

บทที่ 4

ผลการศึกษา

การศึกษาครั้งนี้ มีวิธีดำเนินการทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ โดยใช้วิธีการเชิงสำรวจ และการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยแบบสอบถามจากกลุ่มตัวอย่างที่เป็นประชาชนที่มีสิทธิเลือกตั้งและอาศัยอยู่ในเขตเทศบาลต่าง ๆ ภายในอำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา โดยดำเนินการศึกษา ประชากรกลุ่มตัวอย่างจาก 3 เทศบาล ซึ่งประกอบด้วย เทศบาลตำบลคลองแงะ เทศบาลตำบลปรีก และเทศบาลตำบลสำนักขาม จำนวน 384 ราย และสามารถเก็บรวบรวมแบบสอบถามกลับคืนได้จำนวน 384 ชุด คิดเป็นร้อยละ 100 ของแบบสอบถามทั้งหมด ซึ่งในที่นี้ได้นำเสนอผลการศึกษาดังมีรายละเอียดดังนี้

ผลการศึกษาเชิงปริมาณ

1. ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง
2. ภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขต อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา
3. เปรียบเทียบความแตกต่างของระดับภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขต อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล
4. ข้อเสนอแนะ

1. ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง

ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง เป็นข้อมูลที่ใช้อธิบายถึงลักษณะทั่วไปของกลุ่มตัวอย่างที่เป็นผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ (1) เพศ (2) สถานภาพการสมรส (3) ศาสนา (4) อายุ (5) อาชีพ (6) ระดับการศึกษา (7) รายได้ (8) ระยะเวลาการอาศัยอยู่ในท้องถิ่น ดังตาราง

ตาราง 3 ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง

ปัจจัยส่วนบุคคล	จำนวน (384 คน)	ร้อยละ
เพศ		
ชาย	181	47.1
หญิง	203	52.9
อายุ		
ต่ำกว่า 20 ปี	43	11.2

20-29 ปี	87	22.7
30-39 ปี	115	29.9
40-49 ปี	78	20.3
50 ปีขึ้นไป	61	15.9

ตาราง 3 (ต่อ)

ปัจจัยส่วนบุคคล	จำนวน (384 คน)	ร้อยละ
สถานภาพ		
โสด	121	31.5
สมรส	207	53.9
หม้าย/หย่าร้าง	56	14.6
ระดับการศึกษา		
ประถมศึกษา	88	22.9
มัธยมศึกษาตอนต้น	77	20.1
มัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช.	82	21.4
ปวส./อนุปริญญา	61	15.8
ปริญญาตรี	71	18.5
สูงกว่าปริญญาตรี	5	1.3
อาชีพ		
นักเรียน/นักศึกษา	53	13.8
พนักงานบริษัท	82	21.4
ข้าราชการ	30	7.8
รัฐวิสาหกิจ	14	3.6
เจ้าของธุรกิจ	97	25.3
เกษตรกร	108	28.1
รายได้		
ไม่เกิน 10,000 บาท	110	28.6
10,001 – 20,000 บาท	147	38.3
20,001 – 30,000 บาท	86	22.4

30,001 – 40,000 บาท	31	8.1
มากกว่า 40,000 บาท	10	2.6
ระยะเวลาที่อยู่อาศัยในพื้นที่		
น้อยกว่า 5 ปี	22	5.7
5-10 ปี	97	25.4
11-15 ปี	70	18.2
16-20 ปี	56	14.6
21-25 ปี	50	13.0
26-30 ปี	22	5.7
31 ปีขึ้นไป	67	17.4

ตาราง 3 (ต่อ)

ปัจจัยส่วนบุคคล	จำนวน (384 คน)	ร้อยละ
ศาสนา		
พุทธ	171	44.5
อิสลาม	213	55.5

จากตาราง 3 พบว่า เพศ กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ 52.9 รองลงมา เป็นเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 47.1 อายุ กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีอายุ 30-39 ปี คิดเป็นร้อยละ 29.9 รองลงมา มีอายุ 20-29 ปี คิดเป็นร้อยละ 22.7 40-49 ปี คิดเป็นร้อยละ 20.3 กรณี 50 ปีขึ้นไป คิดเป็น ร้อยละ 15.9 และต่ำกว่า 20 ปี คิดเป็นร้อยละ 11.2 ตามลำดับ สถานภาพ กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มี สถานภาพสมรส คิดเป็นร้อยละ 53.9 รองลงมา มีสถานภาพโสด คิดเป็นร้อยละ 31.5 และมี สถานภาพหม้าย-หย่าร้าง คิดเป็นร้อยละ 14.6 ตามลำดับ ระดับการศึกษา กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มี ระดับการศึกษา ระดับประถมศึกษา คิดเป็นร้อยละ 22.9 รองลงมา เป็นมัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช. คิดเป็นร้อยละ 21.4 มัธยมศึกษาตอนต้น คิดเป็นร้อยละ 20.1 ปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 18.5 ปวส./ อนุปริญญา คิดเป็นร้อยละ 15.8 และสูงกว่าปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 1.3 ตามลำดับ อาชีพ กลุ่ม ตัวอย่างส่วนใหญ่มีระดับการศึกษาเกษตรกร คิดเป็นร้อยละ 28.1 รองลงมา เจ้าของธุรกิจ คิดเป็นร้อย ละ 25.3 พนักงานบริษัท คิดเป็นร้อยละ 21.4 นักเรียน/นักศึกษา คิดเป็นร้อยละ 13.8 ข้าราชการ คิด เป็นร้อยละ 7.8 และรัฐวิสาหกิจ คิดเป็นร้อยละ 3.6 ตามลำดับ รายได้ กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีรายได้ 10,001-20,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 38.3 รองลงมา ไม่เกิน 10,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 28.6 20,001-

30,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.4 30,001-40,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.1 และมากกว่า 40,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.6 ตามลำดับ ระยะเวลาที่อยู่อาศัยในพื้นที่ กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่อยู่อาศัยในพื้นที่ 5-10 ปี คิดเป็นร้อยละ 25.4 รองลงมา 11-15 ปี คิดเป็นร้อยละ 18.2 31 ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 17.4 16-20 ปี คิดเป็นร้อยละ 14.6 21-25 ปี คิดเป็นร้อยละ 13.0 และน้อยกว่า 5 ปี กับ 26-30 ปี มีสัดส่วนที่เท่ากันซึ่งคิดเป็นร้อยละ 5.7 ตามลำดับ และศาสนา กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่นับถือศาสนาอิสลาม คิดเป็นร้อยละ 55.5 และนับถือศาสนาพุทธคิดเป็นร้อยละ 44.5 ตามลำดับ

2. ภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขต อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา

ในส่วนนี้เป็นผลการวิเคราะห์ระดับความต้องการภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขตอำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา ของประชาชนที่มีสิทธิเลือกตั้งและอาศัยอยู่ในเขตเทศบาลต่าง ๆ ภายในอำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา ทั้งในภาพรวมและรายด้าน ประกอบด้วย ด้านคุณธรรมและจริยธรรม ด้านความสามารถในการแก้ปัญหาภายในท้องถิ่น ด้านมนุษยสัมพันธ์ ด้านการมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาท้องถิ่น ด้านความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานและด้านการเปิดโอกาสให้เกิดการมีส่วนร่วม ดังตาราง 4 - 9

ตาราง 4 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความต้องการภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขต อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา ด้านคุณธรรมและจริยธรรม

ภาวะผู้นำท้องถิ่นที่ประชาชนในพื้นที่ต้องการ	จำนวน 384 คน		แปรผล
	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	
1. ด้านคุณธรรมและจริยธรรม			
1.1 มีความซื่อสัตย์สุจริตในการทำงาน	4.38	.818	มาก
1.2 มีความรับผิดชอบต่องานที่ทำ	4.27	.841	มาก
1.3 ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสและประชาชนสามารถตรวจสอบได้	4.30	.869	มาก
1.4 ตั้งใจทำงานเพื่อประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน	4.25	.870	มาก
1.5 มีความยุติธรรมในการทำงาน	4.27	.910	มาก
รวม	4.29	.956	มาก

จากตาราง 4 พบว่า ความต้องการภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขต อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา ด้านคุณธรรมและจริยธรรม ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.29) เมื่อพิจารณา

เป็นรายข้อพบว่าในทุกๆ ข้อมีความต้องการอยู่ในระดับมาก โดยเรียงลำดับความต้องการจากมากไปหาน้อย คือ มีความซื่อสัตย์สุจริตในการทำงาน ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสและประชาชนสามารถตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบต่องานที่ทำ มีความยุติธรรมในการทำงาน และตั้งใจทำงานเพื่อประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน ตามลำดับ

ตาราง 5 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความต้อการภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขต อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลาด้านความสามารถในการแก้ปัญหาภายในท้องถิ่น

ภาวะผู้นำท้องถิ่นที่ประชาชนในพื้นที่ต้องการ	จำนวน 384 คน		แปรผล
	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	
2. ด้านความสามารถในการแก้ปัญหาภายในท้องถิ่น			
2.1 เป็นที่พึงของประชาชนในการให้คำปรึกษาหารือ	4.49	.762	มาก
2.2 มีความสามารถในการตัดสินใจแก้ปัญหาภายในท้องถิ่นได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง	4.20	.910	มาก
2.3 เข้าใจถึงปัญหาที่เกิดขึ้นภายในท้องถิ่นของตน	4.11	.904	มาก
รวม	4.26	.941	มาก

จากตาราง 5 พบว่า ความต้อการภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขต อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลาด้านความสามารถในการแก้ปัญหาภายในท้องถิ่นในภาพรวมอยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.26) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าในทุกๆ ข้อมีความต้องการอยู่ในระดับมาก โดยเรียงลำดับความต้องการจากมากไปหาน้อย คือ เป็นที่พึงของประชาชนในการให้คำปรึกษาหารือ มีความสามารถในการตัดสินใจแก้ปัญหาภายในท้องถิ่นได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง และเข้าใจถึงปัญหาที่เกิดขึ้นภายในท้องถิ่นของตน ตามลำดับ

ตาราง 6 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความต้อการภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขต อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลาด้านมนุษยสัมพันธ์

ภาวะผู้นำท้องถิ่นที่ประชาชนในพื้นที่ต้องการ	จำนวน 384 คน		แปรผล
	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	
3. ด้านมนุษยสัมพันธ์			

3.1	มีความเป็นมิตรกับประชาชนในท้องถิ่น	4.27	.899	มาก
3.2	เป็นที่ยอมรับนับถือของประชาชนในท้องถิ่น	4.23	.901	มาก
3.3	ปฏิบัติหน้าที่อย่างดีกับประชาชนในท้องถิ่น	4.20	.900	มาก
3.4	รู้จักวางตัวได้อย่างเหมาะสมกับตำแหน่ง	4.19	.876	มาก
3.5	ชอบที่จะทำงานร่วมกับประชาชน	4.18	.888	มาก
รวม		4.21	.814	มาก

จากตาราง 6 พบว่า ความต้องการภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขต อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา ด้านมนุษยสัมพันธ์ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.21) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าในทุกข้อมีความต้องการอยู่ในระดับมาก โดยเรียงลำดับความต้องการจากมากไปหาน้อย คือ มีความเป็นมิตรกับประชาชนในท้องถิ่น เป็นที่ยอมรับนับถือของประชาชนในท้องถิ่น ปฏิบัติหน้าที่อย่างดีกับประชาชนในท้องถิ่น รู้จักวางตัวได้อย่างเหมาะสมกับตำแหน่ง ชอบที่จะทำงานร่วมกับประชาชน ตามลำดับ

ตาราง 7 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความต้องการภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขต อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา ด้านการมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาท้องถิ่น

ภาวะผู้นำท้องถิ่นที่ประชาชนในพื้นที่ต้องการ	จำนวน 384 คน		แปรผล	
	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน		
4. ด้านการมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาท้องถิ่น				
4.1	มีความพยายามในการทำงานตามแผน/นโยบายให้สำเร็จ	4.16	.873	มาก
4.2	กำหนดแผน/นโยบายไว้ชัดเจนเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาท้องถิ่น	4.17	.860	มาก
4.3	ศึกษาถึงปัญหาและความต้องการของประชาชนก่อนจัดทำแผนพัฒนาพื้นที่	4.21	.894	มาก
4.4	มีความกระตือรือร้นในการพัฒนาท้องถิ่น	4.25	.881	มาก
4.5	ติดตามผลการทำงานภายในท้องถิ่นอย่างสม่ำเสมอ	4.17	.872	มาก
รวม		4.19	.923	มาก

จากตาราง 7 พบว่า ความต้องการภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขต อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา ด้านการมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมอยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.19) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าในทุกข้อมีความต้องการอยู่ในระดับมาก โดยเรียงลำดับความต้องการ

จากมากไปหาน้อย คือ มีความกระตือรือร้นในการพัฒนาท้องถิ่น ศึกษาถึงปัญหาและความต้องการของประชาชนก่อนจัดทำแผนพัฒนาพื้นที่ กำหนดแผน/นโยบายไว้ชัดเจนเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาท้องถิ่น ติดตามผลการทำงานภายในท้องถิ่นอย่างสม่ำเสมอ และมีความพยายามในการทำงานตามแผน/นโยบายให้สำเร็จ ตามลำดับ

ตาราง 8 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความต้อการภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขต อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลาด้านความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน

ภาวะผู้นำท้องถิ่นที่ประชาชนในพื้นที่ต้องการ	จำนวน 384 คน		แปรผล
	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	
5. ด้านความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน			
5.1 มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล	4.22	.865	มาก
5.2 มีความคิดริเริ่มในการทำงาน	4.20	.881	มาก
5.3 มีความรู้ในการจัดการนำทรัพยากรในท้องถิ่นมาใช้ให้เกิดประโยชน์	4.18	.894	มาก
5.4 มีความสามารถในการติดต่อสื่อสารกับผู้อื่น	4.21	.874	มาก
5.5 เป็นผู้ชวนขยายที่จะเรียนรู้เพิ่มเติม	4.19	.889	มาก
5.6 มีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่ง	4.23	.868	มาก
รวม	4.21	.984	มาก

จากตาราง 8 พบว่า ความต้อการภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขต อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลาด้านความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานในภาพรวมอยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.21) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าในทุกข้อมีความต้อการอยู่ในระดับมาก โดยเรียงลำดับความต้อการจากมากไปหาน้อย คือ มีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่ง มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล มีความสามารถในการติดต่อสื่อสารกับผู้อื่น มีความคิดริเริ่มในการทำงาน เป็นผู้ชวนขยายที่จะเรียนรู้เพิ่มเติม และมีความรู้ในการจัดการนำทรัพยากรในท้องถิ่นมาใช้ให้เกิดประโยชน์ ตามลำดับ

ตาราง 9 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความต้องการภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขต อำเภอสะเตา จังหวัดสงขลาด้านการเปิดโอกาสให้เกิดการมีส่วนร่วม

ภาวะผู้นำท้องถิ่นที่ประชาชนในพื้นที่ต้องการ	จำนวน 384 คน		แปรผล
	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	
6. ด้านการเปิดโอกาสให้เกิดการมีส่วนร่วม			
6.1 เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นในการทำงานของท้องถิ่น	4.21	.894	มาก
6.2 รับฟังความคิดเห็นของประชาชนในท้องถิ่น	4.22	.937	มาก
6.3 เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการกำหนดแผนในการพัฒนาท้องถิ่น	4.19	.923	มาก
6.4 เปิดโอกาสให้ประชาชนร่วมประเมินการดำเนินงานในโครงการต่างๆของท้องถิ่น	4.28	.904	มาก
6.5 เปิดโอกาสให้ประชาชนเสนอปัญหาและความต้องการของตนเองได้	4.24	.927	มาก
รวม	4.23	.974	มาก

จากตาราง 9 พบว่า ความต้องการภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขต อำเภอสะเตา จังหวัดสงขลาด้านการเปิดโอกาสให้เกิดการมีส่วนร่วมในภาพรวมอยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.23) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าในทุกๆข้อมีความต้องการอยู่ในระดับมาก โดยเรียงลำดับความต้องการจากมากไปหาน้อย คือ เปิดโอกาสให้ประชาชนร่วมประเมินการดำเนินงานในโครงการต่าง ๆ ของท้องถิ่น เปิดโอกาสให้ประชาชนเสนอปัญหาและความต้องการของตนเองได้ รับฟังความคิดเห็นของประชาชนในท้องถิ่น เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นในการทำงานของท้องถิ่น และเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการกำหนดแผนในการพัฒนาท้องถิ่น ตามลำดับ

3. เปรียบเทียบความแตกต่างของระดับภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขต อำเภอสะเตา จังหวัดสงขลา จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล

ในส่วนนี้เป็นการเปรียบเทียบความแตกต่างของระดับภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาล
ในเขต อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา โดยจำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคลรายละเอียดดังตาราง 10 – 15

ตาราง 10 ภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขต อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา ด้านคุณธรรม
และจริยธรรม จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล

ปัจจัยส่วนบุคคล	n	X	S.D.	t/F	p-value	เปรียบเทียบราย คู่
เพศ				t=.151	.880	
1. ชาย	181	2.7459	.44913			
2. หญิง	203	2.7389	.45141			
อายุ				F=1.285	.275	
1. ต่ำกว่า 20 ปี	43	2.7442	.44148			
2. 20-29 ปี	87	2.7241	.44954			
3. 30-39 ปี	115	2.7913	.40815			
4. 40-49 ปี	78	2.6538	.53030			
5. 50 ปีขึ้นไป	61	2.7869	.44977			
สถานภาพ				F=2.403	.092*	
1. โสด	121	2.7438	.43835			
2. สมรส	207	2.7729	.41994			ต่างกับ 3
3. หม้าย/หย่าร้าง	56	2.6250	.55880			ต่างกับ 1
ระดับการศึกษา				F=2.294	.045*	
1. ประถมศึกษา	88	2.7386	.49117			
2. มัธยมศึกษาตอนต้น	77	2.6364	.48420			ต่างกับ 3,4
3. มัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช.	82	2.8171	.38899			ต่างกับ 2,6
4. ปวส./อนุปริญญา	61	2.8197	.38765			ต่างกับ 2,6
5. ปริญญาตรี	71	2.7324	.44586			
6. สูงกว่าปริญญาตรี	5	2.4000	.54772			ต่างกับ 3,4
อาชีพ				F=2.430	.035*	
1. นักเรียน/นักศึกษา	53	2.9245	.26668			ต่างกับ 2,3,5,6

2. พนักงานบริษัท	82	2.6951	.46319		ต่างกับ 1
3. ช่างราชการ	30	2.6333	.49013		ต่างกับ1
4. รัฐวิสาหกิจ	14	2.7143	.46881		
5. เจ้าของธุรกิจ	97	2.7526	.43376		ต่างกับ 1
6. เกษตรกร	108	2.7130	.49391		ต่างกับ1
รายได้				F=8.612	.000*
1. ไม่เกิน 10,000 บาท	110	2.9000	.30137		ต่างกับ 2,3
2. 10,001 – 20,000 บาท	147	2.5918	.50687		ต่างกับ 1,3,4,5
3. 20,001 – 30,000 บาท	86	2.7558	.45854		ต่างกับ 1,2
4. 30,001 – 40,000 บาท	31	2.8065	.40161		ต่างกับ 2
5. มากกว่า 40,000 บาท	10	2.9000	.31623		ต่างกับ 2

ตาราง 10 (ต่อ)

ปัจจัยส่วนบุคคล	n	X	S.D.	t/F	p-value	เปรียบเทียบรายคู่
ระยะเวลาที่อยู่อาศัยในพื้นที่				F=4.047	.001*	
1. น้อยกว่า 5 ปี	22	2.5909	.50324			ต่างกับ 4,5
2. 5-10 ปี	97	2.7423	.46274			ต่างกับ 3
3. 11-15 ปี	70	2.5571	.50031			ต่างกับ 2,4,5,6,7
4. 16-20 ปี	56	2.8571	.40130			ต่างกับ 1,3
5. 21-25 ปี	50	2.8800	.32826			ต่างกับ 1,3
6. 26-30 ปี	22	2.7727	.42893			ต่างกับ 3
7. 31 ปีขึ้นไป	67	2.7761	.41999			ต่างกับ 3
ศาสนา				t= -2.470	.014*	
1. พุทธ	171	2.6784	.48087			
2. อิสลาม	213	2.7934	.41726			

** P < 0.01, * P < 0.05

จากตาราง 10 พบว่าเพศ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในการมีคุณธรรมและจริยธรรม พบว่า เพศชายมีความต้องการในด้านนี้มากกว่าเพศหญิง ซึ่งความแตกต่างนี้ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติอายุ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในการมีคุณธรรมและจริยธรรม พบว่า อายุระหว่าง 30-39 ปี มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และ 40-49 ปีมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติสถานภาพ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการ

ในการมีคุณธรรมและจริยธรรม พบว่า สถานภาพสมรส มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และสถานภาพหม้าย/หย่าร้าง มีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ระดับการศึกษาจากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความ ต้องการในการมีคุณธรรมและจริยธรรม พบว่า ระดับการศึกษาปวส./อนุปริญญา มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และสูงกว่าปริญญาตรีมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 อาชีพ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความ ต้องการในการมีคุณธรรมและจริยธรรม พบว่า อาชีพนักเรียน/นักศึกษา มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และข้าราชการมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 รายได้จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความ ต้องการในการมีคุณธรรมและจริยธรรม พบว่า รายได้ไม่เกิน 10,000 บาท กับ มากกว่า 40,000 บาท มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และ 10,001 – 20,000 บาทมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ระยะเวลาที่อยู่อาศัยในพื้นที่ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความ ต้องการในการมีคุณธรรมและจริยธรรม พบว่า ระยะเวลา 21-25 ปี มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และ 11-15 ปี มีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และศาสนา

จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความ ต้องการในการมีคุณธรรมและจริยธรรม พบว่า ผู้ที่นับถือศาสนาอิสลามมีความต้องการทางด้านนี้มากกว่าผู้ที่นับถือศาสนาพุทธ ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตาราง 11 ภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขต อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลาด้านความสามารถในการแก้ปัญหาภายในท้องถิ่น จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล

ปัจจัยส่วนบุคคล	n	\bar{X}	S.D.	t/F	p-value	เปรียบเทียบรายคู่
เพศ				t=-1.106	.269	
1. ชาย	181	2.7053	.47568			
2. หญิง	203	2.7586	.46586			
อายุ				F=1.015	.400	
1. ต่ำกว่า 20 ปี	43	2.8295	.41386			
2. 20-29 ปี	87	2.7778	.49978			
3. 30-39 ปี	115	2.6870	.46576			
4. 40-49 ปี	78	2.7009	.47625			
5. 50 ปีขึ้นไป	61	2.7322	.46674			
สถานภาพ				F=7.756	.000*	
1. โสด	121	2.7328	.47262			ต่างกับ 3
2. สมรส	207	2.7923	.44468			ต่างกับ 3

3. หม้าย/หย่าร้าง	56	2.5179	.50420			ต่างกับ 1,2
ระดับการศึกษา				F=2.149	.059*	
1. ประถมศึกษา	88	2.7121	.46918			
2. มัธยมศึกษาตอนต้น	77	2.6450	.49659			ต่างกับ 3,4
3. มัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช.	82	2.8171	.41952			ต่างกับ 2
4. ปวส./อนุปริญญา	61	2.8251	.42864			ต่างกับ 2
5. ปริญญาตรี	71	2.7042	.50881			
6. สูงกว่าปริญญาตรี	5	2.4000	.54772			
อาชีพ				F=2.868	.015*	
1. นักเรียน/นักศึกษา	53	2.9245	.33103			ต่างกับ 2,3,5,6
2. พนักงานบริษัท	82	2.7398	.45670			ต่างกับ 1
3. ช่างราชการ	30	2.5778	.57358			ต่างกับ 1
3. รัฐวิสาหกิจ	14	2.5714	.51355			
4. เจ้าของธุรกิจ	97	2.7182	.50079			ต่างกับ 1
5. เกษตรกร	108	2.7130	.45449			ต่างกับ 1
รายได้				F=7.588	.000*	
1. ไม่เกิน 10,000 บาท	110	2.8879	.35917			ต่างกับ 2
2. 10,001 – 20,000 บาท	147	2.5828	.52465			ต่างกับ 1,3,
3. 20,001 – 30,000 บาท	86	2.7752	.43519			ต่างกับ 2
4. 30,001 – 40,000 บาท	31	2.7419	.44480			
5. มากกว่า 40,000 บาท	10	2.8667	.50185			

ตาราง 11 (ต่อ)

ปัจจัยส่วนบุคคล	n	\bar{X}	S.D.	t/F	p-value	เปรียบเทียบรายคู่
ระยะเวลาที่อยู่อาศัยในพื้นที่				F=11.172	.000*	
1. น้อยกว่า 5 ปี	22	2.2727	.55048			ต่างกับ 2,3,4,5,6,7
2. 5-10 ปี	97	2.8491	.42517			ต่างกับ 1,3
3. 11-15 ปี	70	2.4925	.51933			ต่างกับ 1,2,4,5,6,7
4. 16-20 ปี	56	2.9048	.32845			ต่างกับ 1,3,7
5. 21-25 ปี	50	2.8933	.34628			ต่างกับ 1,3,7
6. 26-30 ปี	22	2.7727	.42893			ต่างกับ 1,3

7. 31 ปีขึ้นไป	67	2.7015	.46106	ต่างกับ 1,2,3,4,5,6
ศาสนา			t= -2.405	.017*
1. พุทธ	171	2.6686	.49770	
2. อิสลาม	213	2.7856	.44208	

** P < 0.01, * P < 0.05

จากตาราง 11 พบว่า เพศ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านความสามารถในการแก้ปัญหาภายในท้องถิ่น พบว่า เพศหญิงมีความต้องการในด้านนี้มากกว่าเพศชาย ซึ่งความแตกต่างนี้ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ อายุ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านความสามารถในการแก้ปัญหาภายในท้องถิ่น พบว่า อายุต่ำกว่า 20 ปี มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และ 30-39 ปีมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ สถานภาพ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านความสามารถในการแก้ปัญหาภายในท้องถิ่น พบว่า สถานภาพสมรส มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และสถานภาพโสด มีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ระดับการศึกษา จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านความสามารถในการแก้ปัญหาภายในท้องถิ่น พบว่า ระดับการศึกษาระดับปริญญา มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และสูงกว่าปริญญาตรีมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 อาชีพ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านความสามารถในการแก้ปัญหาภายในท้องถิ่น พบว่า อาชีพนักเรียน/นักศึกษา มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และข้าราชการมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 รายได้ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านความสามารถในการแก้ปัญหาภายในท้องถิ่น พบว่า รายได้ไม่เกิน 10,000 บาท มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และ 10,001 – 20,000 บาทมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ระยะเวลาที่อยู่อาศัยในพื้นที่ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านความสามารถในการแก้ปัญหาภายในท้องถิ่น พบว่า ระยะเวลา 16-20 ปี มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และน้อยกว่า 5 ปีมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ศาสนา จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านความสามารถในการแก้ปัญหาภายในท้องถิ่น พบว่า ผู้ที่นับถือศาสนาอิสลามมีความต้องการทางด้านนี้มากกว่าผู้ที่นับถือศาสนาพุทธ ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตาราง 12 ภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขต อำเภอสะเตา จังหวัดสงขลา

ด้านมนุษยสัมพันธ์ จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล

ปัจจัยส่วนบุคคล	n	\bar{X}	S.D.	t/F	p-value	เปรียบเทียบราย
-----------------	---	-----------	------	-----	---------	----------------

			คู่	
เพศ			$t=-.355$.738
1. ชาย	181	2.6630	.48558	
2. หญิง	203	2.6798	.49845	
อายุ			$F=1.658$.159
1. ต่ำกว่า 20 ปี	43	2.7442	.44148	
2. 20-29 ปี	87	2.6782	.49402	
3. 30-39 ปี	115	2.7304	.48344	
4. 40-49 ปี	78	2.5614	.49908	
5. 50 ปีขึ้นไป	61	2.6393	.51745	
สถานภาพ			$F=2.655$.012*
1. โสด	121	2.6777	.48647	
2. สมรส	207	2.7053	.47778	ต่างกับ 3
3. หม้าย/หย่าร้าง	56	2.5357	.53815	ต่างกับ 2
ระดับการศึกษา			$F=1.698$.136
1. ประถมศึกษา	88	2.6932	.46382	
2. มัธยมศึกษาตอนต้น	77	2.5844	.52191	
3. มัธยมศึกษาตอนปลาย/ ปวช.	82	2.7683	.45267	
4. ปวส./อนุปริญญา	61	2.7213	.45207	
5. ปริญญาตรี	71	2.5915	.54974	
6. สูงกว่าปริญญาตรี	5	2.6000	.54772	
อาชีพ			$F=3.452$.005*
1. นักเรียน/นักศึกษา	53	2.8491	.41120	ต่างกับ 2,3,5,6
2. พนักงานบริษัท	82	2.6463	.52990	ต่างกับ 1,4
3. ช่างราชการ	30	2.5000	.50855	ต่างกับ 1
4. รัฐวิสาหกิจ	14	2.3571	.63332	ต่างกับ 1,2,5,6
5. เจ้าของธุรกิจ	97	2.6701	.47246	ต่างกับ 1,4
6. เกษตรกร	108	2.6944	.46279	ต่างกับ 4
รายได้			$F=5.899$.000*
1. ไม่เกิน 10,000 บาท	110	2.7909	.43093	ต่างกับ 2
2. 10,001 – 20,000 บาท	147	2.5238	.52777	ต่างกับ 1,3,4
3. 20,001 – 30,000 บาท	86	2.7326	.47090	ต่างกับ 2
4. 30,001 – 40,000 บาท	31	2.7742	.42502	ต่างกับ 2

5. มากกว่า 40,000 บาท	10	2.7000	.48035
-----------------------	----	--------	--------

ตาราง 12 (ต่อ)

ปัจจัยส่วนบุคคล	n	\bar{X}	S.D.	t/F	p-value	เปรียบเทียบรายคู่
ระยะเวลาที่อยู่อาศัยในพื้นที่				F=4.437	.000*	
1. น้อยกว่า 5 ปี	22	2.4091	.59033			ต่างกับ 2,4,5,6,
2. 5-10 ปี	97	2.6495	.47961			ต่างกับ 1,3,4,5
3. 11-15 ปี	70	2.5429	.50176			ต่างกับ 4,5
4. 16-20 ปี	56	2.8571	.44430			ต่างกับ 1,2,3,7
5. 21-25 ปี	50	2.8200	.38809			ต่างกับ 1,2,3,7
6. 26-30 ปี	22	2.7727	.42893			ต่างกับ 1
7. 31 ปีขึ้นไป	67	2.6269	.51745			ต่างกับ 4,5
ศาสนา				t= -2.461	.014*	
1. พุทธ	171	2.6023	.52558			
2. อิสลาม	213	2.7277	.45664			

** P < 0.01, * P < 0.05

จากตาราง 12 พบว่า จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านมนุษยสัมพันธ์ พบว่า เพศหญิงมีความต้องการในด้านนี้มากกว่าเพศชาย ซึ่งความแตกต่างนี้ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ อายุ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านมนุษยสัมพันธ์ พบว่า อายุต่ำกว่า 20 ปี มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และ 40-49 ปีมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ สถานภาพ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านมนุษยสัมพันธ์ พบว่าสถานภาพสมรส มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และสถานภาพหม้าย/หย่าร้าง มีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ระดับการศึกษา จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านมนุษยสัมพันธ์พบว่า ระดับการศึกษามัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช. มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และมัธยมศึกษาตอนต้นมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ อาชีพ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านมนุษยสัมพันธ์ พบว่า อาชีพนักเรียน/นักศึกษา มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และรัฐวิสาหกิจมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 รายได้ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านมนุษยสัมพันธ์ พบว่า รายได้ไม่เกิน 10,000 บาท มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และ 10,001 – 20,000 บาทมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่

ระดับ .05 ระยะเวลาที่อยู่อาศัยในพื้นที่ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านมนุษยสัมพันธ์ พบว่า ระยะเวลา 16-20 ปี มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และน้อยกว่า 5 ปีมีความต้องการทางด้านนี้ น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ศาสนา จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของ ความต้องการในด้านมนุษยสัมพันธ์ พบว่า ผู้ที่นับถือศาสนาอิสลามมีความต้องการทางด้านนี้มากกว่าผู้ ที่นับถือศาสนาพุทธ ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตาราง 13 ภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขต อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลาด้านการมี ความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาท้องถิ่น จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล

ปัจจัยส่วนบุคคล	n	X	S.D.	t/F	p-value	เปรียบเทียบรายคู่
เพศ				t=-1.157	.248	
1. ชาย	181	2.6630	.49689			
2. หญิง	203	2.7192	.45050			
อายุ				F=.473	.756	
1. ต่ำกว่า 20 ปี	43	2.7209	.45385			
2. 20-29 ปี	87	2.6782	.46989			
3. 30-39 ปี	115	2.7304	.44568			
4. 40-49 ปี	78	2.6410	.50899			
5. 50 ปีขึ้นไป	61	2.6885	.50136			
สถานภาพ				F=3.686	.026*	
1. โสด	121	2.7273	.44721			ต่างกับ 3
2. สมรส	207	2.7150	.47349			ต่างกับ 3
3. หม้าย/หย่าร้าง	56	2.5357	.50324			ต่างกับ 1,2
ระดับการศึกษา				F=2.719	.020*	
1. ประถมศึกษา	88	2.6591	.50026			ต่างกับ 2
2. มัธยมศึกษาตอนต้น	77	2.5844	.49605			ต่างกับ 3
3. มัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช.	82	2.8415	.36749			ต่างกับ 1,2,5
4. ปวส./อนุปริญญา	61	2.7213	.45207			
5. ปริญญาตรี	71	2.6620	.50550			ต่างกับ 3
6. สูงกว่าปริญญาตรี	5	2.6000	.54772			
อาชีพ				F=3.976	.002*	
1. นักเรียน/นักศึกษา	53	2.9245	.26668			ต่างกับ 2,3,5,6

2. พนักงานบริษัท	82	2.6585	.47712	ต่างกับ 1
3. ช่างราชการ	30	2.6000	.49827	ต่างกับ 1
4. รัฐวิสาหกิจ	14	2.4286	.51355	ต่างกับ 1,6
5. เจ้าของธุรกิจ	97	2.6598	.51814	ต่างกับ 1
6. เกษตรกร	108	2.6944	.46279	ต่างกับ 1,5
รายได้			F=7.652	.000*
1. ไม่เกิน 10,000 บาท	110	2.8273	.37974	ต่างกับ 2
2. 10,001 – 20,000 บาท	147	2.5442	.49974	ต่างกับ 1,3,4,5
3. 20,001 – 30,000 บาท	86	2.7093	.50565	ต่างกับ 2
4. 30,001 – 40,000 บาท	31	2.7742	.42502	ต่างกับ 2
5. มากกว่า 40,000 บาท	10	3.0000	.00000	ต่างกับ 2

ตาราง 13 (ต่อ)

ปัจจัยส่วนบุคคล	n	X	S.D.	t/F	p-value	เปรียบเทียบรายคู่
ระยะเวลาที่อยู่อาศัยในพื้นที่				F=8.869	.001*	
1. น้อยกว่า 5 ปี	22	2.2727	.45584			ต่างกับ 2,4,5,6,7
2. 5-10 ปี	97	2.6701	.49417			ต่างกับ 1,3,4,5,6
3. 11-15 ปี	70	2.5000	.50361			ต่างกับ 1,2,4,5,6,7
4. 16-20 ปี	56	2.8750	.33371			ต่างกับ 1,2,3
5. 21-25 ปี	50	2.8400	.37033			ต่างกับ 1,2,3
6. 26-30 ปี	22	2.9091	.29424			ต่างกับ 1,2,3
7. 31 ปีขึ้นไป	67	2.7313	.47933			ต่างกับ 1,3
ศาสนา				t= -2.677	.008*	
1. พุทธ	171	2.6199	.51043			
2. อิสลาม	213	2.7512	.43335			

** P < 0.01, * P < 0.05

จากตาราง 13 พบ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านการมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาท้องถิ่นพบว่า เพศหญิงมีความต้องการในด้านนี้มากกว่าเพศชาย ซึ่งความแตกต่างนี้ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ อายุ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านการมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาท้องถิ่นพบว่า อายุระหว่าง 30-39 ปี มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และ 40-49 ปีมีความต้องการทางด้านนี้

น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ สถานภาพ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความ ต้องการในด้านการมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาท้องถิ่น พบว่า สถานภาพสมรส มีความต้องการทางด้านนี้ มากที่สุด และสถานภาพหม้าย/หย่าร้าง มีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05 ระดับการศึกษา จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความ ต้องการในด้านการมีความ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาท้องถิ่น พบว่า ระดับการศึกษามัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช. มีความต้องการทางด้าน นี้มากที่สุด และมัธยมศึกษาตอนต้นมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05 อาชีพ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความ ต้องการในด้านการมีความมุ่งมั่นที่จะ พัฒนาท้องถิ่น พบว่า อาชีพนักเรียน/นักศึกษา มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และรัฐวิสาหกิจมี ความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 รายได้ จากการ พิจารณาค่าเฉลี่ยของความ ต้องการในด้านการมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาท้องถิ่น พบว่า รายได้มากกว่า 40,000 บาท มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และ 10,001 – 20,000 บาทมีความต้องการทางด้านนี้ น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ระยะเวลาที่อยู่อาศัยในพื้นที่ จากการ พิจารณาค่าเฉลี่ยของความ ต้องการในด้านการมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาท้องถิ่น พบว่า ระยะเวลา 26- 30 ปี มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และน้อยกว่า 5 ปีมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่ง ความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ศาสนา จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความ ต้องการ ในด้านการมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาท้องถิ่น พบว่า ผู้ที่นับถือศาสนาอิสลามมีความต้องการทางด้านนี้ มากกว่าผู้ที่นับถือศาสนาพุทธ ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตาราง 14 ภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขต อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลาด้านความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล

ปัจจัยส่วนบุคคล	n	X	S.D.	t/F	p-value	เปรียบเทียบรายคู่
เพศ				t=-.920	.358	
1. ชาย	181	2.6832	.48467			
2. หญิง	203	2.7274	.45251			
อายุ				F=.862	.487	
1. ต่ำกว่า 20 ปี	43	2.7442	.44148			
2. 20-29 ปี	87	2.6897	.46532			
3. 30-39 ปี	115	2.7565	.43106			
4. 40-49 ปี	78	2.6368	.52412			
5. 50 ปีขึ้นไป	61	2.6995	.48191			
สถานภาพ				F=2.185	.114	
1. โสด	121	2.7107	.45530			

2. สมรส	207	2.7359	.46450		
3. หม้าย/หย่าร้าง	56	2.5893	.49642		
ระดับการศึกษา				F=1.049	.389
1. ประถมศึกษา	88	2.6894	.47892		
2. มัธยมศึกษาตอนต้น	77	2.6494	.48030		
3. มัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช.	82	2.8049	.39837		
4. ปวส./อนุปริญญา	61	2.6721	.47333		
5. ปริญญาตรี	71	2.7042	.48973		
6. สูงกว่าปริญญาตรี	5	2.7333	.72265		
อาชีพ				F=2.139	.060*
1. นักเรียน/นักศึกษา	53	2.8491	.36142		ต่างกับ 4,6
2. พนักงานบริษัท	82	2.7195	.45200		ต่างกับ 4
3. ช่างราชการ	30	2.6556	.52144		
4. รัฐวิสาหกิจ	14	2.4286	.51355		ต่างกับ 1,2,5
5. เจ้าของธุรกิจ	97	2.6976	.49554		ต่างกับ 4
6. เกษตรกร	108	2.6852	.46661		ต่างกับ 1
รายได้				F=4.892	.001*
1. ไม่เกิน 10,000 บาท	110	2.7970	.41652		ต่างกับ 2
2. 10,001 – 20,000 บาท	147	2.5782	.49553		ต่างกับ 1,3,4,5
3. 20,001 – 30,000 บาท	86	2.7636	.46825		ต่างกับ 2
4. 30,001 – 40,000 บาท	31	2.7742	.42502		ต่างกับ 2
5. มากกว่า 40,000 บาท	10	2.9000	.31623		ต่างกับ 2

ตาราง 14 (ต่อ)

ปัจจัยส่วนบุคคล	n	X	S.D.	t/F	p-value	เปรียบเทียบรายคู่
ระยะเวลาที่อยู่อาศัยในพื้นที่				F=4.990	.001*	
1. น้อยกว่า 5 ปี	22	2.5909	.50324			ต่างกับ 4,5,
2. 5-10 ปี	97	2.6942	.48751			ต่างกับ 1,3,4,5
3. 11-15 ปี	70	2.5000	.50361			ต่างกับ 2,4,5,6,7
4. 16-20 ปี	56	2.8571	.35309			ต่างกับ 1,2,3
5. 21-25 ปี	50	2.8800	.32826			ต่างกับ 1,2,3,7

6.26-30 ปี	22	2.7727	.42893	ต่างกับ 3
7.31 ปีขึ้นไป	67	2.7015	.49283	ต่างกับ 3,5
ศาสนา			t= -2.867	.004*
1.พุทธ	171	2.6296	.50286	
2.อิสลาม	213	2.7684	.42901	

** P < 0.01, * P < 0.05

จากตาราง 14 พบว่า เพศ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน พบว่า เพศหญิงมีความต้องการในด้านนี้มากกว่าเพศชาย ซึ่งความแตกต่างนี้ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ อายุ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน พบว่า อายุระหว่าง 30-39 ปี มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และ 40-49 ปีมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ สถานภาพ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน พบว่า สถานภาพสมรส มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และสถานภาพหม้าย/หย่าร้าง มีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ระดับการศึกษา จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน พบว่า ระดับการศึกษามัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช. มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และมัธยมศึกษาตอนต้นมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ อาชีพ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน พบว่า อาชีพพนักงาน/นักศึกษา มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และรัฐวิสาหกิจมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 รายได้ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน พบว่า รายได้มากกว่า 40,000 บาท มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และ 10,001 – 20,000 บาทมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ระยะเวลาที่อยู่อาศัย ในพื้นที่ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน พบว่า ระยะเวลา 21-25 ปี มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และระยะเวลา 11-15 ปีมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ศาสนา จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน พบว่า ผู้ที่นับถือศาสนาอิสลามมีความต้องการทางด้านนี้มากกว่าผู้ที่นับถือศาสนาพุทธ ซึ่งความแตกต่างนี้ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตาราง 15 ภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขต อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลาด้านการเปิดโอกาสให้เกิดการมีส่วนร่วม จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล

ปัจจัยส่วนบุคคล	n	S.D.	t/F	p-value	เปรียบเทียบรายคู่
เพศ			t=-1.423	.156	
1. ชาย	181	2.6630	.50795		
2. หญิง	203	2.7340	.46478		
อายุ			F=.992	.412	
1. ต่ำกว่า 20 ปี	43	2.7674	.42746		
2. 20-29 ปี	87	2.7011	.48501		
3. 30-39 ปี	115	2.7391	.47916		
4. 40-49 ปี	78	2.6154	.54010		
5. 50 ปีขึ้นไป	61	2.6885	.46694		
สถานภาพ			F=5.063	.007*	
1. โสด	121	2.7603	.46592		ต่างกับ 3
2. สมรส	207	2.7150	.46312		ต่างกับ 3
3. หม้าย/หย่าร้าง	56	2.5179	.57179		ต่างกับ 1,2
ระดับการศึกษา			F=1.947	.186	
1. ประถมศึกษา	88	2.6705	.49646		
2. มัธยมศึกษาตอนต้น	77	2.6364	.51065		
3. มัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช.	82	2.8415	.36749		
4. ปวส./อนุปริญญา	61	2.7049	.45986		
5. ปริญญาตรี	71	2.6479	.56312		
6. สูงกว่าปริญญาตรี	5	2.6000	.54772		
อาชีพ			F=3.934	.002*	
1. นักเรียน/นักศึกษา	53	2.9245	.26668		ต่างกับ 2,3,4,5,6
2. พนักงานบริษัท	82	2.6829	.49386		ต่างกับ 1
3. ช่างราชการ	30	2.5000	.50855		ต่างกับ 1,5
4. รัฐวิสาหกิจ	14	2.5000	.75955		ต่างกับ 1
5. เจ้าของธุรกิจ	97	2.7010	.48229		ต่างกับ 1,3
6. เกษตรกร	108	2.6852	.48622		ต่างกับ 1
รายได้			F=7.124	.000*	
1. ไม่เกิน 10,000 บาท	110	2.8455	.38757		ต่างกับ 2
2. 10,001 – 20,000 บาท	147	2.5442	.52644		ต่างกับ 3,4,5
3. 20,001 – 30,000 บาท	86	2.7558	.48352		ต่างกับ 2
4. 30,001 – 40,000 บาท	31	2.7742	.42502		ต่างกับ 2
5. มากกว่า 40,000 บาท	10	2.7000	.48305		

ตาราง 15 (ต่อ)

ปัจจัยส่วนบุคคล	n	\bar{X}	S.D.	t/F	p-value	เปรียบเทียบรายคู่
ระยะเวลาที่อยู่อาศัยในพื้นที่				F=5.435	.000*	
1. น้อยกว่า 5 ปี	22	2.3636	.49237			ต่างกับ 2,4,5,6,7
2. 5-10 ปี	97	2.7216	.45052			ต่างกับ 1,3
3. 11-15 ปี	70	2.5286	.50279			ต่างกับ 2,4,5,6,7
4. 16-20 ปี	56	2.8214	.50837			ต่างกับ 1, 3
5. 21-25 ปี	50	2.8200	.38809			ต่างกับ 1, 3
6. 26-30 ปี	22	2.9091	.29424			ต่างกับ 1,3
7. 31 ปีขึ้นไป	67	2.7015	.52267			ต่างกับ 1,3
ศาสนา				t=-3.088	.002*	
1. พุทธ	171	2.6140	.53427			
2. อิสลาม	213	2.7700	.43289			

** P < 0.01, * P < 0.05

จากตาราง 15 พบว่า เพศ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านการเปิดโอกาสให้เกิดการมีส่วนร่วม พบว่า เพศหญิงมีความต้องการในด้านนี้มากกว่าเพศชาย ซึ่งความแตกต่างนี้ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ อายุ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านการเปิดโอกาสให้เกิดการมีส่วนร่วม พบว่า อายุต่ำกว่า 20 ปี มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และ 40-49 ปีมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ สถานภาพ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านการเปิดโอกาสให้เกิดการมีส่วนร่วม พบว่า สถานภาพสมรส มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และสถานภาพหม้าย/หย่าร้าง มีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ระดับการศึกษา จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านการเปิดโอกาสให้เกิดการมีส่วนร่วม พบว่า ระดับการศึกษามัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช. มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และมัธยมศึกษาตอนต้นมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ อาชีพ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านการเปิดโอกาสให้เกิดการมีส่วนร่วม พบว่า อาชีพนักเรียน/นักศึกษา มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และข้าราชการกับรัฐวิสาหกิจมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 รายได้ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความต้องการในด้านการเปิดโอกาสให้เกิดการมีส่วนร่วม พบว่า

รายได้ไม่เกิน 10,000 บาท มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และ 10,001 – 20,000 บาทมีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ระยะเวลาที่อยู่อาศัยในพื้นที่ จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความ ต้องการในด้านการเปิดโอกาสให้เกิดการมีส่วนร่วม พบว่า ระยะเวลา 26-30 ปี มีความต้องการทางด้านนี้มากที่สุด และระยะเวลา 11-15 ปี มีความต้องการทางด้านนี้น้อยที่สุด ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ศาสนา จากการพิจารณาค่าเฉลี่ยของความ ต้องการในด้านการเปิดโอกาสให้เกิดการมีส่วนร่วม พบว่า ผู้ที่นับถือศาสนาอิสลามมีความต้องการทางด้านนี้มากกว่าผู้ที่นับถือศาสนาพุทธ ซึ่งความแตกต่างนี้มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

5. ข้อเสนอแนะ

ตาราง 16 จำนวนและข้อเสนอแนะของความ ต้องการภาวะผู้นำท้องถิ่นของสมาชิกสภาเทศบาลในเขตอำเภอสะเตา จังหวัดสงขลา

ข้อเสนอแนะ	จำนวน	ร้อยละ
1. ควรให้ประชาชนในท้องถิ่นแสดงความคิดเห็นโดยจัดให้มีเวทีประชาคม	53	13.8
2. เป็นคนที่มีสัจจะ พูดจริงทำจริง	102	26.6
3. นำข้อเสนอแนะของประชาชนมาเป็นแนวทางในการทำงาน	47	12.3
4. ควรส่งเสริมการพัฒนาอาชีพให้กับคนในท้องถิ่น	84	21.9
5. ต้องวางตัวเป็นกลางให้ความเสมอภาคกับทุกคน	55	14.3
6. ควรแจ้งวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานต่างๆในท้องถิ่นให้ประชาชนทราบทุกครั้ง	20	5.2
7. เป็นคนที่มีการหาอะไรใหม่ๆมาพัฒนาท้องถิ่นอยู่ตลอดเวลา	11	2.7
8. รู้จักศึกษาดูงานท้องถิ่นอื่นที่พัฒนาแล้วมาเป็นแนวทางในการพัฒนาท้องถิ่นตนเอง	12	3.2
รวม	384	100.0

6. ผลการศึกษาเชิงคุณภาพ

ข้อมูลจากการสนทนากลุ่มตัวแทนหรือผู้นำชุมชนของเทศบาลต่าง ๆ ที่มีความเห็นต่อการเลือกสมาชิกสภาเทศบาลทั้ง 2 เทศบาลคือ เทศบาลตำบลคลองแงะและเทศบาลตำบลปริกพบว่า

ผู้นำท้องถิ่นเมื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งควรมีคุณสมบัติเฉพาะด้านภาวะความเป็นผู้นำ กล่าวคือ ประเด็นภาวะผู้นำท้องถิ่น สิ่งที่ประธานชุมชนมีความต้องการ คือ เมื่อผู้นำท้องถิ่นหรือสมาชิกสภาเทศบาล เข้ามาดำรงตำแหน่งควรมีคุณสมบัติเฉพาะด้านภาวะผู้นำ คือ ประธานชุมชนต้องการผู้นำที่

มีความตั้งใจที่จะเข้ามาช่วยเหลือชุมชนอย่างแท้จริง มีความรู้ ความเข้าใจในสภาพชุมชนรวมถึงปัญหาที่เกิดขึ้นภายในชุมชน อีกทั้งผู้นำหรือสมาชิกสภาเทศบาลจะต้องมีการเสียสละ ไม่เห็นแก่ประโยชน์ตัวตนมากกว่าส่วนรวม ไม่คอร์รัปชัน ผู้นำจะต้องเข้ากับชุมชนได้ทุกระดับ ผู้นำต้องกล้าคิด กล้าทำ กล้าตัดสินใจและพร้อมที่จะพัฒนาชุมชนและเทศบาลอย่างแท้จริง ซึ่งสิ่งเหล่านี้เป็นสิ่งที่ผู้นำพึงมีและพึงปฏิบัติ ซึ่งสอดคล้องกับแนวความคิดเกี่ยวกับภาวะผู้นำ ซึ่งมีนักวิชาการหลาย ๆ ท่านได้ให้ความหมายที่น่าสนใจและมีความหมายใกล้เคียงกัน เช่น พรนพ พุกกะพันธุ์ (2544: 2) กล่าวว่า ภาวะผู้นำ หมายถึง คุณสมบัติ เช่น สติปัญญา ความดีงาม ความรู้ความสามารถของบุคคลที่ชักนำให้คนทั้งหลายมาประสานกันและพากันไปสู่จุดมุ่งหมายที่ดีงาม สมศักดิ์ ขาวลาภ (2544: 15) ให้ความหมายของภาวะผู้นำ หมายถึง ศิลปะและความสามารถในการนำและการจูงใจผู้ร่วมงานหรือผู้ใต้บังคับบัญชาแต่ละคนให้ทำงานด้วยความเต็มใจและกระตือรือร้น เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของกลุ่มและขององค์การ ซึ่งความหมายที่ได้กล่าวมาข้างต้นจะเห็นได้ว่า มีความสอดคล้องกับความต้องการภาวะผู้นำของประธานชุมชนที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น

หลังเลือกตั้ง ได้มีการติดตามผลการดำเนินงานของผู้ที่ได้รับคัดเลือกมาเป็นผู้นำท้องถิ่นหรือไม่ พบว่าผู้นำทั้งสองเทศบาล คือเทศบาลตำบลคลองแงะและเทศบาลตำบลสำนักขามได้ให้ความสำคัญในด้านดังกล่าวเป็นอย่างมาก เนื่องจากเป็นการติดตามผลการทำงานของผู้นำ หรือสมาชิกสภาเทศบาล ว่าภารกิจที่ประธานชุมชนได้มอบหมายให้ไปนั้น หรือการร้องขอนั้น ผู้นำได้นำไปรายงานให้ผู้บริหารทราบเพื่อไปสู่การแก้ไขหรือไม่ ซึ่งการติดตามผลการทำงานดังกล่าว ประธานชุมชนในแต่ละคนติดตามการทำงานไม่เหมือนกัน เช่น ติดตามหรือตรวจสอบการทำงานผ่านสำนักงานเทศบาล จากการประชุมของเทศบาล จากการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่เทศบาล และจากการลงพื้นที่ของสมาชิกสภาเทศบาลเพื่อดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ

ในด้านนโยบายการพัฒนาท้องถิ่นที่ผู้นำควรนำมาใช้เพื่อดูแลประชาชนในพื้นที่ ควรเป็นนโยบาย คือในแต่ละเทศบาลและแต่ละชุมชนย่อมมีความต้องการที่ไม่เหมือนกันขึ้นอยู่กับประชาชน และปัญหาความเดือดร้อนหรือปัญหาความต้องการในแต่ละพื้นที่ แต่สิ่งที่ประธานชุมชนทั้ง 2 เทศบาลได้กล่าวถึง คือการกำหนดนโยบายต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวในการพัฒนาชุมชน ไม่ว่าจะเป็นนโยบายด้านสุขภาพ พละนาถัย นโยบายด้านโครงสร้างพื้นฐาน นโยบายด้านการกีฬา นโยบายด้านการศึกษา และนโยบายด้านธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ซึ่งผู้นำ หรือสมาชิกสภาเทศบาลสามารถเข้ามาดูแล นโยบายต่าง ๆ ให้กับชุมชนได้ โดยแต่ละชุมชนอาจจะได้นโยบายที่แตกต่างกัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความต้องการและความเหมาะสมในแต่ละชุมชน เมื่อมีการกำหนดหรือการวางนโยบายแล้ว สิ่งที่สำคัญต่อไปคือผู้นำ ประธานชุมชนและคณะกรรมการชุมชนจะต้องมีการปรึกษาหารือ หรือการวางแผนงานกันว่าในชุมชนของเราจะทำโครงการอะไรเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายที่ได้กำหนดขึ้น

ซึ่งการประชุมปรึกษาหารือถือได้ว่าเป็นแนวทางสำคัญอีกประการหนึ่งที่ช่วยให้คนในชุมชนมีส่วนร่วมในการคิดหรือวางแผนพัฒนาชุมชนของตนเอง

ด้านความขัดแย้งระหว่างผู้นำกับประชาชน ภายในท้องถิ่นเกิดขึ้นหรือไม่ หากเกิดขึ้นท่านมีวิธีการแก้ไขปัญหา คือ จากการทำสนทนากลุ่มทั้ง 2 เทศบาลพบว่าปัญหาความขัดแย้งของประชาชนในชุมชน ประธานชุมชนมองว่าเป็นเรื่องส่วนตัว แต่ถ้าเป็น เรื่องความขัดแย้ง ระหว่างการทำงานระหว่างตัวประธานชุมชนเองกับคณะกรรมการชุมชนหรือคนในชุมชน พบว่า มีบ้าง แต่สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ เพราะการใช้เหตุผล และการปรึกษาหารือ ในการคุย เพื่อวางแผนพัฒนาชุมชน หรือวางแผนเพื่อดำเนินกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาเทศบาลและเหมาะสมกับงบประมาณที่เทศบาลได้อุดหนุนให้กับชุมชน ซึ่งบางครั้งก็มีผู้นำหรือ สมาชิกสภาเทศบาล และคณะผู้บริหารมาร่วมวางแผนและร่วมประชุมกับผู้นำ และคณะกรรมการชุมชน

ด้านปัจจัยภายนอก เช่น ความสนิทสนม ความดีของบรรพบุรุษ ระดับการศึกษา การช่วยเหลือสังคม ได้นำมาใช้พิจารณาเพื่อเลือกผู้นำหรือไม่ พบว่า ประธานชุมชนทั้ง 2 เทศบาล ต่างแสดงความคิดเห็นที่ต่างกันไป เพราะต่างคนต่างความคิดที่จะให้ความสำคัญ ในด้านต่าง ๆ แต่สิ่งที่ประธานชุมชนให้ความสำคัญมาก ก็คือให้ความสำคัญในด้านการสนิทสนมเป็นอันดับแรก รองลงมาให้ความสำคัญด้านการช่วยเหลือสังคม ด้านการศึกษาและด้านต่าง ๆ แต่สิ่งหนึ่งที่ประธานชุมชนทุกท่านได้กล่าวหรือเสนอ คือ ผู้สมัครจะต้องเป็นคนดี สังคมยอมรับ มีความพร้อมและความตั้งใจที่จะเข้ามารับใช้ชุมชนและสังคม

สมาชิกสภาเทศบาลในปัจจุบัน มีลักษณะภาวะผู้นำ กล่าวคือ สมาชิกสภาเทศบาลมีความพร้อมและมีภาวะความเป็นผู้นำ แต่ขึ้นอยู่กับสมาชิกสภาบางท่านก็มีภาวะความเป็นผู้นำสูง บางท่านภาวะความเป็นผู้นำก็น้อย ซึ่งก็ถือได้ว่าเป็นเรื่องปกติธรรมดา จะให้ทุกคนมีภาวะความเป็นผู้นำเท่ากันก็เป็นเรื่องยาก ขึ้นอยู่ที่ว่าผู้นำท่านนั้นถนัดหรือมีความสามารถในด้านใด