

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาการมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อำเภอกระแสสินธ์ จังหวัดสงขลา บทนิํกถ่วงดึงวัตถุประสงค์ของการวิจัย ความสำคัญของการวิจัย วิธีดำเนินการวิจัย การวิเคราะห์ข้อมูล การอภิปรายผล และข้อเสนอแนะในการวิจัย ตามลำดับดังนี้

#### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษา ระดับการมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้น อำเภอกระแสสินธ์ จังหวัดสงขลา เพื่อเปรียบเทียบการมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้น อำเภอกระแสสินธ์ จังหวัดสงขลา ตามตัวแปรเพศ ระดับการศึกษา ประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่ง และเจตคติการมีส่วนร่วมในการบริหาร

#### ความสำคัญของการวิจัย

ผลจากการวิจัยครั้งนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารสถานศึกษา หน่วยงานทางการศึกษา ตลอดจนบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา เพื่อเป็นข้อมูลในการบริหารการศึกษาและเป็นแนวทางในการพัฒนาการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน เพื่อบริหารสถานศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อำเภอกระแสสินธ์ จังหวัดสงขลา

#### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ศึกษาจากประชาชนที่เป็นคณะกรรมการสถานศึกษาของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ของอำเภอกระแสสินธ์ จังหวัดสงขลา ปีการศึกษา 2548 มีทั้งหมดจำนวน 10 สถานศึกษา โดยมีคณะกรรมการสถานศึกษา ๆ ละ 9 คน รวมจำนวนประชากรทั้งสิ้น 90 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นเอง โดยยึดตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานตามระเบียบกระทรวงศึกษาธิการว่าด้วยคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2543 และศึกษาแนวคิดจากเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง แบ่งเป็น 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษา มีลักษณะเป็นแบบสำรวจรายการ(check – list) เพื่อทราบถึงตัวแปรที่กำหนดในการศึกษา คือ เพศ ระดับการศึกษา และ ประสบการณ์การในการดำรงตำแหน่ง

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับเจตคติต่อการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานจำนวน 15 ข้อ

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อำเภอกระแสสินธ์ จังหวัดสงขลา ภายใต้ 4 องค์ประกอบ คือ การบริหารวิชาการ การบริหารงบประมาณ การบริหารงานบุคคลและการงานบริหารทั่วไป มีลักษณะแบบมาตราส่วนประมาณค่า (rating scale) ห้าระดับ จำนวน 32 ข้อ

การสร้างเครื่องมือเพื่อใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล การศึกษาการมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อำเภอกระแสสินธ์ จังหวัดสงขลา ผู้วิจัยได้ดำเนินการดังนี้

1. ศึกษาค้นคว้าเอกสาร ระเบียบกระทรวงศึกษาธิการว่าด้วยคณะกรรมการสถานศึกษา แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาในด้านการบริหารจัดการของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อเป็นแนวทางในการสร้างแบบสอบถาม

2. ศึกษารูปแบบและวิธีการสร้างแบบสอบถามจากเอกสารและงานวิจัย แล้วสร้างแบบสอบถามให้ครอบคลุมเนื้อหาที่ต้องการศึกษา คือ ศึกษาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาในด้านการบริหารจัดการของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อำเภอกระแสสินธ์ จังหวัดสงขลา

3. นำแบบสอบถามที่สร้างเสร็จเสนอต่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ และปรับปรุงแก้ไขตามคำแนะนำของอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

4. นำแบบสอบถามที่ได้จากข้อ 3 ไปให้ผู้เชี่ยวชาญจำนวน 3 ท่านตรวจสอบความเที่ยงตรงตามเนื้อหา (Content Validity) โดยใช้ดัชนีความสอดคล้อง ( IOC ) Index Of Concrecence จากผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน คือ ดร. ปรีดา เมืองcar คุณทวีสิน แก้วทอง และคุณพิทักษ์ ตุกชูแสง

5. นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแก้ไขแล้ว เสนออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ทำแบบทดสอบเพื่อหาค่าความเป็นปัจจัย

6. นำแบบสอบถามที่ผ่านการวิเคราะห์หาความสอดคล้อง และได้ปรับปรุงแก้ไขแล้วไปทดลองใช้ (try out) กับคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 30 คน ซึ่งไม่ใช่กลุ่มตัวอย่างในการวิจัยในครั้งนี้ แล้วนำแบบสอบถามที่ทดลองใช้แล้วมาหาค่าความเชื่อมั่น (Reliability) เป็นรายด้านและทั้งฉบับ โดยใช้สูตรสัมประสิทธิ์แอลfa (Alpha Coefficient) ของ ครอนบาก ( Cronbach's coefficient ใน พว.รัตน์ ทวีรัตน์, 2540 : 125-126 ) ได้ค่าความเชื่อมั่น เท่ากับ .8268

7. นำแบบสอบถามที่ผ่านการทดลองใช้แล้ว เสนอคณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ ตรวจสอบเป็นครั้งสุดท้าย

8. จัดทำแบบสอบถามฉบับสมบูรณ์แล้วนำไปใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลกับประชาชนในการวิจัย

ในการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลในการศึกษามีส่วนร่วมในการบริหารงานศึกษา ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อำเภอกรະแสงสินธุ จังหวัดสงขลา ผู้วิจัยได้ขึ้นตอนตามลำดับดังนี้

1. ขอหนังสือแนะนำตัวผู้วิจัยจากภาควิชาการบริหารการศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เพื่อส่งถึงผู้บริหารสถานศึกษา ในอำเภอกรະแสงสินธุ จังหวัดสงขลา เพื่อขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

2. ผู้วิจัยนำแบบสอบถามพร้อมหนังสือแนะนำตัวไปยังผู้บริหารโรงเรียนอำเภอกรະแสงสินธุ จังหวัดสงขลาด้วยตนเอง

3. ผู้วิจัยดำเนินการจัดเก็บแบบสอบถามคืนด้วยตนเองภายหลังจากที่ส่งแบบสอบถามไปแล้ว 15 วัน

4. ผู้วิจัยนำแบบสอบถามที่เก็บรวบรวมมาได้ตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ของการตอบแบบสอบถาม เพื่อนำไปใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลต่อไป

### การวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลผู้วิจัยได้วิเคราะห์ข้อมูลด้วยระบบคอมพิวเตอร์ โดยใช้โปรแกรม SPSSPC เพื่อหาค่าสถิติ ดังนี้

ตอนที่ 1 หาค่า ค่าร้อยละ (percentage) ของสถานของภาพผู้ตอบแบบสอบถาม ตามตัวแปร แปรเพศ ระดับการศึกษา รายได้ต่อเดือน ประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่ง และเขตติดการมีส่วนร่วมในการบริหาร

ตอนที่ 2 หาค่าเฉลี่ย (mean) และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (standard deviation ) จากแบบสอบถาม และนำค่าเฉลี่ยไปเปรียบเทียบกับเกณฑ์ของเบสต์ (Best. 1987) เพื่อทราบระดับการมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาของคณะกรรมการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อำเภอกระแสสินธุ์ จังหวัดสงขลา

ตอนที่ 3 ทดสอบสมมุติฐานเบรียบเทียบการมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อำเภอกระแสสินธุ์ จังหวัดสงขลา ตามตัวแปรเพศ ด้วยการทดสอบค่า ที ( $t - test$ ) เบรียบเทียบการมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อำเภอกระแสสินธุ์ จังหวัดสงขลา ตามตัวแปรระดับการศึกษา ประสบการณ์ ในการดำรงตำแหน่ง และเจตคติ ด้วยการทดสอบค่า เอฟ ( $F - test$ ) ถ้าพบความแตกต่างก็ทดสอบความแตกต่างเป็นรายคู่ โดยวิธีเบรียบเทียบค่าเฉลี่ย แบบ LSD (least significant difference)

### สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล

จากการศึกษา การมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาของคณะกรรมการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อำเภอกระแสสินธุ์ จังหวัดสงขลา สรุปได้ดังนี้

1. คณะกรรมการสถานศึกษา อำเภอกระแสสินธุ์ จังหวัดสงขลา มีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยภาพรวมและรายด้าน อよู่ในระดับมาก

2. ผลการเบรียบเทียบการมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาของคณะกรรมการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อำเภอกระแสสินธุ์ จังหวัดสงขลา สรุปได้ดังนี้

2.1 คณะกรรมการสถานศึกษา อำเภอกระแสสินธุ์ จังหวัดสงขลา ที่มีเพศต่างกันมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในภาพรวมและด้านบุคลากรแตกต่างกัน โดยภาพรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่เป็นเพศหญิงมีค่าเฉลี่ยสูงกว่าคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่เป็นเพศชาย ด้านบริหารบุคลากรมีส่วนร่วมในการบริหารแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่เป็นเพศชายมีค่าเฉลี่ยสูงกว่าคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่เป็นเพศหญิง ส่วนด้านบริหารวิชาการ ด้านบริหารงบประมาณ และบริหารด้านทั่วไป พบร่วมมีส่วนร่วมในการบริหารไม่แตกต่างกัน

2.2 คณะกรรมการสถานศึกษา อำเภอกระแสสินธุ์ จังหวัดสงขลาที่มีระดับการศึกษาต่างกันมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในภาพรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ



**การศึกษาระดับปริญญาโท ส่วนคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีการศึกษาระดับปริญญาตรีและปริญญาโท มีส่วนร่วมในการบริหารไม่แตกต่างกัน**

2.2.3 ด้านบริหารบุคลากร มีส่วนร่วมในการบริหารแตกต่างกัน โดยคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีการศึกษาระดับประถมศึกษามีส่วนร่วมในการบริหารต่ำกว่าคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีการศึกษาระดับปริญญาตรีและระดับปริญญาโท อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และระหว่างคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีการศึกษาระดับประถมศึกษากับมัธยมศึกษาพบว่ามีส่วนร่วมในการบริหารไม่แตกต่างกันและเมื่อเปรียบเทียบระหว่างคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีการศึกษาระดับมัธยมศึกษากับคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีการศึกษาระดับปริญญาตรีพบว่าไม่แตกต่างกัน แต่มีส่วนร่วมในการบริหารต่ำกว่าคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีการศึกษาระดับปริญญาโทอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และเมื่อเปรียบเทียบระหว่างคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีการศึกษาระดับปริญญาตรีและปริญญาโท พบร่วมไม่แตกต่างกัน

2.2.4 ด้านบริหารทั่วไป มีส่วนร่วมในการบริหารแตกต่างกัน โดย คณะกรรมการสถานศึกษา ที่มีการศึกษาระดับประถมศึกษามีส่วนร่วมในการบริหารต่ำกว่าคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีการศึกษาระดับปริญญาตรีอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 และแตกต่างจากคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีการศึกษาระดับปริญญาโท อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และระหว่างคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีการศึกษาระดับประถมศึกษากับมัธยมศึกษาพบว่ามีส่วนร่วมในการบริหารไม่แตกต่างกัน และเมื่อเปรียบเทียบระหว่างคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีการศึกษาระดับมัธยมศึกษากับคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีการศึกษาระดับปริญญาตรีพบว่าคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีการศึกษาระดับมัธยมศึกษามีส่วนร่วมในการบริหารต่ำกว่าคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีการศึกษาระดับปริญญาตรีอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 และเมื่อเปรียบเทียบระหว่างคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีการศึกษาระดับปริญญาตรีและปริญญาโท พบร่วมไม่แตกต่างกัน

2.3 คณะกรรมการสถานศึกษา อำเภอกระแสสินธุ์ จังหวัดสระบุรีที่มีประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่งต่างกันมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในภาพรวมด้านบริหารงบประมาณ ด้านบริหารบุคลากร ด้านบริหารทั่วไป ไม่แตกต่างกัน ส่วนด้านบริหารวิชาการ แตกต่างกันโดยคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่มีประสบการณ์ 1 – 3 ปี มีส่วนร่วมในการบริหารต่ำกว่าคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีประสบการณ์มากกว่า 3 ปี

2.4 คณะกรรมการสถานศึกษา อำเภอกระแสสินธุ์ จังหวัดสระบุรีที่มีระดับเขตคติต่างกันมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในภาพรวม แตกต่างกัน โดยคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีระดับเขตคติมากที่สุด มีส่วนร่วมในการบริหารมากกว่าคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีระดับเขตคติมากอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ด้านบริหารวิชาการ แตกต่างกัน โดยคณะกรรมการสถานศึกษาที่มี

ระดับเจตคติมากมีส่วนร่วมในการบริหารมากกว่าคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีระดับเจตคติปานกลาง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ด้านบริหารบุคลากร แตกต่างโดยคณะกรรมการสถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน ที่มีระดับเจตคติมากมีส่วนร่วมในการบริหารมากกว่าคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีระดับเจตคติปานกลาง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนด้านบริหารงบประมาณ และ ด้านบริหารทั่วไป พบว่าไม่แตกต่างกัน

## อภิปรายผล

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษา  
ของคณะกรรมการสถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน อำเภอกระแสสินธ์ จังหวัดสิงขลา มีประเด็นที่น่าสนใจควรนำมาอภิปรายดังนี้

1. คณะกรรมการสถานศึกษา อำเภอกระแสสินธ์ จังหวัดสิงขลา มีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน โดยภาพรวมและรายด้าน อญฯ ในระดับมาก ซึ่งผลการวิจัยสอดคล้องกับงานวิจัยของบรรเทิง ท่านขันธ์ (2544 : บทคัดย่อ) ที่ได้ทำการศึกษาเรื่อง การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการดำเนินงานส่งเสริมสุขภาพของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิษณุโลก ผลการศึกษาพบว่า การดำเนินงานส่งเสริมสุขภาพของบุคลากรในการดำเนินงานส่งเสริมสุขภาพของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพิษณุโลกอยู่ในระดับมาก และสอดคล้อง กับผลงานวิจัยของชัยญา อภิปลกุล (2545: บทคัดย่อ) ที่ได้ทำการศึกษาเรื่องรูปแบบการพัฒนาการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาขึ้นพื้นฐานในการบริหารและการจัดการศึกษาภายใต้โครงสร้างการกระจายอำนาจการบริหารการศึกษา: กรณีศึกษาของสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดขอนแก่น พบว่า

สภาพปัจจุบันในการมีส่วนร่วมบริหารและการจัดการศึกษาโดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก นอกเหนือจากนี้ยังสอดคล้องกับผลงานวิจัยของทรงสิทธิ์ อินธิวิต (2544 : บทคัดย่อ) ที่ได้ทำการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมตามบทบาทการมีส่วนร่วมตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ โรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดขอนแก่น ที่พบว่าคณะกรรมการ โรงเรียน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดขอนแก่น มีส่วนร่วมอยู่ในระดับมาก และสอดคล้องกับผลงานวิจัยของชูชาติ พ่วงสมจิต (2540 : บทคัดย่อ) ที่ได้ทำการศึกษาปัจจัยที่ส่งเสริมและปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนกับโรงเรียนประถมศึกษา ในเขตปริมณฑลกรุงเทพมหานคร พบว่าบุคคลเข้ามามีส่วนร่วมอยู่ในระดับมาก และสอดคล้องกับสิริกาญจน์ โภสุมก์ (2542 : บทคัดย่อ) ที่ได้ทำการศึกษาการมีส่วนร่วมของชุมชนและโรงเรียนเพื่อการจัดการศึกษาขึ้นพื้นฐาน พบว่าคณะกรรมการ โรงเรียนมีบทบาทในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของโรงเรียนอยู่ในระดับมาก

ผลการวิจัยเป็นเช่นนี้ น่าจะเป็น เพราะว่าคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานของอำเภอระแสสินธ์ จังหวัดสงขลา ได้มีจากการรับสมัครผู้แทนเข้ามาทำหน้าที่ในการกำกับ และส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมของสถานศึกษา ในรูปของคณะกรรมการ ซึ่งการดำเนินการใด ๆ ในรูปคณะกรรมการนั้น เป็นระบบที่เปิดโอกาสให้ทุกหน่วยเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาสถานศึกษา เป็นการรวมพลังเป็นการสร้างความสามัคคี สร้างแนวทางที่แน่นอน ประกอบกับคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานของอำเภอระแสสินธ์ จังหวัดสงขลา ประกอบด้วยคณะกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์และมีความรับผิดชอบสูง มีความเสียสละ และมีเวลาพอที่จะปฏิบัติงาน และเนื่องจากคณะกรรมการส่วนใหญ่เป็นผู้ที่อาศัยอยู่ในชุมชนใกล้สถานศึกษา จึงเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมซึ่งสอดคล้องกับ กฎ ทองธรรมชาติ และคนอื่น ๆ (2525 : 66 – 67) ที่ได้กล่าวไว้ว่า องค์ประกอบสำคัญที่ช่วยในการทำงานในรูปคณะกรรมการการศึกษาประสบความสำเร็จ คือ คณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่ให้ประโยชน์แก่ การดำเนินงานของคณะกรรมการ และความตั้งใจของผู้ที่มีอำนาจในการตั้งคณะกรรมการที่จะใช้คณะกรรมการเพื่อช่วยในการบริหารงาน หรือแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทั่วถึง นอกจากนี้จะเห็นได้ว่าคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ของอำเภอระแสสินธ์ จังหวัดสงขลา ที่เข้ามาทำหน้าที่ในการกำกับ และส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมของสถานศึกษา นั้น เข้ามาด้วยความสามัคคิจ มีความประพฤติจะทำงานเพื่อท้องถิ่นและชุมชนของตนอย่างแท้จริง และเมื่อบุคคลสมัครใจทำกิจกรรมสิ่งหนึ่งล้วนได้นั้น ย่อมเกิดจากความชอบ และความรัก ในสิ่งนั้น ตลอดทั้งเป็นผู้ที่มีความสนใจที่จะพัฒนาการศึกษา มีความประพฤติดี และมีคุณสมบัติเหมาะสม และเป็นผู้ที่มีภูมิลำเนาตั้งอยู่ในอำเภอที่สถานศึกษาตั้งอยู่ จึงทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มที่ และเต็มกำลังความสามารถ จึงเป็นสาเหตุที่ทำให้คณะกรรมการสถานศึกษา มีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ของอำเภอระแสสินธ์ จังหวัดสงขลา อญฯในระดับมาก

จึงน่าจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งหากผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในอำเภอระแสสินธ์ และผู้บริหารสถานศึกษาในสังกัดเขตพื้นที่การศึกษาสงขลา เขต 1 และ ผู้เกี่ยวข้องได้นำผลการวิจัยไปเป็นข้อมูลในการพัฒนาการศึกษาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กล่าวคือผู้บริหารสถานศึกษาควรให้ความสำคัญกับคณะกรรมการสถานศึกษา ประดิษฐ์ว่าคณะกรรมการสถานศึกษาเป็นบุคลากรส่วนหนึ่งของสถานศึกษาที่จะต้องดูแล เอาใจใส่ ให้กำลังใจ รู้จักชุมชน ให้ความสนใจที่เป็นกันเอง ให้โอกาสในการแสดงความคิดเห็นและเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ของสถานศึกษาที่เป็นการพัฒนาบุคลากร เช่น ให้มีโอกาสทักษะศึกษาดูงานร่วมกับคณะกรรมการในสถานศึกษา จัดงานพงประสังสรรค์ ร่วมกัน เป็นต้น เพื่อให้คณะกรรมการสถานศึกษาเกิดความพึงพอใจในสถานศึกษา อันเป็นเหตุให้มีแรงจูงใจ มีความกระตือรือร้น ที่จะปฏิบัติงานร่วมกับสถานศึกษาอย่างเต็มกำลังความสามารถ อัน

จะนำไปสู่การบริหารงานที่มีประสิทธิภาพในโอกาสต่อไป ดังที่ นภภารณ์ หวานนท์ และคนอื่น ๆ (2543 : ง) ได้กล่าวไว้ว่า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเป็นคณะกรรมการที่มีความสำคัญสามารถส่งเสริม สนับสนุนการจัดการศึกษาของสถานศึกษาให้มีคุณภาพดีได้ ซึ่งสอดคล้องกับ ศิริกาญจน์ โภสุมก์ (2542 : 39) ที่ได้กล่าวไว้ว่า คณะกรรมการสถานศึกษาจัดเป็นคณะกรรมการที่มี ความสำคัญในฐานะที่เป็นองค์กรอย่างเป็นทางการที่แสดงให้เห็นถึงการมีส่วนร่วมของชุมชน และ สถานศึกษาในการจัดการศึกษาของชุมชน นอกจากนี้ผู้บริหารสถานศึกษา ควรให้ความสำคัญกับ การบริหารสถานศึกษา ในทุก ๆ ด้าน โดยเฉพาะการสร้างความตระหนักรู้ ให้กับคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมา ทำหน้าที่ในการกำกับ และส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมของสถานศึกษา นั้น ให้ปฏิบัติเสมอว่าเป็นการ สร้างมาตรฐานคุณภาพที่ดี จึงควรที่จะได้มีวางแผนและบริหารจัดการที่ ดี ก่อนที่จะมีการสร้างมาตรฐานคุณภาพ เป็นคณะกรรมการสถานศึกษาควรมีการสืบประวัติและภูมิหลังและ เมื่อได้คณะกรรมการแล้ว จึงควรมีการประชุมชี้แจงให้ทราบถึงบทบาทและหน้าที่ อย่างสม่ำเสมอ ตลอด ถึงการจัดทำคู่มือในการปฏิบัติงานมอบให้กับคณะกรรมการสถานศึกษาด้วย ดังที่ปรีชา คัมภีร์ปกรณ์ (2536 : 189) เสนอแนะว่า การวางแผนมุ่งลักษณะที่มีอยู่และเรียงลำดับความต้องการนั้น เพื่อเสนอแนะให้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ ซึ่งจะช่วยให้การบริหารงานด้านนี้มีประสิทธิภาพ และนิยะดา ชุนหวงศ์ (2536 : 77) ได้กล่าวไว้ว่า การคัดเลือกบุคลากรนั้นควรคัดเลือกโดยคณะกรรมการ มีเกณฑ์ในการ คัดเลือกการสร้างความพอใจให้แก่ทุกฝ่าย ส่วนในด้านการสร้างมาตรฐานคุณภาพ นั้นพนัส หันนาคินทร์ (2526 : 47) เสนอแนะว่า การสร้างมาตรฐานคุณภาพ ควรจะให้ผู้บริหาร โรงเรียนเสนอข้อมูลที่ตรงต่อความ ต้องการกำลังคน เสนอแนะในการวางแผนนโยบายสร้างมาตรฐานคุณภาพ และพยายามเสาะแสวงหาตัวบุคคล ที่มีคุณสมบัติตามความต้องการจึงจะสามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพปรีชา คัมภีร์ปกรณ์ (2536 : 391) เสนอแนะว่า การจัดบุคลากรเข้าปฏิบัติงานควรจะให้บุคลากรทราบบทบาทหน้าที่ของ ตนเอง และผลงานที่โรงเรียนต้องการ ส่วน จำนวน สมประสงค์ (2538 : 28) ได้เน้นว่า โดยหลักการ ที่ดีแล้ว แต่ละหน่วยงานควรจะมีคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ของแต่ละตำแหน่งแต่ละบุคคล ไว้ให้ปรากฏแน่นชัด จะทำให้การบริหารสถานศึกษามีประสิทธิภาพ ยิ่งขึ้นในโอกาสต่อไป

2. คณะกรรมการสถานศึกษา อำเภอระแสสินธุ์ จังหวัดสงขลา ที่มีเพศต่างกันมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในภาพรวมและด้านบุคคลากรแตกต่างกันส่วนด้านบริหารวิชาการ ด้านบริหารงบประมาณ และบริหารด้านทั่วไป พนักงานที่มีส่วนร่วมในการบริหารไม่แยกต่างกัน สำหรับในภาพรวมและด้านบุคคลากรที่มีส่วนร่วมในการบริหารแตกต่างกัน โดยคณะกรรมการสถานศึกษาเพศหญิงมีส่วนร่วมในการบริหารสูงกว่าคณะกรรมการสถานศึกษาเพศชายนั้น

ผลการวิจัยเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ และสอดคล้องกับผลงานวิจัยของไตรรัตน์ จงจิตร (2539 : บทคัดย่อ) ที่ได้ทำการศึกษาบทบาทของคณะกรรมการสุขภาพนิเวศในการพัฒนาห้องถ่าย影 จังหวัดปีตานี พบว่าคณะกรรมการสุขภาพนิเวศ จังหวัดปีตานี ที่มีเพศต่างกัน มีบทบาทในการพัฒนาห้องถ่าย影แตกต่างกัน และยังสอดคล้องกับผลงานวิจัยของนิตยา มั่นชานาญ (2543 : บทคัดย่อ) ที่ได้ทำการศึกษาพฤติกรรมผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาสังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดสาระแก้ว พบว่าผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาสังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดสาระแก้ว เพศชายและเพศหญิง มีพฤติกรรมผู้นำ影แตกต่างกัน นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับผลงานวิจัยของเสริมศักดิ์ ดิษฐปาน (2531 : บทคัดย่อ) ที่ได้ทำการศึกษาเรื่องพฤติกรรมผู้นำของศึกษาธิการอำเภอตามความต้องการของผู้ได้บังคับบัญชาในภาคใต้ของประเทศไทย พบว่า ผู้ได้บังคับบัญชาของศึกษาธิการอำเภอในภาคใต้ของประเทศไทย ที่มีเพศต่างกัน มีระดับความต้องการให้ศึกษาธิการอำเภอแสดงพฤติกรรมผู้นำมิติมุ่งสัมพันธ์และมิติมุ่งงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และยังสอดคล้องกับผลงานวิจัยของสุเมษ อรุณกมล (2534 : บทคัดย่อ) ที่ได้ศึกษาพฤติกรรมผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนสารพัดช่าง สังกัดกรมอาชีวศึกษาพบว่า การเบรียบที่บันพุติกรรมพฤติกรรมผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนสารพัดช่าง ตามทักษะของครูอาจารย์ที่มีเพศต่างกัน จะมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ในรายด้านพฤติกรรมผู้นำมิติมุ่งงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และสอดคล้องกับผลงานวิจัยของกัญโภค พัพท์อนันต์ (2536 : บทคัดย่อ) ที่ได้ศึกษาพฤติกรรมผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา ตามความต้องการของครูอาจารย์ โรงเรียนประถมศึกษาสังกัดเทศบาลในจังหวัดสงขลา พบว่าครูอาจารย์ที่มีเพศต่างกัน มีความต้องการพฤติกรรมผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนแตกต่างกัน โดยครูอาจารย์เพศหญิงมีความต้องการพฤติกรรมผู้ของผู้บริหารมากกว่าครูอาจารย์เพศชาย

ผลวิจัยเป็นเช่นนี้ น่าจะเป็น เพราะว่า โลกในยุคปัจจุบันได้ให้ความสำคัญกับสตรี กระแสสังคมเกี่ยวกับบทบาทของสตรี และสิทธิสตรีในการดำรงการหรือกระทำการต่าง ๆ ได้ยกย่องให้เกียรติเท่าเทียมกับชาย และข้อสนับสนุนอีกประการหนึ่ง อาจจะเป็น เพราะว่ารัฐบาลได้ให้ความสำคัญกับสตรีเป็นอย่างมาก ดังจะเห็นได้จากการที่คณะกรรมการส่งเสริมและประสานงานสตรีแห่งชาติได้แต่งตั้งคณะกรรมการอนุกรรมการเฉพาะกิจทำแผนพัฒนาสตรีซึ่งมุ่งพัฒนาสตรีในประเด็นต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น พัฒนาทักษะการประกอบอาชีพ การมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางของสังคม การตัดสินใจในการพัฒนาทุกด้านของประเทศไทย การพัฒนาด้านสุขภาพกาย จิต สติปัญญา ค่านิยม จิตสำนึก การมีส่วนร่วมในสังคมทุกระดับ จึงทำให้ผู้หญิงมีความเชื่อมั่น มีความตื่นตัว กระตือรือร้น มีความรับผิดชอบมากขึ้น โดยเฉพาะผู้หญิงที่เข้ามาเป็นคณะกรรมการสถานศึกษา ย่อมเป็นบุคคลที่มีความพร้อม และ

ความเสียสละในการทำงานให้แก่สังคม และส่วนรวม และเมื่อเข้ามาร่วมงานกับสถานศึกษา ย่อมจะได้รับการปฏิบัติจากผู้บริหารสถานศึกษา ที่เท่าเทียมกัน ได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารที่เหมือน ๆ กัน ดังที่เอกสาร กิ่งสุขพันธ์ (2527 : 30) ได้กล่าวไว้ว่าการที่บุคคลได้รับการอบรมอย่างหนาแน่นให้รับผิดชอบในลักษณะเดียวกัน มีความรู้และความสามารถใกล้เคียงกัน แม้จะแตกต่างกันด้านเพศ ก็ไม่ทำให้บุคคลมีความคิดเห็นแตกต่างกัน เป็นเหตุให้คณะกรรมการสถานศึกษาที่เป็นเพศหญิง ยิ่งมีความตื่นตัวมากขึ้น จึงทำให้มีความมั่นใจในการแสดงบทบาทในการปฏิบัติงานอย่างเต็มกำลัง ความสามารถ ส่งผลให้มีส่วนร่วมในการบริหารที่โดยเด่นกว่าคณะกรรมการสถานศึกษาที่เป็นเพศชาย ด้วยเหตุนี้จึงทำให้คณะกรรมการสถานศึกษาของอำเภอกระแสสินธ์จังหวัดสงขลา ที่มี เพศต่างกันมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานแตกต่างกัน โดยคณะกรรมการ สถานศึกษาที่เพศหญิงมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน มากกว่าคณะกรรมการ สถานศึกษาที่เป็นเพศชาย

ส่วนด้านบริหารวิชาการ ด้านบริหารงบประมาณ และบริหารด้านทั่วไป พนวจมีส่วนร่วมในการบริหาร ไม่แตกต่างกัน นั่น ผลการวิจัยสอดคล้องกับผลงานวิจัยของไพร่อน (2535 : บทคัดย่อ) ที่ได้ทำการศึกษาเรื่องการปฏิบัติงานของครูอาจารย์สังกัดสำนักงานการ ประถมศึกษาจังหวัดกรุงเทพมหานคร พบว่าการปฏิบัติงานของครูอาจารย์ที่มีเพศต่างกัน โดยส่วนรวมและราย ด้าน ไม่มีความแตกต่างกัน ที่เป็นเช่นนี้น่าจะเป็นเพราะว่ากฎหมายรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักร ไทย พุทธศักราช 2540 ในหมวด 3 สิทธิและเสรีภาพของชนชาวไทย มาตรา 30 "ได้ัญญาติไว้ว่า บุคคลย่อมเสมอ กันในกฎหมาย และยังได้รับความคุ้มครองตามกฎหมายเท่าเทียมกันทั้งชายและ หญิง ดังนั้น การรับรู้ข่าวสารข้อมูลต่าง ๆ หรือการร่วมกระทำการทุกกรรมต่าง ๆ ร่วมกันทั้งชายและ หญิง จึงดำเนินไปพร้อม ๆ กัน ด้วยเหตุนี้จึงน่าจะเป็นเหตุผลประการหนึ่งที่ทำให้คณะกรรมการ สถานศึกษาของอำเภอกระแสสินธ์จังหวัดสงขลา ที่มีเพศต่างกันมีส่วนร่วมในการบริหาร สถานศึกษาขั้นพื้นฐานด้านบริหารวิชาการ ด้านบริหารงบประมาณ และบริหารด้านทั่วไป ไม่แตกต่างกัน

จึงน่าจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่ง หากผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในอำเภอกระแสสินธ์ และผู้บริหารสถานศึกษาในสังกัดเขตพื้นที่การศึกษาสงขลา เขต 1 และ ผู้เกี่ยวข้องได้นำ ผลการวิจัยไปเป็นข้อมูลในการพัฒนาการศึกษาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยการบริหารจัดการด้าน ต่าง ๆ โดยไม่คำนึงถึงเพศ และยังจะเกิดผลดียิ่งขึ้น ถ้าผู้บริหารสถานศึกษา และบุคลากรใน สถานศึกษา ปฏิบัติต่อบุคลากรทั้งเพศชายและเพศหญิงอย่างเท่าเทียมกัน ให้เข้ารู้สึกว่าได้รับความ ยุติธรรม ไม่ลำเอียง และจะทำให้บุคลากรเกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน รู้สึกมั่นคง และเกิด ความจริงรักภักดีมีกำลังใจที่จะเสียสละ และอุทิศเวลา ในการร่วมมือกับสถานศึกษาอย่างเต็มกำลัง

ความสามารถ ซึ่งสอดคล้องกับชาติ มนตรี (2529 :79) ที่กล่าวไว้ว่า เมื่อผู้ปฏิบัติงานเกิดความพึงพอใจในการทำงาน จะทำให้การทำงานนั้นได้ผลอย่างมีประสิทธิภาพ และจะเพิ่มผลผลิตมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งสังคมไทยในปัจจุบันเป็นสังคมประชาธิปไตย สามารถของสังคมทุกคน มีสิทธิและหน้าที่เท่าเทียมกันทั้งด้านความคิด และความสามารถ เพราะสังคมไทยให้โอกาสแก่ สามารถของสังคมเท่าเทียมกัน จึงเป็นโอกาสศักดิ์ของผู้บริหารสถานศึกษาที่จะพัฒนาสถานศึกษา โดยการจัดกิจกรรมต่าง ๆ โดยใช้กระบวนการกรุ่น เพื่อให้บุคลากรทั้งเพศชายและเพศหญิง ได้มี ส่วนร่วมในการดำเนินงานทุกขั้นตอน ทำให้มีการทำงานเป็นทีม ส่งผลให้การบริหารงานมี ประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์แก่สถานศึกษามากยิ่งขึ้น

3. คณะกรรมการสถานศึกษา อำเภอระแ猷สินธุ์ จังหวัดสงขลาที่มีระดับการศึกษาต่างกันมี ส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในภาพรวมและรายด้านแตกต่างกัน ซึ่งผลการวิจัยเป็นไป ตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ และสอดคล้องกับผลงานวิจัยของ กมลศานต์ ศรีประสาท (2549 : บทคัดย่อ) ที่ได้ ทำการศึกษาการมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อำเภอ สะเดา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสงขลา เขต 3 พบว่า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อำเภอ สะเดา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสงขลา เขต 3 ที่มีวุฒิการศึกษาต่างกัน มีส่วนร่วมในการบริหาร สถานศึกษา แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 โดยคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีวุฒิ การศึกษาระดับปริญญาตรีหรือสูงกว่า มีส่วนร่วมสูงกว่า และยังสอดคล้องกับผลงานวิจัยของประسنค์ ชูจิตร (2541 : บทคัดย่อ) ที่ได้ทำการศึกษาศักยภาพและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสถานศึกษา เกษตรภาคใต้ พบว่าคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีวุฒิการศึกษาต่างกัน มีผลการปฏิบัติงานโดยภาพรวม และรายด้านแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 นอกจากนี้สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ ชาญวิทย์ ยิกสังข์ (2545 : บทคัดย่อ) ที่ได้ทำการศึกษาสภาพและปัญหาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สรุกดสำนักงานการประณีตศึกษาจังหวัดชุมพร โดยเปรียบเทียบการปฏิบัติ หน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีวุฒิการศึกษาต่างกัน พบว่าแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05 และสอดคล้องกับผลงานวิจัยของกมลศานต์ ศรีรัตน์ (2546 : บทคัดย่อ) ที่ได้ทำการศึกษาการมี ส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พบว่า คณะกรรมการสถานศึกษาที่มีวุฒิการศึกษาต่างกัน มีผล การปฏิบัติงานโดยภาพรวมและรายด้านแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ผลการวิจัยเป็นเช่นนี้ น่าจะเป็นเพราะว่าคณะกรรมการสถานศึกษา ที่มีระดับการศึกษาสูงกว่า มีความรู้เชิงวิชาการและเชิงบริหารตลอดจนมีประสบการณ์มากกว่าคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีระดับ การศึกษาต่ำกว่า เนื่องจากได้มีโอกาสศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมให้กับตัวเอง เพราะการศึกษาทำให้คนมี ความรู้ ความสามารถ ดังที่ รัตนนา ตันนูนเต็ก (2531 : 37) ได้กล่าวไว้ว่า เป็นที่ยอมรับกันว่าการศึกษาทำ

ให้คนมีความรู้ ความสามารถ หากคนมีการศึกษาสูงเท่าไรความรู้ความสามารถก็มีมาก จึงทำให้มีความมั่นใจที่จะกระทำสิ่งใด ๆ ขึ้นด้วย ซึ่งทั้งความรู้ ความสามารถเป็นคุณลักษณะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน นั่นคือ การศึกษาเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยปรับปรุง เปลี่ยนแปลง การศึกษาที่สมบูรณ์ จะต้องเป็นการเพิ่มพูนสติปัญญา ทำให้มีความเชื่อมั่น สามารถตัดสินใจนิจัยเหตุการณ์โดยตนเองว่า สมควรจะทำอย่างไร ซึ่งคนที่มีการศึกษาแตกต่างกันก็จะมีประสบการณ์และความสามารถคิดวิเคราะห์ ตัดสินใจกระทำการต่าง ๆ แตกต่างกัน ช่วยให้บุคคลปรับตัวเข้ากับลิ่งแวดล้อมและการศึกษาซึ่งเป็นตัวกำหนดบทบาทของบุคคลด้วย ด้วยเหตุดังที่กล่าวมานี้ย่อมเป็นปัจจัยที่ส่งผลให้คณะกรรมการสถานศึกษา อำเภอกรະแสสินธ์ จังหวัดสงขลา ที่มีการศึกษาระดับสูงกว่า มีความรู้ ความสามารถ และความเชื่อมั่นในตัวของสูงกว่าคณาจารย์ คณะกรรมการสถานศึกษาที่มีระดับการศึกษาต่ำกว่า ซึ่งก็หมายความว่าผู้ที่มีระดับการศึกษาสูงจะสามารถปฏิบัติงานได้ดีกว่าบุคคลที่มีระดับการศึกษาต่ำ จึงทำให้คณะกรรมการสถานศึกษา อำเภอกรະแสสินธ์ ที่ระดับการศึกษาต่างกันมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน แตกต่างกัน

จึงน่าจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งหากผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในอำเภอกรະแสสินธ์ และผู้บริหารสถานศึกษาในสังกัดเขตพื้นที่การศึกษาสงขลา เขต 1 และ ผู้เกี่ยวข้องได้นำผลการวิจัย ไปเป็นข้อมูลในการพัฒนาการศึกษาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยการพัฒนาคณะกรรมการสถานศึกษา ซึ่งเปรียบเสมือนบุคลากรในสถานศึกษา นั้น ๆ ด้วย เพื่อเพิ่มขีดความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงาน โดยการจัดอบรมพัฒนาตามโอกาสสมควร และที่สำคัญ ควรมีการสนับสนุนส่งเสริมให้คณะกรรมการสถานศึกษาได้พัฒนาตนเอง ตามความสนใจ ความสามารถ และความสนใจ เนื่องจากการอบรมและพัฒนาเป็นกระบวนการที่จะส่งผลให้บุคลากรมีความรู้ ความสามารถและ ประสบการณ์ในการทำงานมากขึ้น เพราะคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นคณาจารย์ที่มีความสำคัญ สามารถส่งเสริม สนับสนุนการจัดการศึกษาของสถานศึกษาให้มีคุณภาพดีได้

4. คณะกรรมการสถานศึกษา อำเภอกรະแสสินธ์ จังหวัดสงขลาที่มีประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่งต่างกันมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในภาพรวม ด้านบริหารงบประมาณ ด้านบริหารบุคลากร และด้านบริหารทั่วไป "ไม่แตกต่างกัน ส่วนด้านวิชาการแตกต่างกัน ผลการศึกษาในภาพรวมด้านบริหารงบประมาณ ด้านบริหารบุคลากร และด้านบริหารทั่วไปที่มีส่วนร่วมในการบริหาร ไม่แตกต่างกัน นั้น ผลการวิจัยขัดแย้งกับสมมติฐานที่ตั้งไว้แต่สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ กัทรากรณ์ ชาญสุด (2537 : บทคัดย่อ) ที่ได้ทำการศึกษาการปฏิบัติงานวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนตามทัศนะของครูอาจารย์และผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดเทศบาลสงขลา พนวจ การปฏิบัติงานวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนตามทัศนะของครูอาจารย์และผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ที่มีประสบการณ์ในการ

ดำเนินการตามที่ตั้งกัน โดยส่วนรวมและรายด้านไม่แตกต่างกัน และสอดคล้องกับผลงานวิจัยของสุนิตย์ สุวรรณมณี (2534 : บทคัดย่อ) ที่ได้ทำการศึกษาปัญหาการบริหารงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของผู้บริหาร โรงเรียน ลังกัดสำนักงานการประ同胞ศึกษาจังหวัดนราธิวาส พบว่า ระดับปัญหาการบริหารงาน ความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของผู้บริหาร โรงเรียน ตามทรรศนะของผู้บริหาร โรงเรียนที่มีประสบการณ์ในตำแหน่งต่างกัน ไม่แตกต่างกัน

ผลการวิจัยเป็นเช่นนี้ น่าจะเป็น เพราะว่า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมาจากการรับสมัครผู้แทน ซึ่งได้แก่ ผู้แทนผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนครู ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้แทนศิษย์เก่า เข้ารับการคัดเลือก โดยผู้ที่ได้รับการคัดเลือกนั้นจะต้องมีคุณสมบัติพิเศษ คือเป็นผู้สนใจในการพัฒนาการศึกษา และเป็นผู้มีความประพฤติดี เข้ามาทำหน้าที่ กำกับและส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมของสถานศึกษา ซึ่งจากคุณสมบัติและการหน้าที่ดังกล่าวຍ่อมถือได้ว่าคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเป็นผู้ที่สนใจการศึกษา มีความตั้งใจ เสียสละ อุทิศตนเพื่อเข้ามายื่นหนังสือร่วมในการพัฒนาการศึกษา ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นผู้ที่ มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ นอกจากนี้ยังมีส่วนได้รับนโยบาย และได้รับรู้ระเบียบ กฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดการศึกษาไปพร้อมๆ กัน จึงทำให้มีส่วนร่วมในการบริหารการศึกษาที่ไม่แตกต่างกัน ดังที่ ชาญชัย อาจิลスマารา (2535 : 117) ได้กล่าวไว้ว่า การรับนโยบาย การมีบทบาทหน้าที่ และการศึกษาอบรม เป็นสาเหตุให้การตีความหมายเหมือนกัน นอกเหนือนี้ธรรมชาติของมนุษย์คือการต้องการการยอมรับ การยกย่อง การนับถือจากสังคม จึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาตนเอง พร้อมทั้งทางปรับปรุงให้ดีขึ้นอยู่เสมอ ซึ่งสอดคล้องกับ อาร์เจริส (สุเทพ พงศ์ศรีวัฒน์ 2544 : 131 – 132 ; อ้างอิงมาจาก Argyris. 1991) ที่ได้กล่าวไว้ว่า คุณลักษณะที่สำคัญมากและจำเป็นต่อผู้นำที่ประสบความสำเร็จในศตวรรษที่ 21 คือความสามารถในการเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Learning) หรือการเรียนรู้วิธีการแล้วห้ามรู้ (Learning how to learn) ซึ่งเป็นความสามารถในการวิเคราะห์ ตรวจสอบกระบวนการคิดของตนเอง พร้อมทั้งทางปรับปรุงให้ดีขึ้น ด้วยเหตุนี้จึงน่าจะเป็นเหตุผลประการหนึ่งที่ทำให้คณะกรรมการสถานศึกษาของอำเภอระแสตันฯ จังหวัดสงขลา ที่มีประสบการณ์ต่างกันมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานไม่แตกต่างกัน

ส่วนด้านวิชาการ ที่มีส่วนร่วมในการบริหารแตกต่างกัน นั้น สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ กมลาศน์ ศรีประสิทธิ์ (2549 : บทคัดย่อ) ที่ได้ทำการศึกษาการมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสงขลา เขต 3 พบว่าคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสงขลา เขต 3 ที่มีประสบการณ์ต่างกัน มีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษา แตกต่างกัน และยังสอดคล้องกับผลงานวิจัยของ วิทยา แสงจันทร์ (2544 : บทคัดย่อ) ที่ได้ทำการศึกษาสภาพการมีส่วนร่วม

ร่วมและความต้องการการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในงานบริหารวิชาการ โรงเรียนประถมศึกษาของครูผู้สอนสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดหนองคาย พบว่าครูที่มีประสบการณ์ต่างกันมีสภาพการมีส่วนร่วมและมีความต้องการการมีส่วนร่วมในด้านอื่น ๆ แตกต่างกัน นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับผลงานวิจัยของข Alyuwiwat (2545 : บทคัดย่อ) ที่ได้ทำการศึกษาสภาพและปัญหาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดชุมพร โดยเปรียบเทียบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดชุมพร โดยเปรียบเทียบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีประสบการณ์ต่างกัน พบว่าแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผลการวิจัยเป็นเช่นนี้ น่าจะเป็น เพราะว่าคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีประสบการณ์สูงกว่า ย่อมมีความรู้ และความสามารถมากกว่า คณะกรรมการสถานศึกษาที่มีประสบการณ์ต่ำกว่า เนื่องจากประสบการณ์ถือว่าเป็นการเรียนรู้ที่สำคัญอย่างหนึ่งยิ่งเป็นประสบการณ์การดำรงตำแหน่งคณะกรรมการสถานศึกษาด้วยแล้ว ยิ่งมีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษา ผู้ที่มีประสบการณ์มากจะสามารถดำเนินการได้ถูกต้องและใช้ประสบการณ์ให้เกิดประโยชน์ในการทำงานได้ดีกว่าผู้ที่มีประสบการณ์น้อย บุคคลที่ประสบการณ์สูง ย่อมมีความรู้ ความสามารถเด่นเด่นกว่าบุคคลที่ได้รับการศึกษาสูง เพราะได้รับการเรียนรู้ลึกลงต่าง ๆ มากกว่า และบุคคลที่เคยได้ทำลิ่งหนึ่งลิ่งใด หรือเป็นอย่างหนึ่งอย่างใดมาแล้ว ย่อมมีความรู้ ความสามารถในลิ่งนั้น ๆ ซึ่งก็หมายถึงการมีประสบการณ์ในลิ่งที่ทำหรือเป็นมาแล้ว นั่นเองด้วยเหตุนี้จึงทำให้คณะกรรมการสถานศึกษา อำเภอกราะแสสินธ์ จังหวัดสงขลา ที่มีประสบการณ์ต่างกัน มีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานด้านวิชาการ แตกต่างกัน

จึงน่าจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งหากผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในอำเภอกระแสสินธ์ และผู้บริหารสถานศึกษาในสังกัดเขตพื้นที่การศึกษาสงขลา เขต 1 และ ผู้เกี่ยวข้องได้นำผลการวิจัยไปเป็นข้อมูลในการพัฒนาการศึกษาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยการจัดประสบการณ์ให้แก่คณะกรรมการสถานศึกษา เช่น การจัดประชุม อบรม หรือการไปทัศนศึกษาดูงานนอกสถานที่ เพื่อเพิ่มความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ให้กับคณะกรรมการสถานศึกษาโดยทั่วถึงกัน หรือจัดให้มีเครือข่ายระหว่างคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตพื้นที่การศึกษาเดียวกัน เพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และช่วยเหลือกันอย่างต่อเนื่องและกัน ดังที่ พนัส หันนกินทร์ (2525 : 6) ได้กล่าวไว้ว่าการอบรมเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนามนุษย์ ทั้งนี้/personที่มีการศึกษาสูงหรือได้รับการศึกษามากจะมีโอกาสที่ได้รับการเรียนรู้ลิ่งใหม่ ๆ ได้มากกว่าคนที่มีการศึกษาน้อย

5. คณะกรรมการสถานศึกษา อำเภอกระแสสินธ์ จังหวัดสงขลาที่มีระดับเขตคติต่างกันมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในภาพรวม ด้านบริหารงบประมาณ ด้านบริหารบุคคลากร และ ด้านวิชาการแตกต่างกัน ส่วนด้านบริหารทั่วไป มีส่วนร่วมในการบริหารไม่ แตกต่างกัน สำหรับผล

การศึกษา ในภาพรวม ด้านบริหารงบประมาณ ด้านบริหารบุคลากร และ ด้านวิชาการที่มีส่วนร่วมในการบริหารแต่กัน นั้นซึ่งผลการวิจัยเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ และสอดคล้องกับผลงานวิจัยของพระศักดิ์ พัชรพจนานกรณ์ (2530 : บทคัดย่อ) ที่ได้ทำการศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการมีส่วนร่วมของสมาชิกในกิจกรรมสหกรณ์การเกษตรบ้านลاد จำกัด จังหวัดเพชรบุรี พบว่าสมาชิกที่มีเจตคติที่ดีต่อสหกรณ์การเกษตรจะมีส่วนร่วมในกิจกรรมสหกรณ์มากกว่าสมาชิกที่ไม่มีเจตคติ แล้วบังสอดคล้องกับพระณี ธรรมโภต (2532 : 7) ที่ได้ทำการศึกษาปัจจัยบ่งชี้การมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตในหมู่บ้านนิคม ตำบลท่าชะมวง อำเภอรัตภูมิ จังหวัดสงขลา พบว่า ปัจจัยด้านเจตคติของสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต เป็นปัจจัยสำคัญมากที่สุดที่สามารถบ่งชี้การมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับผลงานวิจัยของอรพินท์ สุทธิพันธ์ (2533 : 90) ที่ได้ทำการศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมของสมาชิกกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรในกิจกรรมเพื่อเพิ่มพูนรายได้ พบว่า ผู้ที่มีเจตคติทางบวกจะมีส่วนร่วมมากกว่าผู้ที่มีเจตคติทางลบ และสอดคล้องกับผลงานวิจัยของไวนัส ชาศรี (2527 : 69) ที่ได้ทำการศึกษา ความรู้ เจตคติและการปฏิบัติการสอนของอาจารย์พยาบาล พบว่า อาจารย์ที่มีเจตคติที่ดีเกี่ยวกับการสอนจะปฏิบัติการสอนได้ดีกว่าอาจารย์ที่มีเจตคติที่ไม่ดี

ผลการวิจัยเป็นเช่นนี้ ซึ่งให้เห็นว่าเจตคติ เป็นปัจจัยสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานอำเภอระแสสินธ์ จังหวัดสงขลา นั้นคือคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานอำเภอระแสสินธ์ซึ่งหัวดงสหลาที่มีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมจะมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาสูงด้วย ทั้งนี้ เพราะหากบุคคลใดมีเจตคติที่ดีต่องานที่ปฏิบัติแล้ว ย่อมส่งผลให้การปฏิบัติงานได้ผลดีด้วยเช่นกัน เพราะเจตคติมีอิทธิพลต่อพฤติกรรมของบุคคล ทั้งในด้านพฤติกรรม ความรู้ ความเข้าใจ ความรู้สึกและการตอบสนอง ซึ่งร่วมกันแสดงออกมาเป็นพฤติกรรม และกำหนดรูปแบบพฤติกรรมในครั้งต่อไปด้วย ซึ่งสอดคล้องกับjohn hen sian ( Johnson, 1976 : 253 อ้างในพรสวารค์ พรกาญจนวงศ์, 2539 : 43) นักจิตวิทยาคนหนึ่งที่ได้กล่าวไว้ว่า เจตคติเป็นผลรวมของโน้ตคัน คำพูด ความรู้ และความรู้สึกที่มีผลก่อให้เกิดความโน้มเอียงที่จะสนองในทางที่ชอบหรือไม่ชอบด้วยเหตุนี้ จึงน่าจะเป็นเหตุผลหนึ่งที่ทำให้คณะกรรมการสถานศึกษาอำเภอระแสสินธ์ จังหวัดสงขลา ที่มีเจตคติต่างกัน มีการบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในภาพรวมแตกต่างกัน

จึงน่าจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งหากผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในอำเภอระแสสินธ์ และผู้บริหารสถานศึกษาในสังกัดเขตพื้นที่การศึกษาสงขลา เขต 1 และ ผู้เกี่ยวข้องได้นำผลการวิจัยไปเป็นข้อมูลในการพัฒนาการศึกษาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยการจัดประชุม หรือจัดอบรม หรือจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเป็นการเพิ่มประสบการณ์และสนับสนุนส่งเสริมให้คณะกรรมการสถานศึกษามีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษา เนื่องจากเจตคติเป็นความรู้สึก

หรือท่าทีของบุคคลที่มีต่อสิ่งต่าง ๆ ทั้งด้านบวกและด้านลบ ซึ่งเกิดจากการเรียนรู้และประสบการณ์ของแต่ละบุคคล การฝึกอบรมและพัฒนา จึงเป็นกรรมวิธีหนึ่งที่จะส่งผลให้บุคคลได้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในการทำงานมากขึ้น โดยเฉพาะการพัฒนานาให้บุคลากรมีเจตคติที่ดีต่องาน มีความคิดริเริ่มในการทำงาน ซึ่งจะนำไปสู่การปฏิบัติงานประสิทธิภาพ ซึ่งสอดคล้องกับอารามน์ เพชรชื่น (2527 : 115) ที่ได้กล่าวไว้ว่า เจตคติหมายถึงความรู้สึกของคน สามารถเปลี่ยนแปลงได้ และกนกวรัตน์ หล้าสุวงศ์ (2527 : 172) ที่ได้กล่าวไว้ว่า เจตคติหมายถึง ความรู้สึกของบุคคลที่ได้จากการเรียนรู้และประสบการณ์ ด้วยเหตุนี้ หากคณะกรรมการสถานศึกษาฯ เกอกระແສສินธ์ จังหวัดสงขลา ได้รับการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ ย่อมจะส่งผลให้มีเจตคติที่ดีต่อการมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษา อันจะนำไปสู่การบริหารสถานศึกษาที่มีประสิทธิภาพยิ่ง ขึ้นในโอกาสต่อไป

### ข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาการมีส่วนร่วมในการบริหารสถานศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อำเภอกระແສສินธ์ จังหวัดสงขลา ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะ 2 ลักษณะ คือ ข้อเสนอแนะเพื่อการนำไปใช้ และข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยต่อไป

#### 1. ข้อเสนอแนะเพื่อการนำไปใช้

1.1 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา ควรพยายามดึงชุมชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา โดยการจัดโครงการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์มากขึ้น

1.2 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา และสถานศึกษาควร สร้างความสัมพันธ์กับคณะกรรมการสถานศึกษา เช่นจัดทัศนศึกษาดูงาน หรือจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการกิจและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

1.3 สถานศึกษาควรใช้ประโยชน์จากการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อการสร้างระบบการเรียนรู้ในชุมชนให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนและร่วมกันพัฒนาความเข้มแข็งของชุมชนควบคู่ไปกับการพัฒนาความเข้มแข็งของโรงเรียน

1.4 ผู้บริหารการศึกษา ควรจัดให้มีเครือข่ายระหว่างคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตพื้นที่การศึกษาเดียวกัน เพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และช่วยเหลือกันและกัน

## 2. ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยต่อไป

- 2.1 ควรวิจัยและพัฒนารูปแบบในการสร้างเครือข่ายระหว่างคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตพื้นที่การศึกษา เพื่อให้ชุมชนเข้มแข็งและเป็นการพัฒนาแบบยั่งยืน
- 2.2 ควรศึกษานบทบาทและพฤติกรรมของผู้บริหารสถานศึกษาที่เอื้อต่อการมีส่วนร่วมจัดการศึกษา ตามความต้องการของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานและความคิดเห็นของชุมชน
- 2.3 ใน การวิจัยครั้งต่อไป ควรทำการสัมภาษณ์กับกลุ่มตัวอย่าง นอกเหนือจากการใช้แบบสอบถาม เพื่อให้ได้ข้อมูลในเชิงลึกยิ่งขึ้น
- 2.4 ควรศึกษาการมีส่วนร่วม ขององค์กรบริหารส่วนตำบลในการจัดการศึกษา ของสถานศึกษา ในอำเภอระโนดสินธุ หรือในสถานศึกษาสังกัดเขตพื้นที่การศึกษาสงขลา เขต 1