability enhancement in the production process of the industrial plant involved the objectives of production cost reduction and cutting down losses from the production process, of enhancing knowledge and potential in the production process for entrepreneurs, and of enhancement of the efficiency of the production management of the industry.

The strategy of enhancement of potentials in marketing and exporting involved the objectives of maintaining an existing level of customer base and building up confidence in marketing, and of establishing joint operational guidelines between government agencies responsible and the industrial sector.

If industrial entrepreneurs apply the strategies to the industrial sector, they will probably add more to the production capability of the processed rubber wood industry.



## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ประสบความสำเร็จตามจุดมุ่งหมายของผู้ทำวิจัยได้ด้วยความกรุณาช่วยเหลือ และให้คำปรึกษา แนะนำ ตลอดจนช่วยแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการจัดทำวิทยานิพนธ์ จาก รองศาสตราจารย์ ดร.บัญชา สมบูรณ์สุข ประธานกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ดร.ณรงค์ กาญจนะ กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งเป็นอย่างยิ่ง และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

ขอขอบพระคุณ นางสาวอรุณวรรณ เพชรสังข์ ผู้จัดการสมาคมธุรกิจไม้อย่างพารา นายจอง วิ เวณ เลขานุการสมาคมผู้ค้าเฟอร์นิเจอร์ประเทศไทย ในการให้กำลังใจและคอยช่วยเหลือ ในการให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ และอำนวยความสะดวกในด้านข้อมูล

ขอขอบพระคุณ นางพศมน เจตต์ครองสุข เรือเอกศูวิทย์ ชูรัตน์ และนายประถม มุสิกะรักษ์ และเพื่อนนักศึกษาศิลปศาสตรมหาบัณฑิตสาขายุทธศาสตร์การพัฒนาท่านอื่นที่คอยเป็นกำลังใจและ ให้ความช่วยเหลือที่ดีตลอดมา

ขอขอบพระคุณพ่อ แม่ ครอบครัว และญาติพี่น้อง ซึ่งให้กำลังใจในการศึกษาค้นคว้า วิทยานิพนธ์ดังกล่าวนี้ด้วยดี

คุณค่าและประโยชน์ทั้งหลายที่พึงมีได้จากวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยมอบเป็นเครื่องบูชา แก่บิดา มารดา ครอบครัว พี่ ๆ ครูบาอาจารย์และผู้มีอุปการคุณทุกท่าน

ฟารีดา ดุลกุล